

РАЗВИТИЕ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В СФЕРЕ ПРОВЕДЕНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПРОВЕРОК

Ш. Р. Ягубов

Саратовский национальный исследовательский
государственный университет имени Н. Г. Чернышевского,
Саратов, Россия

Таможенная статистика позволяет сделать вывод, что внешнеэкономические процессы на современном этапе не останавливаются и не прерываются, их, по сути, переориентируют на другие иностранные рынки или их осуществление происходит через другие логистические цепи. В таких условиях возрастает роль таможенного контроля после выпуска товаров, который осуществляется с помощью одной из его форм – таможенной проверки. Для эффективности таможенных проверок необходим постоянный мониторинг со стороны таможенных органов проблемных вопросов, их анализ и незамедлительное их решение с учетом Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года. В настоящее время имеются разные проблемные аспекты по теме исследования, которые требуют решения. Современный таможенный контроль после выпуска товаров должен быть эффективным и результативным для государства, а для участника внешнеэкономической деятельности таможенная проверка должна быть быстрой (незаметной) и честной. В связи с этим в статье рассмотрены проблемные аспекты проведения таможенных проверок, отмечены причины их возникновения и предложены оптимальные пути их решения. Данные проблемные вопросы должны решаться исключительно в комплексе, с тем чтобы увидеть их результативность в обозримом будущем и при необходимости своевременно сделать их корректировку.

Ключевые слова: таможенный контроль после выпуска товаров, таможенная проверка, личный кабинет участника внешнеэкономической деятельности.

THE DEVELOPMENT OF CUSTOMS ADMINISTRATION IN CUSTOMS CHECK

Shakir R. Yagubov

Saratov State University,
Saratov, Russia

Customs statistics allow us to make a conclusion that foreign economic processes on the current stage do not stop and are not broken, but they are just re-oriented to other overseas markets or carried out by other logistic chains. In this situation the role of customs control after production output, which is conducted by one of its forms, i. e. customs check rises. To provide efficiency of customs check it is necessary to maintain continuous monitoring on the part of customs bodies in respect of problematic issues, their analysis and fast solution taking into account 'The Strategy of Development of Customs Service in the Russian Federation up to 2030'. Now there are various controversial aspects in the research subject that shall be settled. Today's customs control after production output must be effective for our state, and for a participant of foreign economic activity, customs check must be quick (imperceptible) and just. In view of this the article discusses problematic aspects of conducting customs check, underlines reasons for their arising and puts forward optimum ways of their resolving. These complicated problems shall be settled only in a complex way, so that it will be possible to see their effectiveness in the near future and in case of necessity to correct them.

Keywords: customs control after production output, customs check, private office of the foreign economic activity participant.

В современном мире экономика хозяйствующих субъектов подвержена разного рода рискам, и не всегда они могут справиться с ними. Не является секретом, что при осуществлении внешнеэкономической деятельности количество рисков увеличивается в несколько раз. Кто-то из хозяйствующих субъектов использует нестандартные методы решения рисков, а кто-то даже незаконные. Для того чтобы минимизировать нарушения в области внешнеэкономической деятельности, таможенные органы проводят таможенный контроль, который можно разделить на два вида:

- таможенный контроль до выпуска товаров;
- таможенный контроль после выпуска товаров.

Наиболее результативным и менее обременительным для участников внешнеэкономической деятельности является таможенный контроль после выпуска товаров, который проводится при помощи таможенной проверки.

Изучение теоретических и практических особенностей проведения таможенной проверки позволило выявить ряд проблемных аспектов, которые требуют решения для повышения эффективности деятельности таможенных органов.

Прежде всего для характеристики данных проблемных аспектов стоит отметить, что уровень оснащенности таможенных органов Российской Федерации во всех отношениях очень высокий. Так, например, российские таможенные органы располагают различного рода информационными системами, позволяющими им оперативно собирать требуемую служебную информацию о проверяемых лицах, перемещаемых ими товарах через таможенную границу ЕАЭС и документах, которые представляются при совершении таможенных операций на всех этапах таможенной очистки. Кроме того, особо стоит отметить, что взаимодействие таможенных органов с другими государственными органами находится на очень высоком уровне. Как

правило, таможенные органы по запросу могут получить любую информацию, в том числе из финансовых учреждений, имеющую коммерческий характер.

Для лиц, участвующих в перемещении товаров через таможенную границу ЕАЭС, созданы комфортные условия. Это отражается в том, что все действия они совершают электронно, т. е. не покидая своих рабочих мест, что позволяет ускорить таможенную очистку товаров. Это стало возможным после введения нового таможенного кодекса и внедрения электронного таможенного декларирования.

В настоящее время каждое лицо при перемещении товаров через таможенную границу ЕАЭС осуществляет таможенные операции с применением определенных программных средств, к которым можно отнести:

- личный кабинет участника внешнеэкономической деятельности, расположенный на сайте Федеральной таможенной службы Российской Федерации [1];
- Альта-ГТД PRO;
- ВЭД-Декларант и т. д.

Личным кабинетом участника внешнеэкономической деятельности пользуются практически все лица, перемещающие товары через таможенную границу ЕАЭС в рамках торгового оборота. В основном они применяют данный кабинет из-за своих лицевых счетов. Однако пользоваться данным кабинетом как средством для таможенного декларирования не совсем удобно, поскольку он несовершенен. Соответственно, и другие услуги личного кабинета участника внешнеэкономической деятельности малопопулярны.

С вышеуказанным выводом связан первый проблемный вопрос в области проведения таможенных проверок. Рассмотрим его детально.

Начало таможенной проверки сопровождается в первую очередь информированием проверяемого лица. Так, согласно действующему таможенному законодательству, таможенный орган уведомляет проверяемое лицо о проведении таможен-

ной проверки путем направления уведомления в день начала такой проверки заказным почтовым отправлением с уведомлением о вручении либо в виде электронного документа с использованием Интернета. Отправка в виде электронного документа с использованием сети Интернет подразумевает, что должностное лицо таможенного органа, которое будет осуществлять таможенную проверку, при помощи личного кабинета участника внешнеэкономической деятельности отправляет ему уведомление о проведении в отношении проверяемого лица таможенной проверки. Такая практика направлена на то, чтобы в первую очередь ускорить проверочные действия, минимизировав трудовые затраты проверяемых лиц. В реальности таможенные органы Российской Федерации сталкиваются с тем, что проверяемые лица не открывают отправленное им уведомление о проведении таможенной проверки. Данный факт порождает спор между таможенными органами и проверяемыми лицами. При разрешении спора в судебных органах проверяемые лица оперируют тем, что не знали о том, что в отношении них проводится таможенная проверка (для этого им необходимо открыть вкладку «таможенная проверка»), а соответственно, они были не в курсе, что им необходимо представлять запрашиваемые документы. Таможенный орган при помощи личного кабинета участника внешнеэкономической деятельности может отправлять запросы о представлении документов, а также направлять по итогам таможенной проверки акты, подтверждающие окончание проверочных действий и необходимость выполнения решения таможенного органа, подразумевающего, например, уплату дополнительно начисленных таможенных платежей или смену кода ТН ВЭД ЕАЭС и т. д.

При разрешении спора в судебных инстанциях такое обстоятельство позволяет проверяемым лицам в какой-то степени оставаться безнаказанными, так как они утверждают, что не видели уведомление

или иной документ, отправленный в рамках таможенной проверки. Стоит отметить, что если в личном кабинете участника внешнеэкономической деятельности не зайти в раздел таможенной проверки, то это будет считаться, что проверяемое лицо не оповещено (не знало о намерении таможенного органа о проведении таможенной проверки).

На уровне действующего таможенного законодательства не предусмотрена какая-либо ответственность за то, что проверяемое лицо в своем личном кабинете участника внешнеэкономической деятельности не зашло в какой-то подраздел и не прочитало входящее оповещение.

Перейдем к еще одному проблемному аспекту, который, на наш взгляд, является одним из главных раздражителей участников внешнеэкономической деятельности.

На момент проведения исследования объем действующих нормативно-правовых актов в области внешнеэкономической деятельности и таможенного дела составлял свыше 50 000 единиц. В силу большого числа обстоятельств данная цифра постоянно меняется, ежедневно издаются новые нормативно-правовые акты или дополнения к ним. Даже сами представители таможенных органов на местах не успевают вникнуть во все изменения, а представителям бизнеса совсем сложно, так как отслеживать, какие происходят изменения, например, в тарифах или же в сфере запретов и ограничений, практически невозможно. По сути, в нормативно-правовой базе нет стабильности.

Конечно же, нормативно-правовая база не меняется просто так, на это есть ряд причин:

- не соответствует современным реалиям;
- меняется из-за внешних обстоятельств (пандемия, санкции западных партнеров и т. д.);
- противоречит новым нормам и правилам;

– требует изменений после вступления в международные конвенции, союзы или же выхода Российской Федерации из международных организаций или соглашений.

Все вышеуказанные причины оказывают негативное влияние на внешнеэкономическую деятельность, а именно снижают конкурентоспособность экономики в целом, так как, по мнению участников экспортно-импортных операций, нет стабильности и уверенности в своей деятельности.

Ни для кого не секрет, что с помощью таможенной проверки дополнительно пополняется федеральный бюджет. Однако некоторые утверждают, что таможенная проверка направлена на соблюдение действующих норм и правил. При использовании таможенной проверки как инструмента пополнения федерального бюджета даже могут ставиться конкретные задачи в виде контрольных показателей эффективности деятельности таможенных органов.

Еще одним проблемным аспектом в области проведения таможенной проверки является крайне низкая профилактика правонарушений, выявленных по итогам таможенной проверки. Представители таможенных органов могут оперировать тем, что у них проводятся консультативные советы, на которых ведется разъяснительная работа по применению новых норм и правил в сфере таможенного дела. Однако необходимо отметить, что такая работа проводится максимум раз в квартал, а новые нормативно-правовые акты появляются практически ежедневно. Кроме того, такая работа не охватывает даже половины участников внешнеэкономической деятельности. Конечно же, представители таможенных органов могут утверждать, что участники внешнеэкономической деятельности сами могут обращаться в таможенные органы и получать бесплатно необходимую информацию о действующих правилах и нормах. Но будем объективны, мало кто это будет делать, так как такой процесс может занимать около месяца. За

месяц может произойти множество изменений.

Также при исследовании данного проблемного аспекта было выявлено, что к профилактике правонарушений в области таможенного дела не привлекаются средства массовой информации, а этот инструмент, как показывает практика, реально действующий.

Многие экономисты утверждают, что проведение такой работы на телевидении – достаточно дорогое удовольствие даже для таможенных органов. При этом стоит отметить, что, кроме телевидения, согласно Закону Российской Федерации от 27 декабря 1991 г. № 2124-1 «О средствах массовой информации», к средствам массовой информации также относятся:

- периодическое печатное издание;
- сетевое издание;
- радиоканал;
- радиопрограмма;
- кинохроникальная программа;
- иная форма периодического распространения массовой информации под постоянным наименованием (названием).

Последним проблемным аспектом, имеющим основополагающее значение для проведения качественных проверочных действий, является нехватка высококвалифицированных кадров [5]. Тут необходимо указать, что в отделах проверки деятельности лиц служб таможенного контроля после выпуска товаров (именно данное подразделение таможенных органов проводит таможенные проверки) в основном все должностные лица являются представителями разных профессий (экономисты, юристы, инженеры и т. д.) и практически нет должностных лиц, которые были бы специалистами в области таможенного дела согласно диплому о высшем образовании. Также необходимо заметить, что в вышеуказанном подразделении таможенного органа невероятно мало уделяется времени для повышения уровня знаний должностных лиц, а проводимые раз в неделю учебные занятия имеют скорее номинальный характер, так как невозможно

за короткий промежуток времени детально изучить новые правила и нормы.

Раз в несколько лет каждое должностное лицо проходит повышение квалификации, но, по нашему мнению, оно в большинстве своем неэффективно, так как проводится без отрыва от работы в дистанционной форме. Практика применения дистанционной формы обучения показала очень низкий уровень знаний у обучающихся, поэтому ее применение нежелательно.

Особое внимание хотелось бы уделить подготовке специалистов в высших учебных заведениях. Современное обучение в вузах весьма актуально и в целом позволяет подготовить специалистов в области таможенного дела, однако уровень специалистов очень низкий, так как дисциплины по специальности рассматриваются поверхностно. Это связано прежде всего с несовершенным учебным планом студентов, в котором специальные дисциплины изучаются всего лишь один семестр. Даже диплом о высшем образовании по специальности «Таможенное дело» не дает каких-либо преимуществ, что свидетельствует о том, что при приеме на службу в таможенные органы дипломированных специалистов в области таможенного дела приравнивают к специалистам из других областей.

Необходимо отметить, что должностные лица отдела проверки деятельности лиц служб таможенного контроля после выпуска товаров достаточно разносторонние, так как рассматривают не одну область таможенного дела, а все.

Сферой их проверочной деятельности является проверка:

- таможенной стоимости;
- кодов ТН ВЭД ЕАЭС;
- соблюдения запретов и ограничений;
- иных действующих норм и правил.

Особое удивление вызвал тот факт, что в самих отделах проверки деятельности лиц служб таможенного контроля после выпуска товаров нет ограничений или распределений, каждое должностное лицо может рассматривать любую вышеуказан-

ную сферу, т. е. внутри данных структурных подразделений таможенных органов сформирована такая атмосфера, чтобы каждый мог помочь друг другу или же взять любое направление для проверочных действий. Данный аспект дал почву для размышлений и утверждений, которые касаются подготовки специалистов в области таможенного дела в высших учебных заведениях. Так, например, мало внимания уделяется изучению таких специальных дисциплин, как:

- запреты и ограничения внешнеэкономической деятельности;
- товарная номенклатура ВЭД;
- контроль достоверности заявленного кода товаров;
- таможенные платежи;
- таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности и таможенная стоимость.

Вышеуказанные дисциплины изучаются один семестр, а это крайне мало, так как данные направления весьма важны.

Конечно же, составители учебных планов в высших учебных заведениях могут утверждать, что помимо учебных занятий еще предусмотрены различного рода практики, но не все могут попасть на практику в таможенные органы в силу количественных ограничений, а если и попадут, то в конкретное структурное подразделение, в рамках которого можно изучить всего лишь одно из вышеуказанных направлений обучения.

Современная обстановка в мире и в Российской Федерации подтверждает, что необходимо формировать таможенное администрирование таким образом, чтобы оно могло оперативно решать негативные аспекты. От этого зависит не только репутация таможенных органов, но и конкурентоспособность экономики страны [7].

Безусловно, формируемые в Стратегии развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года параметры предусматривают практически все направления деятельности таможенных органов, но не надо забывать, что они имеют больше те-

зисный характер. В связи с этим при формировании планов на короткий промежуток времени таможенное администрирование должно строиться таким образом, чтобы производился постоянный мониторинг всех проблемных вопросов. Кроме того, собираемые в рамках мониторинга вопросы должны анализироваться с учетом различных методов и решаться с учетом интересов не только государства, но и в первую очередь участников экспортно-импортных операций.

В настоящее время вопросам таможенной проверки надо уделять особое внимание, так как акцент таможенного контроля перемещен на этап после выпуска товаров. Таможенная проверка должна стать неким вспомогательным элементом для самих участников внешнеэкономической деятельности при формировании своей репутации. Даже возможно проведение таможенных проверок по просьбе самих представителей бизнеса, что позволило бы сформировать реестр предприятий, в котором были бы представлены добровольно применяемые системы оценки своей деятельности на соответствие требованиям таможенного законодательства. В таком случае к таможенной проверке будут относиться скорее как к услуге, а не к вынужденной мере [3].

Исходя из вышеизложенного можно сделать вывод, что следует ввести обязательное использование личного кабинета участника внешнеэкономической деятельности, как в свою очередь сделали обязательным электронное таможенное декларирование. Это позволит избежать многих негативных аспектов, в том числе по вопросам таможенной проверки. Личный кабинет участника внешнеэкономической деятельности не должен быть альтернативой для представителей бизнеса. Этот инструмент должен стать единственным для всего бизнеса и представителей околотаможенной сферы. Необходимо перестроить личный кабинет таким образом, чтобы участники внешнеэкономической деятельности не могли воспользоваться

другими сервисами, пока не ознакомятся с информацией, поступающей из таможенных органов. Это снизит количество судебных споров и разногласий с таможенными органами.

Кроме того, личный кабинет участника внешнеэкономической деятельности необходимо интегрировать с сервисом «Госуслуги», что позволит более оперативно оповещать бизнес или его представителей.

Обязательное применение личного кабинета участников внешнеэкономической деятельности позволит:

- снизить нагрузку на должностных лиц подразделений таможенного контроля после выпуска товаров;
- исключить нарушения и необоснованные затягивания сроков проведения таможенной проверки;
- исключить возможные коррупционные проявления со стороны должностных лиц таможенных органов;
- повысить уровень контроля за действиями должностных лиц, проводящих таможенную проверку, на уровне таможен, региональных таможенных управлений и центрального аппарата;
- упростить должностным лицам таможенных органов и внедряемому искусственному интеллекту анализ рисков внешнеэкономической деятельности и сформировать «цифровой портрет» хозяйствующего субъекта [2; 4].

Повлиять на то, чтобы в нормативно-правовой базе были минимальные изменения, практически невозможно, тем более в это непростое для российской экономики время. Необходимо оперативно реагировать на все вызовы современности, адаптироваться к быстро меняющимся правилам и нормам. В штатной структуре каждого таможенного органа имеется пресс-секретарь или должностное лицо, которое отвечает за взаимодействие с прессой и предоставление официальной информации. По нашему мнению, это лицо должно более активно взаимодействовать с участниками внешнеэкономической деятельности и представителями околотаможенной

сферы. Это взаимодействие должно, как минимум, заключаться в пересылке в электронной форме новых нормативно-правовых актов (это касается только зарегистрированных в личном кабинете участников внешнеэкономической деятельности).

В каждом субъекте Российской Федерации есть свой местный канал телевидения. На наш взгляд, целесообразно его использовать для транслирования новой информации для участников внешнеэкономической деятельности. Делать это можно по-разному, например, в вечерних новостных программах или в рамках отдельной передачи. При этом можно транслировать изменения в области не только таможенного дела, но и миграционной политики, налогового обременения и т. д. Это позволит гражданам быть более грамотными, а также разнообразить эфирную сетку местного канала. Для минимизации издержек целесообразно проводить такую программу раз в неделю.

Аналогичную работу целесообразно проводить также на радиостанциях, но более активно. Кроме того, в настоящее время большая часть населения активно пользуется Интернетом, в частности сервисом YouTube. Федеральной таможенной службе необходимо вести свой контент на данной платформе, причем делать это надо максимально креативно, чтобы росла аудитория зрителей.

Конечно же, некоторые аналитики могут утверждать, что таможенные органы периодически появляются в информационном пространстве, но в основном такое появление связано с весьма серьезными мероприятиями или, к сожалению, с преступлениями коррупционного характера.

Еще одним действенным инструментом трансляции новых правил и норм являются консультативные советы. Их целесообразно проводить при таможенных органах раз в две недели. С такой частотой встреч можно охватить практически всех лиц, участвующих в перемещении товаров через таможенную границу ЕАЭС. Законо-

послушные представители бизнеса с удовольствием примут участие в таких мероприятиях на постоянной основе, где можно будет получить не только новую информацию об изменениях в нормативно-правовых актах, но и ответы на свои проблемные вопросы.

Кроме того, для трансляции изменений действующих норм и правил можно использовать некоторые организации, цель которых – содействие развитию бизнеса разного уровня.

К таким организациям можно отнести:

- бизнес-инкубаторы;
- центры поддержки экспорта;
- торгово-промышленные палаты и т. д.

По сути, все вышеуказанные организации так или иначе взаимодействуют с таможенными органами Российской Федерации. Целесообразно их работу в части консультирования сделать более емкой и взаимовыгодной для всех.

Также необходимо проводить опросы и тестирование участников внешнеэкономической деятельности в личном кабинете на предмет оценки уровня их знаний.

Для эффективного таможенного контроля после выпуска товаров необходимо скрупулезно подходить к подбору кадров, а именно брать на службу в таможенные органы специалистов профильных вузов и профильных специальностей. Им не надо будет тратить время на изучение основ таможенного дела, структуры и рода деятельности. Лучшим студентам, достойно обучившимся и получившим диплом о высшем образовании в сфере таможенного дела, не надо будет искать работу. Было бы корректно таких студентов брать в таможенные органы Российской Федерации без опыта работы, что вызвало бы у них дополнительный интерес к обучению.

Так как должностные лица отделов проверки деятельности лиц служб таможенного контроля после выпуска товаров проверяют участников внешнеэкономической деятельности по всем направлениям таможенного дела, то они сначала должны поработать в некоторых структурных под-

разделениях, для того чтобы получить необходимые знания и навыки и попасть в данное структурное подразделение.

Под некоторыми структурными подразделениями подразумеваются:

- подразделения таможенных органов Российской Федерации, отвечающие за контроль таможенной стоимости;
- подразделения таможенных органов Российской Федерации, отвечающие за контроль заявленных кодов товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности ЕАЭС.

Повышение квалификации должностных лиц отделов проверки деятельности лиц служб таможенного контроля после выпуска товаров или их обучение должны проходить только в очной форме с отрывом от работы. В противном случае повышение квалификации или иное обучение является формальностью.

При подготовке кадров необходимо менять учебные планы, а именно полномас-

штабно изучать определенные направления деятельности таможенных органов [6]. При этом обучение должно проходить в течение двух семестров. В первом семестре изучаются теоретические аспекты, а во втором – практические.

Вышеприведенные рекомендации позволят сделать деятельность таможенных органов по направлению осуществления таможенных проверок более эффективной. Кроме того, таможенная проверка не должна быть инструментом пополнения федерального бюджета в прямом понимании. В рамках таможенной политики ее целесообразно понимать как инструмент мониторинга деятельности участников внешнеэкономической деятельности на предмет рисков. Такой подход обеспечит хорошее отношение к таможенным органам в целом и уменьшит нарушения в области таможенного дела.

Список литературы

1. Аксенов И. А. Использование цифровых технологий при оказании государственных таможенных услуг // Таможенное дело. – 2022. – № 1. – С. 3–6.
2. Давыдов Р. В. Технология «цифрового двойника» как основа выбора объектов таможенного контроля после выпуска товаров // Вестник Российской таможенной академии. – 2020. – № 3 (52). – С. 25–32.
3. Зенкина А. Д., Трегубов А. Н., Левинская Е. В. Таможенный аудит как вспомогательный инструмент таможенного контроля после выпуска товаров: правовое регулирование в России и ЕАЭС // Таможенное дело. – 2023. – № 4. – С. 9–13.
4. Логинова А. С. Формирование «цифрового портрета» компании как направление развития таможенного контроля после выпуска товаров // Таможенное дело. – 2022. – № 2. – С. 9–12.
5. Рожкова А. Ю. Приоритеты кадровой политики таможенных органов в современных условиях // Академический Вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. – 2019. – № 1 (34). – С. 51–60.
6. Ягубов Ш. Р. Формирование условий для развития таможенных органов // Развитие таможенной службы в современных реалиях: теория, практика, перспектива : сборник научных трудов по материалам XIV Международной научно-практической конференции (г. Саратов, 1 ноября 2023 г.) / под ред. С. А. Овсянникова и др. – Саратов : Саратовский источник, 2023. – С. 266–269.
7. Ягубов Ш. Р., Ермилов И. С. Модернизация таможенных органов с целью повышения качества их деятельности // Таможенное дело: направления эффективного развития : сборник научных трудов. – Саратов, 2018. – С. 138–146.

References

1. Aksenov I. A. Ispolzovanie tsifrovyykh tekhnologiy pri okazanii gosudarstvennykh tamozhennykh uslug [Using Digital Technologies in Rendering State Customs Service]. *Tamozhennoe delo* [Customs Business], 2022, No. 1, pp. 3–6. (In Russ.).
2. Davydov R. V. Tekhnologiya «tsifrovogo dvoynika» kak osnova vybora obektov tamozhennogo kontrolya posle vypuska tovarov [Technology of 'Digital Double' as Basis of Choosing the Subject of Control after Production Output]. *Vestnik Rossiyskoy tamozhennoy akademii* [Bulletin of the Russian Customs Academy], 2020, No. 3 (52), pp. 25–32. (In Russ.).
3. Zenkina A. D., Tregubov A. N., Levinskaya E. V. Tamozhenny audit kak vspomogatelnyy instrument tamozhennogo kontrolya posle vypuska tovarov: pravovoe regulirovanie v Rossii i EAES [Customs Audit as Auxiliary Tool for Customs Control after Production Output: Legal Regulation in Russia and EAEU]. *Tamozhennoe delo* [Customs Business], 2023, No. 4, pp. 9–13. (In Russ.).
4. Loginova A. S. Formirovanie «tsifrovogo portreta» kompanii kak napravlenie razvitiya tamozhennogo kontrolya posle vypuska tovarov [Drawing-up 'Digital Portrait' as Trend in Developing Customs Control after Production Output]. *Tamozhennoe delo* [Customs Business], 2022, No. 2, pp. 9–12. (In Russ.).
5. Rozhkova A. Yu. Prioritety kadrovoy politiki tamozhennykh organov v sovremennykh usloviyakh [Priorities in PH Policy of Customs Bodies in Current Conditions]. *Akademicheskii Vestnik Rostovskogo filiala Rossiyskoy tamozhennoy akademii* [Academic Bulletin of the Rostov Affiliate of the Russian Customs Academy], 2019, No. 1 (34), pp. 51–60. (In Russ.).
6. Yagubov Sh. R. Formirovanie usloviy dlya razvitiya tamozhennykh organov [Creating Conditions for Development of Customs Bodies]. *Razvitie tamozhennoy sluzhby v sovremennykh realiyakh: teoriya, praktika, perspektiva: sbornik nauchnykh trudov po materialam XIV Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii (Saratov, 1 noyabrya 2023 g.)* [The Development of Customs Service in Current Conditions: Theory, Practice, Prospects: collection of academic works on materials of the 14th International Conference (Saratov, November 1, 2023)], edited by S. A. Ovsyannikov et al. Saratov, Saratov Source, 2023, pp. 266–269. (In Russ.).
7. Yagubov Sh. R., Ermilov I. S. Modernizatsiya tamozhennykh organov s tselyu povysheniya kachestva ikh deyatelnosti [Modernization of Customs Bodies in Order to Raise Quality of their Work]. *Tamozhennoe delo: napravleniya effektivnogo razvitiya: sbornik nauchnykh trudov* [Customs Business: Trends of Efficient Development: collection of academic works]. Saratov, 2018, pp. 138–146. (In Russ.).

Сведения об авторе

Шакир Рагимович Ягубов

кандидат экономических наук,
доцент кафедры таможенного,
административного
и финансового права СГУ.
Адрес: ФГБОУ ВО «Саратовский
национальный исследовательский
государственный университет
имени Н. Г. Чернышевского»,
410012, Саратов, ул. Астраханская, д. 83.
E-mail: p007ph@mail.ru

Information about the author

Shakir R. Yagubov

PhD, Assistant Professor
of the Department
for Customs, Administrative
and Financial Law of the SSU.
Address: Federal State Budgetary
Educational of Higher Education
“Saratov State University”,
83 Astrakhanskaya Str., Saratov, 410012,
Russian Federation.
E-mail: p007ph@mail.ru