



# ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ

**И. Б. Тесленко, А. В. Николина**

Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых,  
Владимир, Россия

Статья посвящена реализации концепции устойчивого развития в Российской Федерации. Предложена авторская интерпретация понятия «устойчивое развитие», показано соотношение концепции устойчивого развития и ESG-концепции, названы факторы, оказывающие влияние на уровень достижения устойчивого развития. В статье отмечены изменения, которые произошли в экологической и социальной составляющих концепции в России в связи с изменением геополитической ситуации; названы компании, которые активно внедряют и развивают ESG-повестку. Приведены примеры совершенствования институциональных основ обеспечения устойчивого развития в стране (разработка стратегий и инициатив в области устойчивого развития, внедрение национальной таксономии, запуск зеленых облигаций, распространение ESG-кредитов); определены риски и вызовы внедрения ESG-повестки. Особое внимание обращено на гринвошинг, квалифицируемый как недобросовестная конкуренция, и гринхашинг – результат сокрытия экологических инициатив из-за боязни чрезмерного контроля за деятельностью компаний. В статье приводится статистика приверженности российских компаний принципам ESG и определены современные тенденции в области устойчивого развития.

*Ключевые слова:* Цели устойчивого развития (ООН), концепция ESG, экологическая ответственность, социальная ответственность, эффективность корпоративного управления, гринвошинг, гринхашинг, таксономия.

# SPECIFIC FEATURES OF IMPLEMENTING CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN RUSSIA

**Irina B. Teslenko, Anna V. Nikolina**

Vladimir State University,  
Vladimir, Russia

The article deals with implementation of the concept of sustainable development in the Russian Federation. It provides the author's interpretation of the notion 'sustainable development', shows the correlation between the concept of sustainable development and ESG-concept and identifies factors affecting the rate of sustainable development. The author highlighted changes that took place in ecological and social components of the concept in Russia due to changes in geopolitical situation and showed companies that implement and develop ESG-agenda. Examples were given of upgrading institutional foundations of providing sustainable development in the country, such as elaborating strategies and initiatives in the field of sustainable development, introducing national taxonomy, launching green bonds, spreading ESG-credits; risks and challenges of introducing ESG-agenda were identified. Special attention was paid to green-washing classified as unfair competition and green-hashing – a result of ecologic initiative concealing because of fear of excessive control over company work. The article provides statistics of Russian companies' adherence to ESG principles and shows current trends in the field of sustainable development.

*Keywords:* Targets of Sustainable Development (the UN), ESG concept, ecologic responsibility, social responsibility, efficiency of corporate management, green-washing, green-hashing, taxonomy.

## Введение

В современных условиях, несмотря на принимаемые многими странами мира усилия, сложившиеся негативные тенденции, вызванные кризисными явлениями, ограниченностью и деградацией ресурсов, нарастанием экологических проблем, ростом долговой нагрузки и финансовой нестабильности, углублением социального неравенства, сохраняются и становятся все более многообразными. Решение подобных проблем требует комплексного подхода, заинтересованности и усилий многих стран мирового сообщества и международных организаций, переосмысления реализуемых стратегий и концепций. В таких условиях все более актуально использование концепции устойчивого развития, основу которой составляют Цели устойчивого развития (ЦУР), предложенные ООН на период до 2030 г.

В научной литературе до сих пор нет единого понимания термина «устойчивое развитие». Он трактуется как разработка и реализация стратегии, обеспечивающей состояние равновесия; как способность сохранять неизменность параметров систем при различных изменениях; как свойство процессов, позволяющих сохранять функционирование и развитие без ухудшения условий жизни населения и т. д.

По нашему мнению, под устойчивым развитием следует понимать определенный тип движения, динамичный процесс, при котором в случае появления негативных факторов внешней и внутренней среды субъекты используют механизмы и инструменты, обеспечивающие согласованные изменения в экономической, экологической и социальной сферах в направлении удержания их сбалансированного взаимодействия и позволяющие им выполнять соответствующие функции без серьезных сбоев на протяжении длительного периода времени.

Устойчивое развитие национальной экономики в настоящее время стало пониматься шире – с учетом влияния принимаемых решений на состояние окружающей

среды, социальные характеристики общества, функционирование компаний, т. е. достижение определенных количественных результатов развития социально-экономической системы дополняется необходимостью достижения и определенных качественных показателей.

Сама концепция устойчивого развития – это определенная философия движения к достижению стабильности системы, общий подход к стратегии компаний по достижению баланса таких ее составляющих, как экологическая, социальная и управленческая. Конкретные показатели этого движения нашли отражение в концепции ESG [17], выступающей в формате нефинансовой отчетности и рейтингов. Если еще не так давно концепция ESG использовалась только в борьбе с изменениями климата, то сейчас серьезное внимание уделяется и двум другим ее составляющим – социальной и управленческой. В разных странах степень достижения показателей ESG различна.

## Современные подходы к реализации ESG-повестки в России

Национальные особенности достижения устойчивого развития зависят от многих факторов внешнего и внутреннего воздействия. Это глобальные политические и экономические тренды, форс-мажорные ситуации, изменения в законодательстве, трансформация потребительских предпочтений, особенности предпринимательской деятельности в стране и другая локальная специфика, результаты инвестиционной деятельности и др.

Реалии последних лет показывают, что усилий правительств и международных организаций уже недостаточно для достижения устойчивого развития. Поэтому основные надежды в реализации стратегии устойчивого развития возлагаются на бизнес [3].

Для бизнеса трансформация деятельности с учетом ESG-подхода в новых реалиях становится важным трендом, обеспечивающим привлекательный имидж компаний,

результатом которого могут стать приток инвестиций, рост объемов производства и продаж, увеличение прибыли, повышение лояльности персонала, укрепление конкурентных позиций.

В России, как и в других странах, число компаний, которые не только работают ради прибыли, но и учитывают в своей деятельности принципы устойчивого развития, растет: к 2020 г. их насчитывалось уже 800 [4]. Критерии, на которые компании разных сфер деятельности должны ориентироваться, если хотят устойчиво развиваться, отражены в Постановлении Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации» [14].

Если до недавнего времени в политике ESG российского бизнеса основное внимание уделялось давно сложившимся традиционным ценностям – заботе об окружающей территории, создании благоприятных условий для персонала, открытости информации, то сейчас в связи с происходящими изменениями, геополитическими особенностями усилилось внимание к проблемам климата, новым условиям международного взаимодействия стран, изменениям во внутренней политике страны и т. п. [9].

Что касается социальной составляющей устойчивого развития, то сейчас ее значимость усиливается в плане сохранения рабочих мест, поддержания достойного уровня жизни населения, инклюзивности. В рамках E-составляющей также происходят определенные изменения. Некоторые требования в сфере экологии были снижены в связи с необходимостью поддержать бизнес в сложных условиях; основной акцент в климатической повестке с требований зарубежных инвесторов сместился на нужды местных стейкхолдеров (российских компаний, их сотрудников, жителей

территорий и др.). Но это не означает, что из поля зрения выпали такие фундаментальные вопросы, как снижение вредных выбросов, повышение энергоэффективности, развитие возобновляемых источников энергии и др. [9].

Российский бизнес в настоящее время вынужден все больше ориентироваться на сотрудничество с ближневосточными и азиатскими странами. С одной стороны, это открывает новые возможности для стран – участниц взаимодействия, а с другой – требуется определенная перестройка отечественного бизнеса под требования ESG других стран, чтобы оставаться конкурентоспособными. В этом смысле сложности могут возникнуть в связи с тем, что ведущие ESG-агентства (такие как, например, S&P Global, Bloomberg, Dow Jones, CDP и др.) не стали включать в рейтинги российские компании. Такая изоляция лишает возможности перенимать лучшие мировые практики ESG, подмечать новые тренды в сфере устойчивого развития и планировать развитие в соответствии с ними [9].

Хотя темп перестройки бизнеса на принципы ESG в России в связи с сильнейшим санкционным давлением несколько снизился, отечественный бизнес продолжает придерживаться их в своей деятельности.

ESG-практики активно внедряют крупные российские компании, ориентированные в том числе на международные рынки: «Сбер», «Металлоинвест», «ВЭБ.РФ», «Русал», «Норникель», «Яндекс», «Газпром», «Алроса», «Роснефть» и многие другие. В 2022 г. компаниями-лидерами ESG-трансформации был создан национальный ESG-Альянс [16].

По имеющимся данным, в реализации политики по защите прав и свобод человека в России лидируют компании многих отраслей тяжелой промышленности, а также компании сферы ИКТ; по взаимодействию со стейкхолдерами – компании транспортной сферы и логистики [2]; по социальным практикам – компании энер-

гетической отрасли; по уровню зрелости управленческой составляющей – энергетические компании [15].

Российские компании, работающие на зарубежных рынках, определяют условия взаимодействия со своими иностранными партнерами, исходя из их лучших практик и их требований в области устойчивого развития.

Причем интерес к ESG-повестке не просто сохраняется у крупных компаний, они стараются распространить ее на всю цепочку поставок для закрепления бренда и повышения деловой репутации.

Важную роль в претворении в жизнь ESG-повестки играют органы власти, которые создают для этого соответствующую институциональную среду.

### **Совершенствование институциональных основ обеспечения устойчивого развития в Российской Федерации**

Для продвижения ESG-повестки в России совершенствуются регуляторные основы, разрабатываются проекты и программы устойчивого развития, создаются организации, реализующие принципы ESG, внедряются новые инструменты механизма реализации основ устойчивого развития.

Утвержденные в 2021 г. российским правительством 42 инициативы развития России до 2030 г. по своему смыслу во многом совпадают с ЦУР и их задачами. Так, в сфере экологической политики в стране была принята Стратегия социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, результатом реализации которой должна стать углеродная нейтральность России к 2060 г. Если учесть, что некоторые страны Европы надеются достичь такого результата к 2050 г., Китай – к 2060 г., то от этих стран, в числе которых и Россия, будет зависеть состояние климата в ближайшие годы [13].

В социальной сфере принят ГОСТ Р ИСО 26000-12 «Руководство по социальной ответственности».

С 2004 г. по инициативе Российского союза промышленников и предпринимателей создана платформа для формирования стратегий компаний в сфере корпоративной социальной ответственности и ESG. С 2020 г. в Банке России вопросами устойчивого финансирования занимается специальная рабочая группа [7].

В 2021 г. правительство страны утвердило национальную таксономию (*классификация видов экономической деятельности, проектов и активов, обеспечивающих устойчивое развитие*). В нее вошли цели и основные направления устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации и критерии зеленых и адаптационных проектов (таксономия проектов).

В 2023 г. была принята социальная таксономия: определены критерии, согласно которым можно использовать ESG-кредиты для финансирования проектов в сфере здравоохранения, образования, жилищно-строительства и др. [7].

Что касается инструментов реализации ESG-повестки, то в стране стали выпускаться зеленые облигации для финансирования региональных проектов, связанных с производствами замкнутого цикла. Их популярность постепенно растет: объем эмиссии зеленых облигаций, которые входят в сектор устойчивого развития Мосбиржи, к июлю 2024 г. вырос в 31 раз по сравнению с 2020 г. [10].

По оценке рейтингового агентства «Эксперт РА», объем портфеля ESG-кредитов российских банков в январе – июне 2024 г. составлял 5,5 трлн рублей, увеличившись по сравнению с тем же периодом 2023 г. в два раза. В портфеле почти половину составили кредиты, связанные с ключевыми показателями эффективности устойчивого развития, чуть больше 40% – зеленые кредиты, остальные – кредиты под социальные проекты, проекты адаптационные и климатического перехода [11]. Однако остается открытым вопрос о том, на основе каких критериев квалифицировать ESG-кредиты.

В совокупном портфеле ESG-кредитов, выданных юридическим лицам, преобладали компании таких отраслей, как энергетика, транспорт, жилищное строительство, металлургическая и горнодобывающая промышленность, сельское и лесное хозяйство [11]. Кредиты другим отраслям составили 59,7% (это в большей мере кредиты для пищевой, химической промышленности, производства удобрений, операций с недвижимостью).

В России все шире применяется и такой инструмент, как разработка и реализация проектов и программ ESG.

Так, например, в декабре 2022 г. на Сахалине стартовала восьмилетняя программа по ограничению выбросов парниковых газов и увеличению их поглощения. Ожидаемый срок достижения углеродной нейтральности территории – конец 2025 г. [12]. У АК «Алроса» есть программа, рассчитанная на 2024–2028 гг., которая включает разнообразные мероприятия по охране воздуха, очистке сточных вод, предотвращению деградации земель, сохранению разнообразия природных биосистем и др.

В поддержку ESG-инициатив в России разрабатываются льготы для климатических проектов. Госдума освободила от НДС акционерное общество «Контур», которое выполняет функцию оператора реестра углеродных единиц, что должно снизить расходы, связанные с продажей углеродных единиц и их регистрацией [11].

### **Риски внедрения ESG-повестки**

Несмотря на имеющиеся успехи, процесс внедрения ESG-повестки в России сталкивается с рядом вызовов и рисков – это риск гринвошинга; риски, связанные с привлечением крупных инвестиций, несоблюдением требований ESG, неэффективностью внедрения мероприятий ESG, неэффективностью самих зеленых технологий, неспособностью достичь поставленных целей и др.

Что касается гринвошинга, то на волне модного тренда следования принципам ESG некоторые компании используют бес-

почвенные заявления относительно экологичности своих продуктов. Например, нидерландская авиакомпания KLM не смогла доказать свое заявление о CO<sub>2</sub>-нейтральности, равно как и британская авиакомпания Ryanair и американская Delta Airlines.

Возникли сомнения об экологическом преимуществе биоразлагаемых пакетов американских компаний ENSO Plastics, Aquamantra и Balance Water, в связи с чем были поданы иски о недостоверности подобных утверждений [8]. Гринвошингом признаются и заявления компаний, что их продукция якобы одобрена какой-то независимой организацией.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предлагает относить заявления, составляющие гринвошинг, к актам недобросовестной конкуренции, которая запрещена Законом о защите конкуренции [8]. Эти действия ФАС нужны и крайне важны. Однако вполне реально возможность перехода регулирующих органов к чрезмерному контролю, административному давлению, что может привести к так называемому гринхашингу – замалчиванию компаниями своих действий по защите окружающей среды, что лишает их получения дополнительных доходов [8]. Признаваться в успехах компании собираются только после получения подтвержденного результата своих усилий.

Вместе с тем опросы экспертов показывают, что многие компании признают свою приверженность принципам ESG.

Компании E+ Change и Ipsos (проводят исследования, связанные с устойчивым развитием и ответственностью бизнеса) выяснили, что в 2024 г. 85% опрошенных компаний имели и успешно развивали систему управления устойчивым развитием: в 75% организациях работали специальные подразделения, в 62% – велась соответствующая отчетность, в 56% – была стратегия ESG [6].

Среди основных Целей устойчивого развития 31% респондентов назвали хорошее здоровье и благополучие, 27% – достойную работу и экономический рост.

Кроме 17 Целей устойчивого развития, принятых ООН, половина компаний также выделила поддержку семей с детьми, чуть более 40% – благоустройство территорий, треть опрошенных – повышение доступности культурных благ для населения. При этом интерес к экологизации контрагентов снизился по сравнению с 2023 г. на 13%, а интерес к поддержке отечественных производителей и/или экспортеров сельхозпродукции снизился в 2 раза. В качестве бизнес-достижений своих проектов две трети респондентов назвали улучшение имиджа (репутацию бренда), а пятая часть – привлечение новых клиентов [6].

Для оценки ESG-инициатив более половины опрошенных в качестве приоритетных показателей назвали влияние на общество, треть – PR и медийные показатели. Хотя более 80% респондентов видят связь между показателями и социальными последствиями проекта, только менее одной пятой компаний их рассчитывают.

В общей сложности опрос показал, что 86% компаний реализуют проекты, которые полностью или частично отвечают принципам устойчивого развития.

Гражданское общество в стране в отношении ESG-повестки остается малоактивным. В 2024 г. только на один процент выросло количество граждан, готовых покупать товары в перерабатываемой упаковке или платить больше за экологически чистый продукт либо участвовать в благотворительности и волонтерстве [6].

Действительно, поддержка и реализация ESG-повестки предполагают серьезное изменение мышления людей и корпоративной культуры бизнеса [16].

ESG-повестка, хоть и медленно, но верно завоевывает умы людей. В России об этом говорят появляющиеся тренды, связанные с внедрением новых инструментов зеленого финансирования, совершенствованием институциональных основ устойчивого развития, изменениями в отчетности, постепенным укоренением требования обязательного раскрытия ESG-информации и др.

## Заключение

Несмотря на серьезные геополитические изменения, принципы ESG сохраняют свою привлекательность в организации хозяйственной деятельности компаний многих стран. Европейский союз активно следует зеленым курсом, крупные компании США совершенствуют свои ESG-стратегии, развивающиеся страны постепенно начинают внедрять принципы ESG.

Актуальность повестки устойчивого развития для России в настоящее время определяется многочисленными экономическими вызовами и необходимостью их преодоления (обеспечение непрерывности производства, создание новых внешнеэкономических связей, выстраивание новых логистических цепочек, импортозамещение и достижение технологического суверенитета), социальными вызовами (интеграция разных групп людей в социум, сохранение достигнутого уровня жизни населения, предотвращение утечки умов и др.).

В то время как западные страны перестали быть для России инициаторами ESG-изменений, азиатские партнеры выдвигают свои требования к соблюдению принципов устойчивого развития. Они формируют собственные ESG-повестки, поэтому переориентация отечественных компаний на восточные страны придает новый импульс решению вопросов устойчивого развития [1].

К современным тенденциям в области устойчивого развития в современной России можно отнести:

- увеличение числа компаний, ориентирующихся в своей деятельности на принципы устойчивого развития;
- развитие современных инструментов реализации принципов ESG;
- активизацию государственной поддержки компаний, реализующих проекты ESG;
- постепенное распространение принципов ESG на всю цепочку поставок [5].

В целом ESG-повестка в России остается актуальной. Ее перспективы во многом будут зависеть от глобальных тенденций,

законодательного регулирования, способности компаний адаптироваться к новым реалиям, государственной политики стимулирования реализации ESG-проектов, распространения культуры ответственного потребления.

#### Список литературы

1. Актуальна ли для российского бизнеса ESG-повестка? Детальный разбор. – URL: <https://sber.pro/publication/aktualna-li-dlia-rossiiskogo-biznesa-esg-povestka-detalnyi-razbor/>
2. Глазов Р. В., Глазова Е. Д. ESG-повестка в России: современные вызовы // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 6. – С. 1362–1368.
3. Дробот Е. В., Макаров И. Н., Поченаев И. А. Концептуальные основы устойчивого развития в XXI веке: принцип триединства и подходы к оценке воздействия бизнеса // Лидерство и менеджмент. – 2020. – Т. 7. – № 4. – С. 643–658.
4. Зарипов А. М. Повышение энергоэффективности экономики для реализации целей устойчивого развития : дис. ... канд. экон. наук. – Казань, 2022.
5. Измайлова М. А. ESG-повестка в России: современное развитие и механизм трансформации российских компаний. Ч. 1 // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2023. – Т. 14. – № 3. – С. 344–360.
6. Итоги ESG-повестки российского бизнеса в 2024 году. – URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/679226e29a794700bed8a6b0?from=copy>
7. Ишмухаметов Р. ESG в России: регуляторные основы. – URL: [https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/11-2023/ESG\\_v\\_Rossii\\_regulyatornye\\_osnovy.pdf](https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/11-2023/ESG_v_Rossii_regulyatornye_osnovy.pdf)
8. Кузнецов А. Борьба с гринвошингом – глобальный тренд. – URL: <https://www.advgazeta.ru/mneniya/borba-s-grinvoshingom-globalnyy-trend/>
9. Михейкина М. В. ESG-повестка России на современном этапе: вызовы и перспективы. – URL: [https://repo.ssau.ru/bitstream/Mirovaya-ekonomika-i-mezhdunarodnye-otnosheniya/ESGpovestka-Rossii-na-sovremennom-etape-vyzovy-i-perspektivy-104737/1/978-5-7883-1933-9\\_2023-59-67.pdf](https://repo.ssau.ru/bitstream/Mirovaya-ekonomika-i-mezhdunarodnye-otnosheniya/ESGpovestka-Rossii-na-sovremennom-etape-vyzovy-i-perspektivy-104737/1/978-5-7883-1933-9_2023-59-67.pdf)
10. Нгуен Хью Дык. Развитие механизма зеленого финансирования в России в условиях экономических санкций 2022–2024 годов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 9-2. – С. 247–252.
11. Объем выданных ESG-кредитов вырос в два раза по сравнению с прошлым годом. – URL: <https://nbj.ru/news/obem-vydannykh-esg-kreditov-vyros-v-dva-/67485/>
12. Программа по ограничению выбросов парниковых газов стартовала на Сахалине 1 декабря. – URL: <https://sakh.online/news/18/2022-12-02/programma-po-ogranicheniyu-vybrosov-parnikovyh-gazov-startovala-na-sahaline-1-dekabrya-354017>
13. Широв А. А. Россия на пути к углеродному нейтралитету. – URL: <https://ecfor.ru/publication/prinyatie-v-rossii-dolgosrochnoj-strategii-dekorbanizatsii/>
14. ESG в 2025 году. – URL: <https://www.kp.ru/family/ecology/esg/?ysclid=m6glqxmqod411400545>
15. ESG в российском бизнесе: влияние новых условий. Как изменились практики устойчивого развития в российских компаниях в 2022 году. – URL: [https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG\\_opros\\_2610\\_9c34964c5c.pdf](https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG_opros_2610_9c34964c5c.pdf)
16. ESG-принципы в 2025 году: ключевой драйвер бизнес-трансформации и инвестиционных решений. – URL: <https://finance.mail.ru/card/esg-printsipy-628/?ysclid=m6gnyrc8n0604552722#card-64734>
17. ESG-принципы: что это такое и зачем компаниям их соблюдать. – URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435?from=copy>

## References

1. Aktualna li dlya rossiyskogo biznesa ESG-povestka? Detalnyy razbor [Is ESG-Agenda Acute for Russian Business? Detail Study]. (In Russ.). Available at: <https://sber.pro/publication/aktualna-li-dlia-rossiiskogo-biznesa-esg-povestka-detalnyi-razbor/>
2. Glazov R. V., Glazova E. D. ESG-povestka v Rossii: sovremennye vyzovy [ESG-Agenda in Russia: Current Challenges]. *Ekonomika i predprinimatelstvo* [Economics and Entrepreneurship], 2022, No. 6, pp. 1362–1368. (In Russ.).
3. Drobot E. V., Makarov I. N., Pochepaev I. A. Kontseptualnye osnovy ustoychivogo razvitiya v XXI veke: printsip triedinstva i podkhody k otsenke vozdeystviya biznesa [Conceptual Foundations of Sustainable Development in the 21st Century: Principle of Trinity and Approaches to Assessing Business Effect]. *Liderstvo i menedzhment* [Leadership and Management], 2020, Vol. 7, No. 4, pp. 643–658. (In Russ.).
4. Zaripov A. M. Povyshenie energoeffektivnosti ekonomiki dlya realizatsii tseley ustoychivogo razvitiya. Dis. kand. ekon. nauk [Raising Power-Efficiency of Economy to Attain Goals of Sustainable Development. PhD econ. sci. diss.]. Kazan, 2022. (In Russ.).
5. Izmaylova M. A. ESG-povestka v Rossii: sovremennoe razvitie i mekhanizm transformatsii rossiyskikh kompaniy. Ch. 1 [ESG-Agenda in Russia: Current Trends and Mechanism of Transforming Russian Companies. Part 1]. *MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitie)* [MIR (Modernization. Innovation. Development)], 2023, Vol. 14, No. 3, pp. 344–360. (In Russ.).
6. Itogi ESG-povestki rossiyskogo biznesa v 2024 godu [Results of ESG- Agenda of Russian Business in 2024]. (In Russ.). Available at: <https://trends.rbc.ru/trends/green/679226e29a794700bed8a6b0?from=copy>
7. Ishmukhametov R. ESG v Rossii: regulyatornye osnovy [ESG in Russia: Regulatory Basis]. (In Russ.). Available at: [https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/11-2023/ESG\\_v\\_Rossii\\_regulyatornye\\_osnovy.pdf](https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/11-2023/ESG_v_Rossii_regulyatornye_osnovy.pdf)
8. Kuznetsov A. Borba s grinvoshingom – globalnyy trend [Combat against Green-Washing – Global Trend]. (In Russ.). Available at: <https://www.advgazeta.ru/mneniya/borba-s-grinvoshingom-globalnyy-trend/>
9. Mikheykina M. V. ESG-povestka Rossii na sovremennom etape: vyzovy i perspektivy [ESG-Agenda on Current Stage: Challenges and Prospects]. (In Russ.). Available at: [https://repo.ssau.ru/bitstream/Mirovaya-ekonomika-i-mezhdunarodnye-otnosheniya/ESGpovestka-Rossii-na-sovremennom-etape-vyzovy-i-perspektivy-104737/1/978-5-7883-1933-9\\_2023-59-67.pdf](https://repo.ssau.ru/bitstream/Mirovaya-ekonomika-i-mezhdunarodnye-otnosheniya/ESGpovestka-Rossii-na-sovremennom-etape-vyzovy-i-perspektivy-104737/1/978-5-7883-1933-9_2023-59-67.pdf)
10. Nguen Khyu Dyk. Razvitie mekhanizma zelenogo finansirovaniya v Rossii v usloviyakh ekonomicheskikh sanktsiy 2022–2024 godov [Developing Mechanism of Green Financing in Russia in Conditions of Economic Sanctions of 2022–2024]. *Vestnik Altayskoy akademii ekonomiki i prava* [Bulletin of the Altay Academy of Economics and Law], 2024, No. 9-2, pp. 247–252. (In Russ.).
11. Obem vydannykh ESG-kreditov vyros v dva raza po sravneniyu s proshlym godom [The Volume of ESG Credits Doubled in Comparison with Last Year]. (In Russ.). Available at: <https://nbj.ru/news/obem-vidannykh-esg-kreditov-vyros-v-dva-/67485/>
12. Programma po ogranicheniyu vybrosov parnikovyykh gazov startovala na Sakhaline 1 dekabrya [The Program of Cutting Emissions of Greenhouse Gases Started on Sakhalin on December 1]. (In Russ.). Available at: <https://sakh.online/news/18/2022-12-02/programma-po-ogranicheniyu-vybrosov-parnikovyykh-gazov-startovala-na-sahaline-1-dekabrya-354017>

13. Shirov A. A. Rossiya na puti k uglerodnomu neytralitetu [Russia on the Way to Carbon Neutrality]. (In Russ.). Available at: <https://ecfor.ru/publication/prinyatie-v-rossii-dolgosrochnoj-strategii-dekorbanizatsii/>

14. ESG v 2025 godu [ESG in 2025]. (In Russ.). Available at: <https://www.kp.ru/family/ecology/esg/?ysclid=m6glqxmqod411400545>

15. ESG v rossiyskom biznese: vliyanie novykh usloviy. Kak izmenilis praktiki ustoychivogo razvitiya v rossiyskikh kompaniyakh v 2022 godu [ESG in Russian Business: Effect of New Conditions. How Practices of Sustainable Development Changes in Russian Companies in 2022]. (In Russ.). Available at: [https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG\\_opros\\_2610\\_9c34964c5c.pdf](https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG_opros_2610_9c34964c5c.pdf)

16. ESG-printsipy v 2025 godu: klyuchevoy drayver biznes-transformatsii i investitsionnykh resheniy [ESG in 2025: Key Driver of Business Transformation and Investment Solutions]. (In Russ.). Available at: <https://finance.mail.ru/card/esg-printsipy-628/?ysclid=m6gnyrc8n0604552722#card-64734>

17. ESG-printsipy: chto eto takoe i zachem kompaniyam ikh soblyudat [ESG – Principles: What is it and Why Companies should Follow them]. (In Russ.). Available at: <https://trends.rbc.ru/trends/green/614b224f9a7947699655a435?from=copy>

Поступила: 18.02.2025

Принята к печати: 24.04.2025

#### Сведения об авторах

##### **Ирина Борисовна Тесленко**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующая кафедрой  
«Бизнес-информатика и экономика» ВлГУ.  
Адрес: ФГБОУ ВО «Владимирский  
государственный университет  
имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича Столетовых»,  
600000, Владимир, ул. Горького, д. 87.  
E-mail: iteslenko@inbox.ru

##### **Анна Васильевна Николина**

соискатель кафедры  
«Бизнес-информатика и экономика» ВлГУ.  
Адрес: ФГБОУ ВО «Владимирский  
государственный университет  
имени Александра Григорьевича  
и Николая Григорьевича Столетовых»,  
600000, Владимир, ул. Горького, д. 87.  
E-mail: economy12@mail.ru

#### Information about the authors

##### **Irina B. Teslenko**

Doctor of Economics,  
Professor, Head  
of the Department of “Business  
Informatics and Economics”  
of the VISU.  
Address: Vladimir State University,  
87 Gorky Str., Vladimir,  
600000, Russian Federation.  
E-mail: iteslenko@inbox.ru

##### **Anna V. Nikolina**

Applicant of the Department  
of “Business Informatics  
and Economics”  
of the VISU.  
Address: Vladimir State University,  
87 Gorky Str., Vladimir,  
600000, Russian Federation.  
E-mail: economy12@mail.ru