

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

А. А. Крамаренко, А. С. Фоменко

Донецкий национальный университет,
Донецк, Донецкая Народная Республика

В статье рассмотрены вопросы восстановления и социально-экономического развития Донецкой Народной Республики. Ключевым направлением обеспечения экономического роста республики является восстановление агропромышленного комплекса. Восстановление и развитие сельскохозяйственных организаций и предприятий пищевой промышленности – определяющий вектор в вопросах обеспечения социально-экономической стабильности и безопасности любого государства. Основная цель статьи – анализ существующих проблем развития агропромышленного комплекса, а также формирование предложений по его восстановлению и развитию. Анализ показал, что наиболее существенным фактором, влияющим на эффективность функционирования предприятий агропромышленного комплекса, является значительная степень разрушений производственных мощностей вследствие вооруженного конфликта. Также на работу отрасли влияют низкое материально-техническое обеспечение предприятий, отток кадров и пр. Таким образом, низкий уровень развития предприятий влечет за собой отсутствие возможностей для удовлетворения потребности населения в социально важных продуктах питания собственного производства и рост социальной напряженности, вызванной ростом цен на импортные товары. Практическая значимость исследования заключается в предложениях по формированию комплекса мер, направленных на восстановление предприятий агропромышленного сектора на основе программно-целевого метода. Основные положения механизма развития агропромышленного комплекса Донецкой Народной Республики представляют собой обоснованный комплекс мероприятий по финансированию отрасли, направленных на восстановление и запуск стратегически важных предприятий.

Ключевые слова: развитие, социально-экономическая стабильность, господдержка, безопасность государства.

PROGRAM AND TARGET MECHANISM OF DEVELOPING AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

Artem A. Kramarenko, Anastasiya S. Fomenko

Donetsk National University,
Donetsk, Donetsk People's Republic

The article studies problems dealing with restoration and social and economic development of the Donetsk People's Republic. The key line in providing economic growth of the republic is reconstruction of the agro-industrial complex. Recovery and development of agricultural organizations and enterprises of food industry is a crucial vector for ensuring social and economic stability and security of each country. The major goal of the article is to analyze current problems of agro-industrial complex development and to elaborate proposals aimed at its restoration and development. The analysis showed that the most serious factor affecting operation of agro-industrial enterprises is a high degree of manufacturing capacity destruction due to the military conflict. The work of these enterprises is also hindered by the low material and technical support, personnel outflow, etc. Therefore, a low level of enterprise development causes the absence of foods of local production for the population and growth in

social tension because of price rise on imported goods. The practical importance of the research consists of working-out a complex of steps aimed at restoration of agro-industrial enterprises on the basis of program and target method. The principle provisions of the mechanism for developing the agro-industrial complex of the Donetsk People's Republic represent a set of steps on financing the industry target at restoration and putting into operation the strategically important enterprises.

Keywords: development, social and economic stability, state support, security of state.

Агропромышленный комплекс Донецкой Народной Республики (АПК ДНР) является одним из ведущих секторов экономики и представляет собой сочетание отраслей растениеводства, животноводства и пищевой промышленности. Приоритетность развития агропромышленного комплекса определяется высокой ценностью производства продукции сельского хозяйства и необходимостью обеспечения населения продуктами питания. Главная цель АПК в экономике республики заключается в формировании и насыщении продовольственного рынка сельскохозяйственными товарами, тем самым обеспечивая продовольственную и экономическую безопасность ДНР [2; 5; 6].

АПК ДНР функционирует в непростых условиях, сложившихся в результате экономической изоляции и ведения военных действий. Начиная с 2014 г. фактическая территория ДНР насчитывала 5 районов и 13 городов республиканского подчинения, из которых сельскохозяйственная деятельность велась на территории 16 административно-территориальных единиц. Сочетание конкурентных возможностей в каждом районе различно, что связано с характером реального участия регионов в торгово-экономических связях теми ресурсами и производством продукции, которые характеризуют его специализацию и место в территориальном разделении труда. При этом, учитывая выгодное географическое и логистическое расположение республики, а также благоприятные природно-климатические условия, имеется значительный потенциал развития предприятий сельского хозяйства и пищевой промышленности на всей территории ДНР.

В результате Указа Президента Российской Федерации от 21 февраля 2022 г. № 71

«О признании Донецкой Народной Республики» в республике была начата специальная военная операция, благодаря которой удалось существенно расширить зону влияния ДНР на территории, ранее находившиеся под контролем Украины. В пределах конституционных границ ДНР (вся территория Донецкой области) насчитывается 18 районов, 52 города, 131 поселок городского типа, а также 1 118 поселков и сел. Всего площадь ДНР составляет 26,5 тыс. км², из которых около 20,4 тыс. км² (2 041 500 га) приходится на земли сельскохозяйственного назначения (сельскохозяйственных угодий), в том числе 16,5 тыс. км² (1 653 200 га) приходится на пашню. Потенциальный валовой сбор зерновых и зернобобовых культур с площади 1 653,2 тыс. га составляет 2 146,3 тыс. тонн, в том числе пшеницы – 1 618,2 тыс. тонн, ячменя – 249 тыс. тонн (рис. 1).

На 1 июля 2022 г. к фактическим территориям ДНР относятся такие районы, как Краснолиманский (частично), Марьинский (частично), Ясиноватский (частично), Першотравневый, Володарский, Новоазовский, Тельмановский, Волновихский, Великоновоселковский (частично), Старобешевский, Амвросиевский и Шахтерский, на каждый из которых приходится значительная доля агропромышленного производства.

Анализ социально-экономического развития ДНР позволяет выделить ряд конкурентных преимуществ и ключевых факторов развития АПК, среди которых:

– высокий сельскохозяйственный потенциал республики (порядка 70% земель относится к землям сельскохозяйственного назначения);

- наличие развитой сети предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырье;
- наличие незагруженных мощностей предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции;
- стабильный спрос на сельскохозяйственную продукцию и продукты питания.

Важное значение в развитии АПК ДНР имеет решение задач устойчивого развития отраслей. Отрасли АПК являются важнейшей составной частью экономики ДНР. Они производят, перерабатывают и доводят до конечного потребителя жизненно важную сельскохозяйственную продукцию.

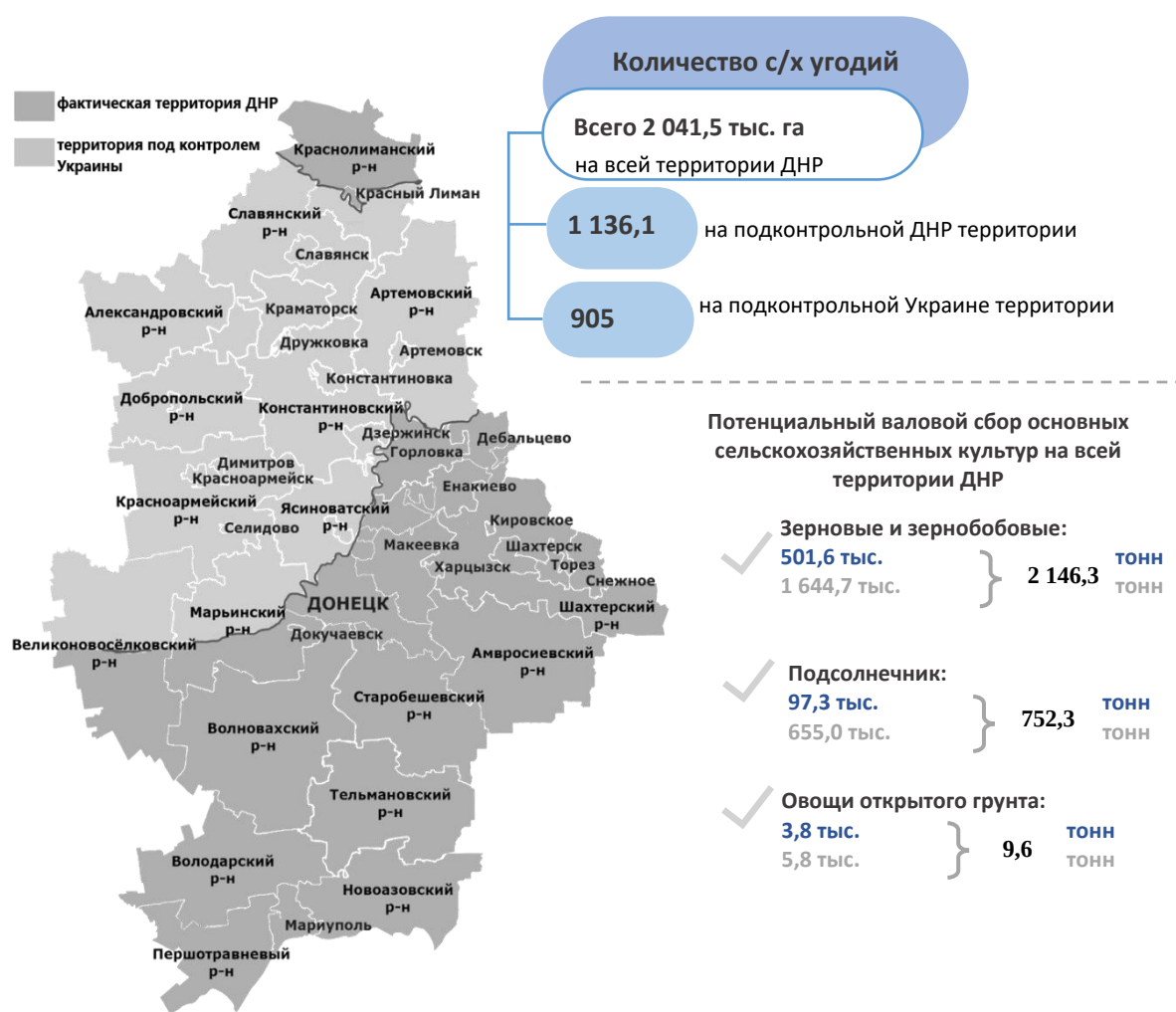


Рис. 1. Потенциал развития АПК ДНР по состоянию на начало июля 2022 г.

Всего на всей территории ДНР насчитывается более 1 400 предприятий отрасли растениеводства, 100 предприятий отрасли животноводства и более 200 предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности. В том числе на освобожденных территориях по состоянию на начало июля 2022 г. было выявлено 445 предприя-

тий отрасли растениеводства, 32 животноводческих предприятия и 46 хозяйственных объектов по производству пищевой продукции и напитков. Всего предприятия АПК составляют около 13% от всех зарегистрированных субъектов хозяйствования. Однако полноценное функционирование выявленных предприятий невозможно

ввиду многочисленных разрушений производственных зданий и сооружений, производственных мощностей, а также агропромышленной инфраструктуры в связи с непрекращающимися военными действиями.

Несмотря на все перспективы развития АПК ДНР, в результате возобновления активных военных действий в начале 2022 г. со стороны военных формирований Украины на территории республики часть объектов различных сфер деятельности, в том числе в сфере агропромышленного комплекса, получили значительные повреждения, которые являются ограничивающим фактором, препятствующим стратегическому развитию АПК ДНР.

При решении ряда внутренних проблем структурного характера главной целью развития АПК становится определение всех сдерживающих факторов. Можно выделить следующие ключевые сдерживающие факторы развития агропромышленного комплекса:

- устаревшая и существенно изношенная материально-техническая база сельскохозяйственного производства;
- недостаток профильных квалифицированных кадров по всем звеньям;
- низкая загруженность производственных мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности;
- высокая потребность в проведении мелиоративных мероприятий;
- низкая конкурентоспособность вследствие высокой зависимости себестоимости производимой продукции от импортных компонентов (запасные части, горюче-смазочные материалы, средства защиты растений, сложные удобрения, ветеринарные препараты, ингредиенты комбикормов);
- низкие темпы обновления технологической базы производства, которая опирается преимущественно на импорт технологий при отсутствии собственных разработок.

Сопоставление их с оценкой конкурентных преимуществ позволит сформулировать перспективы деятельности республики, которые на данном этапе заключаются в обеспечении устойчивого развития экономики на основе рационального использования внешних и внутренних факторов ее развития, направленных на модернизацию и повышение инвестиционной привлекательности республиканской экономической системы, а впоследствии – и качества жизни населения (рис. 2).

В настоящее время материально-техническая база сельхозпредприятий АПК ДНР находится в весьма тяжелом положении и нуждается в государственной поддержке. На данном этапе обеспеченность предприятий сельскохозяйственной техникой позволяет производить своевременные работы по посевной кампании, уборке урожая, а также весенне-полевые работы по внесению удобрений. Однако моральное и физическое состояние большей доли парка сельхозтехники находится в неудовлетворительном состоянии и требует замены или ремонта. Количество устаревшей техники (свыше 10 лет) составляет порядка 86%.

По итогам 2021 г. техническая оснащенность предприятий сельскохозяйственной техникой не превышала 50,5%. В середине 2022 г. с учетом увеличения обрабатываемых земель и количества сельскохозяйственных предприятий на освобожденной территории потребность в приобретении техники существенно возросла. Ориентировочно, по оценке Министерства агропромышленной политики и продовольствия Донецкой Народной Республики, для обеспечения более эффективной работы и повышения производительности агропромышленных предприятий необходимо обновление парка сельскохозяйственной техники и его расширение для оснащения субъектов хозяйствования в пределах всей территории ДНР тракторами в количестве 6 355 штук, зерноуборочными комбайнами – 1 506 штук и т. д. (рис. 3).



Рис. 2. Сдерживающие факторы и перспективы устойчивого развития АПК ДНР

Низкая оснащенность агропромышленных предприятий сельскохозяйственной техникой во многом обусловлена нехваткой оборотных средств для покрытия текущих затрат и осуществления модернизации производства. Основным фактором низкого уровня технического оснащения и внедрения в производство новых инновационных технологий является недостаток

денежных средств. Необходимая государственная поддержка сельхозпроизводителей обеспечит высокие темпы развития сельскохозяйственного производства на современном этапе за счет внедрения в производство инновационного подхода, а также благодаря улучшению материально-технической базы и инвестиционной привлекательности.



Рис. 3. Техническая оснащенность предприятий АПК сельскохозяйственной техникой

Следует отметить, что на фоне продолжающихся военных действий инвестиционная привлекательность в регионе остается на низком уровне. В связи с обостренной военной ситуацией количество капитальных инвестиций крупнейших сельскохозяйственных предприятий заметно снизилось. Так, по последним данным в январе – июне 2022 г. количество капитальных инвестиций уменьшилось на 22,8% по сравнению с аналогичным периодом в 2021 г. (рис. 4). Также стоит отметить снижение количества иностранных инвестиций в сельское, лесное и рыбное хозяйство на 21,57% во втором квартале 2022 г.

по сравнению с аналогичным периодом 2021 г.

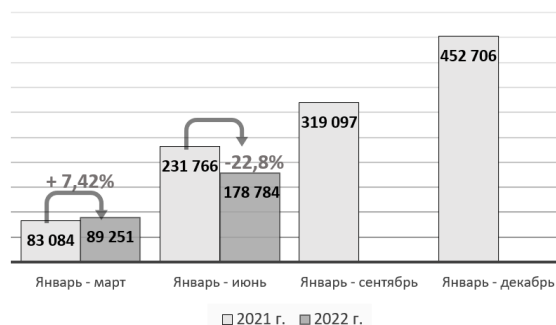


Рис. 4. Динамика изменения капитальных инвестиций в сельское, лесное и рыбное хозяйство ДНР

В пищевой и перерабатывающей промышленности также отмечается снижение уровня инвестиционной активности. В первом квартале 2022 г. по сравнению с первым кварталом 2021 г. количество капитальных инвестиций в производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий снизилось на 42,9%. Во втором квартале снижение составило 24,3% (рис. 5).

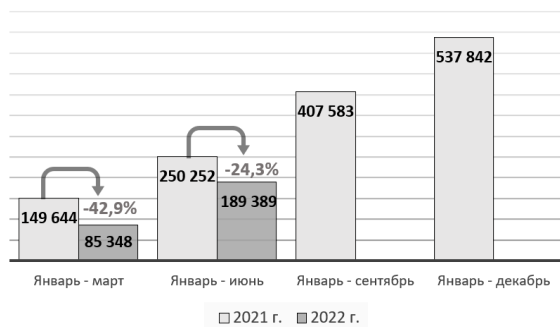


Рис. 5. Динамика изменения капитальных инвестиций в производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий в ДНР

Другой проблемой налаживания эффективного функционирования агропро-

мышленных предприятий республики является вопрос социального характера, связанный с дефицитом квалифицированных кадров в сфере сельского хозяйства, а также снижением деловой активности. Несмотря на освобождение значительной территории и установление полного контроля над районами, численность занятых в АПК в 2022 г. по сравнению с 2021 г. существенно не изменилась.

Среднесписочная численность штатных работников в сфере сельского хозяйства в 2021 г. составляла 5 602 человека, притом что в январе – июне 2022 г. она увеличилась до 6 007 человек. Аналогичная ситуация и среди занятых в сфере пищевой и перерабатывающей промышленности, где среднесписочная численность штатных работников в 2021 г. составляла 14 398 человек, а после расширения границ в январе – июне 2022 г. – 14 643 человека (рис. 6). Таким образом, темпы роста численности в сфере производства пищевых продуктов несколько ниже по сравнению с сельскохозяйственными предприятиями.

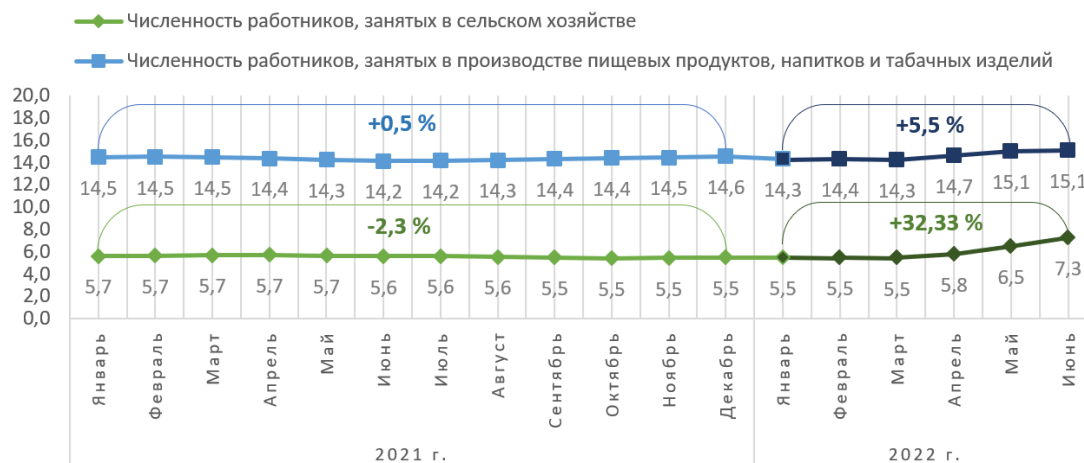


Рис. 6. Изменение численности занятых в АПК ДНР

Нехватка квалифицированных кадров в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности, а также отток населения из освобожденных территорий ведут к проблеме сбыта продукции и значительного роста цен на социально важные продукты

питания, снижению темпов восстановления и налаживания работ бесхозных или временно нефункционирующих предприятий, а в ряде случаев – к полной их остановке.

Учитывая существующие проблемы функционирования предприятий АПК ДНР, отметим, что на данном этапе продовольственный рынок обеспечивается в большей степени за счет импорта. Согласно данным о самообеспеченности на начало июня 2022 г., работающие предприятия удовлетворяют потребность населения в мясе (свинина) на 10,48%, колбасных изделиях – на 60,6%, молоке – на 44,95%, макаронных изделиях – 32,38%. В овощах с ноября по май потребность удовлетворялась исключительно за счет поставок из других регионов Российской Федерации, начиная с июня по октябрь уровень самообеспеченности составил не более 10%. Таким образом, главной задачей для устойчивого развития АПК ДНР и увеличения производительности до необходимого уровня, который позволит обеспечить спрос на всей территории республики, является ускоренное развитие и восстановление аг-

ропромышленных предприятий на освобожденных территориях.

На основании вышеизложенных факторов можно сделать вывод о необходимости разработки комплексного программно-целевого механизма развития АПК ДНР, который позволит сконцентрировать и согласовать финансовые, материальные и трудовые ресурсы в целях их наиболее эффективного использования.

Программно-целевое планирование развития включает методологический подход – совокупность системно организованных целей и задач, направленных на решение проблемы, которые разрабатываются на основе учета конечных потребностей производства с последующей увязкой целевых показателей плана с имеющимися ресурсами [3; 4; 7; 8]. Целевые программы обладают такими свойствами, как программность, целеориентированность, комплексность, ресурсообеспеченность и результативность (эффективность) (рис. 7).

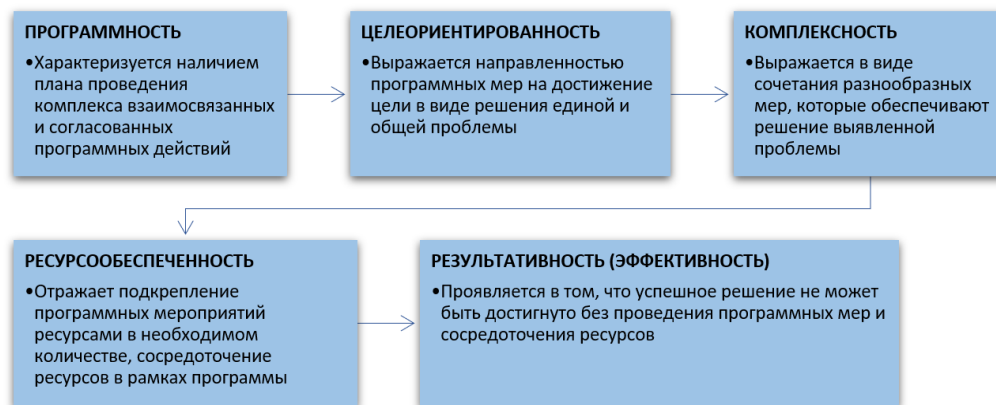


Рис. 7. Содержание основных свойств целевых программ

В современных условиях программно-целевой механизм развития АПК выступает в качестве инструмента, который обеспечивает скоординированное развитие разных подсистем (экономической, социально-демографической и экологической) и является одним из главных средств осуществления государственной политики, представляющей собой систему централизованных и децентрализованных среднесрочных и долгосрочных программ разви-

тия [1]. Программно-целевой подход в восстановлении сельскохозяйственных предприятий и развитии АПК в целом должен представлять собой заверченный во времени и пространстве комплекс экономических, организационно-технологических, инновационных и других мер по реализации целей и задач конкретных программ развития агропродовольственной сферы.

Основными целями программно-целевого механизма развития АПК ДНР долж-

ны стать восстановление отраслей сельского хозяйства и пищевой промышленности, интегрирование продовольственного рынка республики в экономическое пространство Российской Федерации, а также снятие инфраструктурных ограничений в целях обеспечения устойчивого экономического развития. При этом достижение цели предполагает решение следующих задач:

- 1) восстановление объектов в сфере АПК ДНР;
- 2) устранение ограничений и повышение уровня развития АПК республики;
- 3) создание благоприятного инвестиционного климата, способствующего раскрытию потенциала республики.

Программно-целевой механизм развития АПК ДНР должен быть направлен на комплексное восстановление и развитие не только предприятий сельского хозяйства и пищевой промышленности, но и вспомогательных отраслей, обеспечивающих деятельность агропромышленных предприятий – государственных учреждений ветеринарной медицины, зданий управлений, лабораторий по определению качества семян, зерна и продуктов его переработки.

Восстановление предприятий и сельскохозяйственных организаций позволит:

- создать дополнительные рабочие места в сфере сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности;
- обеспечить продовольственную безопасность ДНР;
- восстановить, развить экономический и производственный потенциал предприятий;
- снизить социальную напряженность на освобожденных территориях республики и обеспечить население продуктами первой необходимости;
- создать благоприятный инвестиционный климат;
- повысить конкурентоспособность вследствие снижения зависимости от импортных продуктов и сельхозкомпонентов.

С учетом данных по самообеспеченности районов республики, логистики, состояния инфраструктуры, а также соци-

ально-экономического эффекта от восстановления и развития агропромышленных предприятий в государственной поддержке в рамках программно-целевого механизма развития АПК нуждаются следующие организации:

- тепличное хозяйство ООО «ТЕК»;
- государственное унитарное предприятие Донецкой Народной Республики «Теплицы Донбасса», терминал – овощехранилище «Петровский»;
- животноводческий комплекс ООО «Россия» (Волновашский район, село Златоустовка);
- животноводческий комплекс К(Ф)Х «Мечта» (Волновашский район, село Егоровка);
- птицеводческое хозяйство ООО «ЭКОПРОДТОРГ» (Шахтерский район, поселок Садовое);
- производственные мощности КФХ «Афродита» (город Волноваха);
- ООО «Волновашские колбасы» (город Волноваха);
- ООО «Чайка» (город Красный Лиман);
- мельничный комплекс и элеватор ООО «Мариупольский КХП» (город Мариуполь);
- завод шампанских вин ЧАО «Артвайнери» (город Артемовск);
- предприятие по производству пищевой соли ГП «Артемсоль»;
- государственное бюджетное учреждение «Государственная ветеринарная больница города Ясиноватая»;
- государственное бюджетное учреждение «Володарская межрайонная государственная ветеринарная больница»;
- государственное бюджетное учреждение «Государственная ветеринарная больница Волновашского района»;
- государственное бюджетное учреждение «Государственная ветеринарная больница Красного Лимана»;
- лаборатория по определению качества семян и лаборатория по исследованию качества зерна и продуктов его переработки.

Общая сумма необходимых денежных средств, по предварительной оценке Минагропрома ДНР, составляет 1,4 млрд рублей, однако из-за отсутствия возможно-

сти в проведении детального обследования последствий разрушений необходимый объем может превышать прогнозное значение в несколько раз (рис. 8).

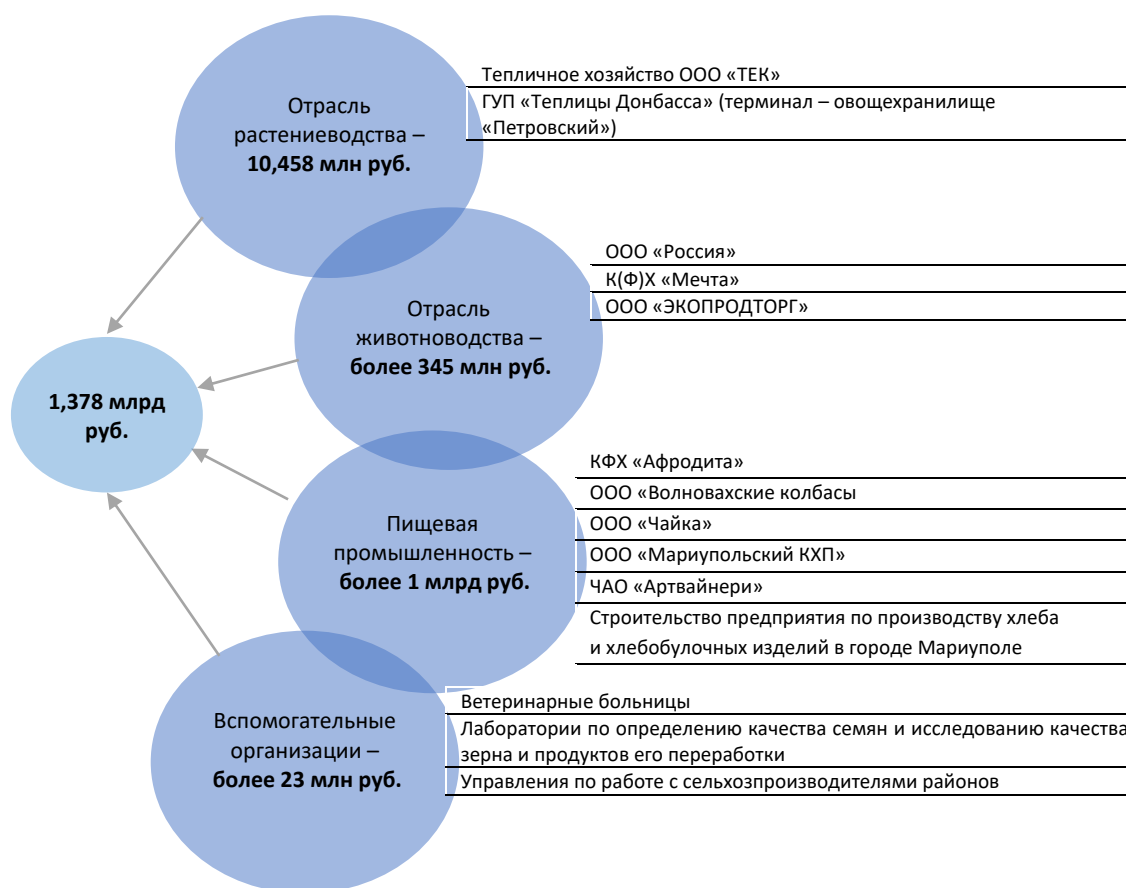


Рис. 8. Необходимый объем финансирования на восстановление важнейших сельскохозяйственных объектов в рамках реализации программно-целевого механизма развития АПК ДНР

Ввиду сложившихся острых проблем и необходимости обеспечения продовольственной безопасности программа развития АПК должна быть реализована в короткие сроки, на протяжении 2023–2025 гг.

Учитывая, что в ДНР самообеспеченность овощной и плодово-ягодной продукцией не превышает 5%, особое стратегическое значение имеет восстановление тепличных хозяйств. Так, восстановление таких предприятий, как ООО «ТЕК» и ГУП ДНР «Теплицы Донбасса», терминал – овощехранилище «Петровский», позволит значительно увеличить производство ово-

щей закрытого грунта. Мощность данных предприятий составляет более 1 тыс. тонн в год.

На освобожденных территориях наиболее остро стоит вопрос восстановления животноводческих предприятий. В результате многочисленных разрушений, а также повреждений коммуникаций по водо- и газоснабжению потребность населения в продукции животноводства удовлетворяется преимущественно за счет поставок из других районов. На данный момент в восстановлении нуждаются следующие предприятия отрасли животноводства:

– ООО «Россия» – мощность производства молока сырого коровьего составляет 23 тонны в сутки;

– К(Ф)Х «Мечта» – численность поголовья крупного рогатого скота составляет 400 единиц;

– ООО «ЭКОПРОДТОРГ» – восстановление предприятия позволит производить 22 тыс. тонн мяса птицы в год.

Всего на восстановление данных предприятий необходимо более 345 млн рублей.

В пищевой и перерабатывающей промышленности АПК ДНР существенные повреждения получили такие предприятия, как:

- КФХ «Афродита»;
- ООО «Волновахские колбасы»;
- ООО «Чайка»;
- мельничный комплекс и элеватор ООО «Мариупольский КХП»;
- завод шампанских вин ЧАО «Артвайнери»;
- предприятие по производству пищевой соли ГП «Артемсоль».

Помимо восстановления существующих предприятий, есть необходимость строительства новых мощностей по производству хлеба и хлебобулочных изделий в городе Мариуполе вследствие гуманитарной ситуации и отсутствия достаточного количества хлебопекарен для удовлетворения потребности населения города в такой социально значимой продукции. Всего на строительство хлебозавода мощностью 9 125 тонн в год необходимый объем финансирования составляет 1 000,0 млн рублей.

Среди учреждений ветеринарной медицины в восстановлении нуждаются ГБУ «Государственная ветеринарная больница города Ясиноватая», ГБУ «Володарская межрайонная государственная ветеринарная больница», ГБУ «Государственная ветеринарная больница Волновахского района», ГБУ «Государственная ветеринарная больница Красного Лимана». Немаловажную роль в развитии АПК ДНР имеют реконструкция и восстановление лаборато-

рий по определению качества семян и лабораторий по исследованию качества зерна и продуктов его переработки.

Программно-целевой механизм развития АПК должен включать мероприятия, предусматривающие финансирование восстановления и социально-экономического развития АПК ДНР как за счет средств республиканского бюджета, так и за счет внебюджетных средств. В целом финансирование восстановления и социально-экономического развития АПК ДНР за счет средств республиканского бюджета в рамках программно-целевого механизма позволит:

- 1) обеспечить внедрение энерго- и ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий;
- 2) внедрить малоотходные и безотходные технологии производства агропромышленной продукции;
- 3) оснастить сельскохозяйственные объекты материальными ресурсами, необходимыми для обеспечения полной загрузки производственных мощностей;
- 4) провести комплекс рекультивационных и восстановительных работ для развития объектов АПК в сельской местности на освобожденных территориях, создав условия для притока населения;
- 5) увеличить уровень самообеспеченности республики такими продуктами питания, как овощи, колбасные изделия, мясо, молоко и пр.

При оценке текущего состояния экономики ДНР необходимо отметить важность вопросов государственного регулирования и поддержки стратегически значимых отраслей. Первостепенное место в экономической безопасности занимает решение продовольственных проблем и различного рода рисков развития АПК, комплексным решением которых является разработка программно-целевого механизма. Целевая программа призвана обеспечить возможность полного охвата всех мер, которые необходимы для решения сложившихся агропродовольственных проблем. Реализация данного механизма позволит в со-

гласии с государственными и общественными интересами восстановить стратегически важные объекты хозяйственной деятельности, наметить положительные тен-

денции в функционировании агропромышленного комплекса и увеличить уровень благосостояния населения.

Список литературы

1. *Аванесова Р. Р.* Особенности использования целевых комплексных программ в качестве эффективного инструмента стратегического управления региональной экономикой // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 24 (1). – С. 7–13.
2. *Бостанджян К. Р.* Анализ современного состояния системы продовольственной безопасности в Российской Федерации // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т. 11. – № 11. – С. 2589–2606.
3. *Васецкая Н. О.* Программно-целевое управление как инструмент финансовой реализации федеральных целевых программ // Экономика науки. – 2019. – Т. 5. – № 3. – С. 160–169.
4. *Казаков А. В., Приходько А. Н.* Опыт и современное применение программно-целевого (проектного) управления в Российской Федерации // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 3-1. – С. 62–67.
5. *Канаматова Д. А.* Обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации // Вестник евразийской науки. – 2021. – Т. 13. – № 6. – URL: <https://esj.today/PDF/70ECVN621.pdf> (дата обращения: 16.09.2022).
6. *Перевозчикова Н. А., Шавкун Г. А.* Обеспечение продовольственной безопасности Донецкой Народной Республики: приоритетные направления // Научный вестник государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет». – 2020. – № 8-3. – С. 371–385.
7. *Холодова М. А.* Программно-целевое планирование на принципах проектного управления в сельском хозяйстве // Вестник аграрной науки. – 2020. – № 4 (85). – С. 158–167.
8. *Чабаткуль В. В., Русякович А. Н., Андриященко А. Ю.* Программно-целевой метод в системе организации и эффективного функционирования агропромышленного комплекса // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси. – 2022. – № 50. – С. 272–283.

References

1. *Avanesova R. R.* Osobennosti ispolzovaniya tselevykh kompleksnykh programm v kachestve effektivnogo instrumenta strategicheskogo upravleniya regionalnoy ekonomikoy [Features of the Use of Targeted Integrated Programs as an Effective Tool for Strategic Management of the Regional Economy]. *Vestnik Akademii znaniy* [Bulletin of the Academy of Knowledge], 2018, No. 24 (1), pp. 7–13. (In Russ.).
2. *Bostandzhyan K. R.* Analiz sovremennogo sostoyaniya sistemy prodovolstvennoy bezopasnosti v Rossiyskoy Federatsii [Analysis of the Current State of the Food Security System in the Russian Federation]. *Ekonomika, predprinimatelstvo i pravo* [Economics, Entrepreneurship and Law], 2021, Vol. 11, No. 11, pp. 2589–2606. (In Russ.).
3. *Vasetskaya N. O.* Programmno-tselevoye upravlenie kak instrument finansovoy realizatsii federalnykh tselevykh programm [Program and Target Management as a Tool for the Financial Implementation of Federal Target Programs]. *Ekonomika nauki* [Economics of Science], 2019, Vol. 5, No. 3, pp. 160–169. (In Russ.).

4. Kazakov A. V., Prikhodko A. N. Opyt i sovremennoe primeneniye programmno-tselevogo (proektnogo) upravleniya v Rossiyskoy Federatsii [Experience and Modern Application of Program-Target (Project) Management in the Russian Federation]. *Vestnik Altayskoy akademii ekonomiki i prava* [Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law], 2021, No. 3-1, pp. 62–67. (In Russ.).
5. Kanamatova D. A. Obespecheniye prodovolstvennoy bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii [Ensuring Food Security of the Russian Federation]. *Vestnik evraziyskoy nauki* [Bulletin of Eurasian Science], 2021, Vol. 13, No. 6. (In Russ.). Available at: <https://esj.today/PDF/70ECVN621.pdf> (accessed 16.09.2022).
6. Perevozchikova N. A., Shavkun G. A. Obespecheniye prodovolstvennoy bezopasnosti Donetskoy Narodnoy Respubliki: prioritetye napravleniya [Ensuring Food Security of the Donetsk People's Republic: Priority Areas]. *Nauchnyy vestnik gosudarstvennogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya Luganskoy Narodnoy Respubliki «Luganskiy natsionalnyy agrarnyy universitet»* [Scientific Bulletin of the State Educational Institution of the Luhansk People's Republic "Luhansk National Agrarian University"], 2020, No. 8-3, pp. 371–385. (In Russ.).
7. Kholodova M. A. Programmno-tselevoye planirovaniye na printsipakh proektnogo upravleniya v selskom khozyaystve [Program-Target Planning Based on the Principles of Project Management in Agriculture]. *Vestnik agrarnoy nauki* [Bulletin of Agrarian Science], 2020, No. 4 (85), pp. 158–167. (In Russ.).
8. Chabatul V. V., Rusakovich A. N., Andryushchenko A. Yu. Programmno-tselevoy metod v sisteme organizatsii i effektivnogo funktsionirovaniya agropromyshlennogo kompleksa [Program-Target Method in the System of Organization and Effective Functioning of the Agro-Industrial Complex]. *Ekonomicheskie voprosy razvitiya selskogo khozyaystva Belarusi* [Economic Issues of the Development of Agriculture in Belarus], 2022, No. 50, pp. 272–283. (In Russ.).

Сведения об авторах

Артём Александрович Крамаренко

кандидат экономических наук,
доцент кафедры национальной
и региональной экономики ДОННУ.
Адрес: ГОУ ВПО «Донецкий национальный
университет», Донецкая Народная
Республика, 83001, Донецк,
ул. Университетская, д. 24.
E-mail: kramar13@mail.ru
ORCID: 0000-0001-7063-5341

Анастасия Сергеевна Фоменко

аспирантка кафедры экономики
предприятия ДОННУ.
Адрес: ГОУ ВПО «Донецкий национальный
университет», Донецкая Народная
Республика, 83001, Донецк,
ул. Университетская, д. 24.
E-mail: fomenko_a@outlook.com
ORCID: 0000-0002-4849-6100

Information about the authors

Artem A. Kramarenko

PhD, Assistant Professor of the Department
for National and Regional Economics
of the DONNU.
Address: State Educational Institution
of Higher Professional Education «Donetsk
National University», 24 Universitetskaya Str.,
Donetsk, 83001, Donetsk People's Republic.
E-mail: kramar13@mail.ru
ORCID: 0000-0001-7063-5341

Anastasiya S. Fomenko

Post-Graduate Student of the Department
for Enterprise Economics of the DONNU.
Address: State Educational Institution
of Higher Professional Education «Donetsk
National University», 24 Universitetskaya Str.,
Donetsk, 83001, Donetsk People's Republic.
E-mail: fomenko_a@outlook.com
ORCID: 0000-0002-4849-6100