

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЛОГИСТИКИ: ПРОГНОЗЫ И РЕАЛЬНОСТЬ

А. П. Гарнов

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,
Москва, Россия

Цель данной статьи – проанализировать прогнозы и реальное состояние развития российской логистики, основываясь на конкретных примерах, цифрах, цитатах и ссылках на исследования. В настоящее время российская логистика находится в стадии активного развития, однако еще есть много проблем и вызовов, которые нужно преодолеть. Одной из ключевых тенденций развития российской логистики является цифровизация и внедрение новых технологий. Согласно исследованию, проведенному Комитетом по развитию логистики, в 2020 г. около 78% участников рынка логистики в России высказались в пользу внедрения цифровых инноваций в свою деятельность. Это позволяет снизить затраты на транспортировку, повысить эффективность процессов и улучшить качество обслуживания клиентов. Однако в реальности российская логистика еще не достигла полного потенциала в этой сфере. Недостаточное внедрение современных информационных технологий и слабая цифровая инфраструктура являются основными проблемами. По данным исследования, опубликованного журналом «Логистика и управление цепями поставок» в 2021 г., только 25% логистических компаний в России активно используют системы управления складами и транспортом на основе искусственного интеллекта. Еще одной тенденцией развития российской логистики является увеличение доли мультимодальных перевозок, которые позволяют сократить время доставки и обеспечить более эффективное использование транспортной инфраструктуры. По данным исследования, проведенного Росгосстрахом в 2020 г., объем мультимодальных перевозок в России вырос на 15% по сравнению с предыдущим годом. Однако, согласно отчету Федерального агентства по воздушному транспорту, наблюдается недостаточное развитие инфраструктуры для мультимодальных перевозок. Многие регионы России страдают от отсутствия соединений между различными видами транспорта, что приводит к задержкам и увеличению стоимости доставки. Также стоит отметить, что российская логистика все еще испытывает проблемы с логистическими затратами. Согласно исследованию, проведенному «Международным журналом экономики и менеджмента» в 2020 г., Россия занимает 92-е место по индексу логистических затрат среди 160 стран. Ключевыми причинами высоких затрат являются неэффективное использование ресурсов и недостаточная координация между участниками логистической цепи. Развитие российской логистики предполагает внедрение цифровых технологий, увеличение доли мультимодальных перевозок и снижение логистических затрат. Вместе с тем необходимо преодолеть ряд проблем, таких как низкий уровень цифровой инфраструктуры и слабая координация в логистической цепи. Это требует совместных усилий со стороны правительства, бизнеса и образовательных учреждений.

Ключевые слова: экономика, мультимодальные перевозки, логистическая цепь, малый и средний бизнес.

TRENDS IN RUSSIAN LOGISTICS DEVELOPMENT: FORECASTS AND REALITY

Andrey P. Garnov

Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow, Russia

The goal of the article is to analyze forecasts and actual development of Russian logistics on the basis of concrete example, figures, quotations and references to research. Today Russian logistics is passing the stage of active development, however, there are a lot of challenges and problems that should be overcome. A key trend in Russian logistics development is digitalization and introduction of new technologies. According to the research conducted by the Committee on Logistics Development, in 2020 about 78% of logistical market participants in Russia supported

introduction of digital innovation in their work. It can cut costs of transportation, raise process efficiency and improve the quality of customer service. However, Russian logistics has not reached its full potential in this field. Key problems are poor introduction of advanced information technologies and undeveloped digital infrastructure. According to the research published by the journal 'Logistics and Managing Supply Chains' in 2021 only 25% of logistic companies in Russia use systems of managing storehouses and transport on the basis of artificial transportation, which allows companies to cut delivery period and provide more efficient use of transport infrastructure. According to Rosgosstrakh research in 2020, the volume of multimodal transportation in Russia grew by 15% in comparison with the previous year. However, the Federal Agency on Air Service reports that the development of infrastructure for multimodal transportation is not sufficient. A lot of Russian regions face the absence of connections between various types of transport, which can cause delays and higher delivery cost. We should also point out that Russian logistics still encounters problems with logistical costs. According to the research of 'The International Journal of Economics and Management' in 2020 Russia takes the 92nd place by the index of logistical costs among 160 countries. The key reasons for high costs are inefficient use of resources and weak coordination among participants of the logistic chain. The development of Russian logistics supposes introduction of digital technologies, rise in the share of multimodal transportation and cutting logistic costs. Along with this it is necessary to overcome a number of problems, such as low level of digital infrastructure and weak coordination in the logistic chain. It will require joint efforts on the part of government, business and education institutions.

Keywords: economics, multimodal transportation, logistic chain, small and medium business.

Введение

Российская логистика является одной из наиболее важных и развивающихся отраслей экономики страны. Благодаря своему географическому положению и обширной инфраструктуре Россия имеет огромный потенциал для развития транспортной и логистической отрасли. В статье рассмотрены основные тенденции развития российской логистики, а также сравниваются прогнозы с реальностью. Одной из основных тенденций развития российской логистики является развитие транспортной инфраструктуры. Государство активно проводит работы по модернизации и строительству транспортных объектов, таких как автодороги, железные дороги, порты и аэропорты. Например, в рамках программы «Майские указы» были запланированы строительство и модернизация более 20 тыс. километров автодорог и 15 тыс. километров железных дорог. Это позволяет значительно увеличить пропускную способность транспортных магистралей и улучшить качество транспортных услуг.

Еще одной важной тенденцией развития российской логистики является развитие интермодальных перевозок, которые позволяют использовать несколько видов транспорта для доставки грузов от отправителя к получателю. Например, груз может быть перевезен сначала автотранспор-

том, затем железнодорожным транспортом и далее морским или речным транспортом. Такой подход позволяет оптимизировать логистические процессы, снизить затраты на перевозку и сократить время доставки груза.

Несмотря на все прогнозы и планы, реализация многих проектов в российской логистике встречает определенные трудности. Одна из таких проблем – слабость инвестиционного климата в отрасли. Многие проекты теряют свою актуальность или не доходят до конца из-за недостатка инвестиций. Например, проекты по строительству новых и расширению существующих портов часто сталкиваются с финансовыми трудностями и срывом сроков реализации. Также необходимо учитывать внешние факторы, которые могут повлиять на развитие логистики. Например, санкции и политические конфликты могут оказать негативное влияние на международные перевозки и торговлю. В связи с этим российская логистика должна быть готова к таким вызовам и гибко реагировать на изменения внешней среды. Однако, несмотря на некоторые трудности, российская логистика продолжает развиваться и привлекает все больше внимания со стороны иностранных инвесторов. В 2021 г. Россия занимала первое место среди стран Восточной Европы по индексу развития логистики (LPI), составленному Всемир-

ным банком. Этот индекс оценивает различные аспекты логистики, включая инфраструктуру, технологии и качество услуг. Это свидетельствует о том, что российская логистика обладает высоким потенциалом и перспективами развития. Таким образом, развитие российской логистики является актуальной темой, которая привлекает все большее внимание как внутри страны, так и за ее пределами.

В данной статье мы рассмотрели основные тенденции развития российской логистики, а также сравнили прогнозы с реальностью. Несмотря на некоторые трудности, логистика продолжает развиваться и занимает одну из ведущих позиций в экономике России. Важно продолжать инвестировать в развитие транспортной инфраструктуры и улучшать качество логистических услуг, чтобы эффективно использовать потенциал российской логистики и достичь еще больших результатов.

Методы исследования

В современном мире логистика играет ключевую роль в развитии экономики и обеспечении эффективности предприятий и организаций. Российская логистическая отрасль также продолжает развиваться, применяя новые методы и технологии для улучшения своей деятельности. Рассмотрим некоторые тенденции развития российской логистики и сопоставим их с действительностью, основываясь на конкретных примерах.

Одной из важных тенденций развития логистики в России является повышение роли информационных технологий. Согласно исследованию компании PwC, более 70% логистических компаний в России уже сегодня используют современные технологии для оптимизации своих процессов. Например, внедрение систем управления складом, автоматизация маршрутизации, использование систем отслеживания грузов позволяют значительно повысить эффективность работы логистических предприятий. Однако, несмотря на широкое внедрение информационных техноло-

гий, стоит отметить, что, помимо автоматизации, существуют и другие сферы, требующие дальнейшей модернизации. Одной из них является транспортная инфраструктура. По данным исследования World Bank, Россия занимает только 67-е место в мире по индексу качества инфраструктуры. Плохое состояние дорог и железнодорожных путей, отсутствие автомагистралей в некоторых регионах страны снижают эффективность транспортировки грузов. Это приводит к задержкам, увеличению затрат и низкой конкурентоспособности российских товаропроизводителей.

Еще одной интересной тенденцией развития российской логистики является активное внедрение концепции умных городов. В рамках данной концепции предполагается создание современной инфраструктуры, включающей автоматизированные системы управления транспортом и интеллектуальные транспортные сети. Например, по данным исследования Deloitte, Москва активно разрабатывает проекты по установке умных светофоров, оптимизации городского общественного транспорта и внедрению системы электронного билетирования. Это позволяет снизить загруженность дорог, ускорить доставку грузов и снизить уровень загрязнения окружающей среды. Вместе с тем, несмотря на реализацию отдельных проектов, полноценное внедрение концепции умных городов в России до сих пор в большей степени остается только на словах. Проблемы с финансированием, отсутствие координации между различными участниками проектов и необходимость изменения законодательства снижают темпы внедрения новых технологий и препятствуют развитию логистики в целом.

Развитие российской логистики тесно связано с применением новых технологий и модернизацией транспортной инфраструктуры. Внедрение информационных технологий уже дает положительные результаты, но все еще остается нерешенным ряд проблем. Важно сделать упор на раз-

витие сферы транспортной инфраструктуры и активное внедрение концепции умных городов. Только тогда российская логистика сможет достичь высоких результатов и стать конкурентоспособной на мировой арене.

Результаты

Аналитиками был сделан прогноз развития рынка, согласно которому спад в отрасли транспортно-логистического управ-

ления (ТЛУ) в 2022 г. составлял 24,9%, а в 2023 г. будет отмечен незначительный рост – на 2,4%. Далее последует более мощный рост рынка. Среднегодовые темпы прироста рынка в 2022–2026 гг. будут на уровне 3,0%. По прогнозам, к 2026 г. совокупный объем рынка транспортно-логистических услуг может достичь уровня 5 606,7 млрд рублей (рисунок).

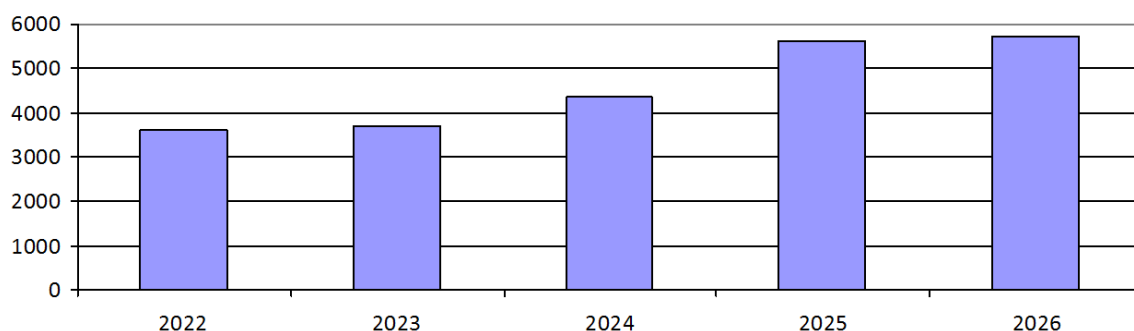


Рис. Прогноз объема рынка транспортно-логистических услуг (в млрд руб.)

Составлено по данным Федеральной службы государственной статистики.

Современная логистика является одной из ключевых отраслей экономики, которая играет важную роль в развитии торговли и промышленности. В России логистическая инфраструктура продолжает развиваться, совершенствоваться и приспосабливаться к новым вызовам. Однако насколько точны прогнозы относительно перспектив развития российской логистики и насколько они соответствуют действительности? Одна из ключевых тенденций, которая была прогнозирована, – это развитие транспортной инфраструктуры. В последние годы в России были реализованы масштабные проекты по строительству и модернизации таких объектов, как автомагистрали, железные дороги и морские порты. Например, по данным Министерства транспорта Российской Федерации, в 2020 г. была сдана в эксплуатацию автомагистраль М11 «Нева», которая сократила расстояние между Москвой и Санкт-Петербургом, улучшив транспортную доступность этих городов. Также была проведена модернизация многих железнодорожных линий, что позво-

лило увеличить скорость и грузоподъемность поездов.

Вместе с тем, несмотря на эти достижения, есть и некоторые реальные проблемы, которые затрудняют развитие логистической отрасли в России. Одной из таких проблем является высокая стоимость транспортных услуг. Эта проблема затрагивает множество людей, начиная от обычных граждан, которым необходимо использовать различные виды общественного транспорта, и заканчивая предпринимателями, чьи бизнесы зависят от перевозки товаров и услуг. Основной причиной высокой стоимости является неэффективность системы транспортного обслуживания. Отсутствие конкуренции на рынке, монополизация отдельными компаниями либо доминирование государственных предприятий приводят к отсутствию стимула для эффективного управления и снижения стоимости услуг.

Другая важная причина – высокая стоимость сырья и энергоресурсов, которая оказывает влияние на транспортные рас-

ходы. Рост цен на нефть, электроэнергию и другие ресурсы приводит к увеличению затрат на эксплуатацию и обслуживание транспортных средств. Также следует отметить недостаточность инфраструктуры, особенно в регионах Дальнего Востока и Сибири, что приводит к высоким затратам на доставку товаров и услуг в эти регионы. Необходимо строить новые дороги, аэропорты и железнодорожные пути, что требует огромных инвестиций.

Вместе с тем проблема высокой стоимости транспортных услуг небезнадежна. Есть несколько путей для решения этой проблемы. Во-первых, следует создавать более конкурентные условия на рынке транспортных услуг. Введение новых игроков на рынок, поддержка частных предпринимателей, снижение налоговой нагрузки на транспортные компании могут способствовать снижению стоимости услуг. Во-вторых, государство должно активнее инвестировать в развитие инфраструктуры транспортной системы. Строительство новых дорог, модернизация портов, аэропортов и станций, развитие железнодорожного транспорта – все это позволит улучшить доступность и снизить стоимость услуг. Кроме того, важно разрабатывать программы поддержки экологически чистых видов транспорта – электрических автомобилей, общественного транспорта на альтернативных источниках энергии. Это поможет не только снизить стоимость услуг, но и уменьшить экологическую нагрузку.

Проблема высокой стоимости транспортных услуг в России имеет множество причин и требует комплексного подхода для решения. Улучшение конкуренции на рынке, инвестиции в инфраструктуру и поддержка экологически чистых видов транспорта помогут снизить стоимость услуг и сделать транспортировку более доступной для всех граждан. По данным Всемирного банка, стоимость доставки грузов в России занимает одно из лидирующих мест по мировым показателям. Это связано с недостаточной конкуренцией на

рынке транспортных услуг, высокими тарифами и сложной логистической системой.

Еще одной проблемой является несовершенство хранения и складской логистики. Несмотря на то что в последние годы было построено много новых складских комплексов и введено в эксплуатацию современное оборудование, существуют определенные проблемы с организацией складских процессов. Прежде всего это связано с недостатком опытных кадров и низкой автоматизацией процессов. В результате эффективность работы складов снижается, а стоимость хранения товаров увеличивается.

Вторая важная тенденция, которую можно наблюдать в российской логистике, – это увеличение объема интернет-торговли. Согласно исследованиям Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, объем интернет-торговли в России в 2020 г. вырос на 51%. Это требует совершенствования логистических систем, чтобы доставка товаров была максимально быстрой и эффективной. В связи с этим многие логистические компании вводят инновационные технологии, такие как автоматизированные системы управления складами и роботизированные системы сортировки грузов.

Таким образом, можно сделать вывод, что прогнозы о развитии российской логистики имеют определенную долю достоверности. В России действительно наблюдается развитие транспортной инфраструктуры и вводятся новые технологии в логистический процесс. Но все еще существуют проблемы, которые затрудняют полную реализацию потенциала логистики. Для того чтобы эффективно развивать эту отрасль, необходимо продолжать работать над снижением стоимости транспортных услуг и улучшением складской логистики. Только в этом случае российская логистика сможет оставаться конкурентоспособной и способствовать дальнейшему развитию экономики страны.

Обсуждение и заключение

Тенденции развития российской логистики тесно связаны с общими экономическими факторами, а также с изменениями в мировых торговых процессах и технологическом прогрессе. Основная тенденция ее развития – расширение использования цифровых технологий и автоматизации процессов. Современные логистические компании все чаще применяют системы управления логистикой (WMS), которые дают возможность оптимизировать складские операции, управлять запасами и улучшать планирование доставки. Это позволяет снизить затраты и повысить операционную эффективность. Примером такого развития является компания DHL, которая активно внедряет цифровые технологии в свою логистическую сеть. Например, она использует беспилотные автомобили для доставки грузов на короткие расстояния в некоторых регионах России, что позволяет сократить время доставки и повысить надежность сервиса.

Еще одной тенденцией является развитие международного логистического сотрудничества. В связи с открытием новых рынков и увеличением внешнеторговых операций все больше российских компаний нуждаются в услугах международных логистических операторов. Такое сотрудничество позволяет организовать доставку грузов по всему миру с наивысшим уровнем сервиса. Например, компания «РЖД Логистика» активно развивает свою сеть логистических центров и транспортных

коридоров, которые связывают Россию с другими странами. Это дает возможность российским экспортерам достигать новых рынков и повышать свою конкурентоспособность.

Несмотря на все положительные тенденции, существуют и проблемы, которые замедляют развитие российской логистики. Одна из главных – ограниченность инфраструктуры и недостаточное состояние автомобильных и железнодорожных дорог. Это приводит к задержкам и повышению стоимости доставки грузов. Кроме того, имеются сложности с таможенным оформлением и регулированием. Многочисленные бюрократические процедуры и высокие таможенные пошлины затрудняют проведение международных перевозок и создают дополнительные издержки для компаний.

Таким образом, тенденции развития российской логистики частично совпадают с эмпирическими прогнозами. Использование цифровых технологий и развитие международного сотрудничества выступают ключевыми направлениями развития. Однако проблемы с инфраструктурой и таможенным оформлением затрудняют полноценное развитие отрасли.

Российская логистика все еще имеет потенциал для роста и развития. Успешное преодоление указанных проблем может существенно улучшить состояние отрасли и способствовать дальнейшему экономическому развитию страны.

Список литературы

1. Актуальные проблемы развития экономики России в условиях новых вызовов : сборник научных трудов по итогам научной конференции, Москва, 8–9 ноября 2022 г. – М. : Дашков и К°, 2022.
2. Актуальные проблемы развития экономики, финансов, бухгалтерского учета и аудита в регионе : сборник научных статей. – Вып. 5. – Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, 2018.
3. Альбеков А. У., Алексеева И. В., Андреев А. С. Социальное предпринимательство и некоммерческие организации: современное состояние, проблемы и перспективы развития в меняющемся мире. – М. : Креативная экономика, 2020.
4. Гарнов А. П., Киреева Н. С. Инструментарий логистики. – М. : КноРус, 2023.

5. Маслова Е. В. Государственное регулирование нестандартной занятости: современный подход // Экономика труда. – 2018. – Т. 5. – № 4. – С. 1059–1072.
6. Общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России». – URL: <https://opora.ru/news/fns-opublikovala-statistiku-razvitiya-msp-v-rossii-.html> (дата обращения: 25.07.2023).
7. Определена новая методика расчета производительности труда. – URL: <https://www.garant.ru/news/1237768/> (дата обращения: 25.07.2023).
8. Экономическое развитие в XXI веке: тенденции, вызовы, перспективы : сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Горизонты России». 26 апреля 2019 г. – Казань : Изд-во КНИТУ, 2019.
9. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития : в 3 т. – Т. 2 / под общ. ред. К. Е. Турбиной и И. Ю. Юргенса. – М. : Аспект Пресс, 2022.
10. *Shaukat Z., Shahzad A.* Impact of Portfolio Strategies on Portfolio Performance and Risk // *International Journal of Business Administration*. – 2019. – Vol. 10. – N 1. – P. 73–86.

References

1. Aktualnye problemy razvitiya ekonomiki Rossii v usloviyakh novykh vyzovov: sbornik nauchnykh trudov po itogam nauchnoy konferentsii, Moskva, 8–9 noyabrya 2022 g. [Actual Problems of the Development of the Russian economy in the Face of New Challenges: a collection of scientific papers based on the results of a scientific conference, Moscow, November 8–9, 2022]. Moscow, Dashkov i K°, 2022. (In Russ.).
2. Aktualnye problemy razvitiya ekonomiki, finansov, bukhgalterskogo ucheta i audita v regione: sbornik nauchnykh statey [Actual Problems of Development of the Economy, Finance, Accounting and Audit in the Region: a collection of scientific articles]. Issue. 5. Tambov, Tambovskiy gosudarstvennyy tekhnicheskii universitet, 2018. (In Russ.).
3. Albekov A. U., Alekseeva I. V., Andreev A. S. Sotsialnoe predprinimatelstvo i nekommercheskie organizatsii: sovremennoe sostoyanie, problemy i perspektivy razvitiya v menyayushchemsya mire [Social Organizations: Current State, Problems and Development Prospects in a Changing World]. Moscow, Kreativnaya ekonomika, 2020. (In Russ.).
4. Garnov A. P., Kireeva N. S. Instrumentariy logistiki [Logistics Toolkit]. Moscow, KnoRus, 2023. (In Russ.).
5. Maslova E. V. Gosudarstvennoe regulirovanie nestandartnoy zanyatosti: sovremennyy podkhod [State Regulation of Non-Standard Employment: a Modern Approach]. *Ekonomika truda* [Labor Economics], 2018, Vol. 5, No. 4, pp. 1059–1072. (In Russ.).
6. Obshchestvennaya organizatsiya malogo i srednego predprinimatelstva «Opора Rossii» [Public organization of small and medium business "Support of Russia"]. (In Russ.). Available at: <https://opora.ru/news/fns-opublikovala-statistiku-razvitiya-msp-v-rossii-.html> (accessed 25.07.2023).
7. Opreделena novaya metodika rascheta proizvoditelnosti truda [A new methodology for calculating labor productivity has been determined]. (In Russ.). Available at: <https://www.garant.ru/news/1237768/> (accessed 25.07.2023).
8. Ekonomicheskoe razvitie v XXI veke: tendentsii, vyzovy, perspektivy: sbornik nauchnykh trudov VII Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii studentov, aspirantov i molodykh uchenykh «Gorizonty Rossii». 26 aprelya 2019 g. [Economic

Development in the 21st Century: Trends, Challenges, Prospects: a collection of scientific papers of the VII International scientific and practical conference of students, graduate students and young scientists "Horizons of Russia"]. Kazan, Izd-vo KNITU, 2019. (In Russ.).

9. ESG-transformatsiya kak vektor ustoychivogo razvitiya [ESG Transformation as a Vector of Sustainable Development], in 3 vol. Vol. 2, edited by K. E. Turbina, I. Yu. Yurgens. Moscow, Aspekt Press, 2022. (In Russ.).

10. Shaukat Z., Shahzad A. Impact of Portfolio Strategies on Portfolio Performance and Risk. *International Journal of Business Administration*, 2019, Vol. 10, No. 1, pp. 73–86.

Сведения об авторе

Андрей Петрович Гарнов

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры мировых финансовых
рынков и финтех РЭУ им. Г. В. Плеханова.
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г. В. Плеханова», 115054,
Москва, Стремянный пер., д. 36.
E-mail: profgarnov@yandex.ru

Information about the author

Andrei P. Garnov

Doctor of Economics, Professor, Professor
of the Department for World Financial
Markets and Fintech of the PRUE.
Address: Plekhanov Russian University
of Economics, 36 Stremyanny Lane,
Moscow, 115054, Russian Federation.
E-mail: profgarnov@yandex.ru