

# УКРЕПЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОТИВОСТОЯНИЯ

**О. Е. Савицкая**

Волгоградский филиал Российского экономического  
университета имени Г. В. Плеханова, Волгоград, Россия

**А. В. Васицын**

Московский университет «Синергия», Москва, Россия

Статья посвящена внешнеэкономическим последствиям изменения динамики социально-экономических процессов в Российской Федерации как следствию парирования новых вызовов и рисков российской экономической безопасности, которые связаны с формированием многополярного мира и обострением геополитической конкуренции. Масштабные многолетние преобразования в данных направлениях кардинально изменили траекторию развития России в области науки, промышленности, здравоохранения и общей конкурентоспособности страны. В статье рассматриваются элементы политического противостояния Российской Федерации и стран, входящих в Североатлантический альянс и Евросоюз. Колоссальные антироссийские санкции, вводимые с 2022 г., несомненно, сказались на российской экономике. Однако благодаря богатой сырьевой принадлежности российской экономики и избыточному запасу социально-экономической прочности российская экономика сдерживает обострение международных отношений страны с коллективным Западом и геополитической неопределенности состава стран, демонстрирующих преимущественно пророссийскую позицию на мировой арене. Цель исследования – изучение стратегий и механизмов укрепления инновационного потенциала России в условиях экономического противостояния с учетом текущих вызовов и возможностей, а также оценка существующих инновационных ресурсов и инфраструктуры. В статье использовались методы, комплексно оценивающие текущее состояние инновационного потенциала России, а именно: анализ документов, статистический анализ, сравнительный анализ, методы кластерного анализа. Исследование направлено на решение актуальных проблем и обеспечение долгосрочного устойчивого развития, поскольку оно предопределяет обеспечение национальной безопасности (развитие инноваций способствует созданию передовых технологий), придает экономической устойчивости (укрепление инновационного потенциала позволяет диверсифицировать экономику, снизить зависимость от сырьевого экспорта, создав новые источники роста, устойчивые к внешним шокам), повышает конкурентоспособность страны (инновационное развитие помогает российским компаниям укреплять позиции на глобальных рынках) и формирует международный престиж России как страны, способной конкурировать на уровне ведущих мировых держав в области науки и технологий.

*Ключевые слова:* риски, ВВП, бизнес, экономика страны, экономика региона, санкции.

## STRENGTHENING INNOVATION POTENTIAL OF RUSSIA IN CONDITIONS OF ECONOMIC CONFRONTATION

**Olga E. Savitskaya**

Volgograd branch of the Plekhanov Russian University of Economics,  
Volgograd, Russia

**Andrey V. Vasitsyn**

Moscow University «Synergy», Moscow, Russia

The article deals with foreign economic after-effects of changing dynamics of social and economic processes in the Russian Federation as a consequence of parrying new challenges and risks to Russian economic security connected

with shaping of a new multi-polar world and aggravation of geopolitical competition. Large-scale prolonged reforms in these spheres have changed drastically the trajectory of Russia development in science, industry, public health system and general competitiveness of the country. The article studies components of political confrontation between the Russian Federation and country-members of the NATO and EU. Enormous anti-Russia sanctions introduced since 2022 have no doubt affected Russian economy. However due to rich raw material base of Russian economy and excessive reserve of social and economic stability Russian economy withstands worsening of international relations with countries of the collective West and geopolitical changes in the number of countries showing pro-Russian position on the global arena. The goal of the research is to investigate strategies and mechanisms of strengthening innovation potential of Russia in conditions of economic confrontation with due regard to current challenges and opportunities, as well as to estimate today's innovation resources and infrastructure. The article used methods that can estimate the current innovation potential in Russia and namely: document analysis, statistic analysis, comparative analysis, methods of cluster analysis. The research aims at resolving acute problems and ensuring long-term sustainable development, as it envisages national security (development of innovation fosters elaboration of advanced technologies), provides economic stability (strengthening of innovation potential gives an opportunity to diversify economy, reduce dependence on raw material export by creating new growth sources unreceptive to external shocks), improves competitiveness of the country (innovation development helps Russian companies reinforce positions on global markets) and shapes international prestige of Russia as a country that can compete with leading global states in the field of science and technology.

*Keywords:* risks, GDP, business, country economy, region economy, sanctions.

Российская экономика на начало 2025 г. функционирует в условиях абсолютно агрессивной внешней среды. Негативные тренды связаны с рядом геополитических факторов, а именно тотальным санкционным давлением стран Запада, направленным на дестабилизацию социально-экономического развития, снижение обороноспособности России и финансовую несостоятельность на мировой арене. Несмотря на мировую геополитическую обстановку с 2022 г., спровоцировавшую полномасштабную нестабильность на мировой политической арене, обострение отношений с западными партнерами сводится к нулю. Кардинальные изменения в мировой финансовой системе являются следствием эффективного управления экономикой страны в период тотального блэкаута. Россия перенастроила технологические процессы, выработала новейшие технологии и во многом пересмотрела взгляды на текущие механизмы внутри страны. По мнению Н. А. Стефановой и А. А. Королева, экономико-политические рестрикции должны были разрушить финансовую систему России и вынудить ее политическое руководство пойти на соглашения, прямо ущемляющие национальный суверенитет [8. – С. 65]. А. Г. Коломиец в своем исследовании изучает пре-

имущества отсталости для развития российской науки в текущих условиях геополитической конкуренции [4], а В. Е. Корольков рассматривает социально-экономические явления России в условиях турбулентной геополитики как образование зоны по формированию адаптационной экономики [5].

Ряд авторов рассматривает фрагменты влияния западных санкций на российскую энергетику, а не на комплексную оценку экономических последствий и инновационных решений. Новизна настоящего исследования состоит в охвате широкого спектра факторов, влияющих на социально-экономическое развитие России, и выделении роли инноваций в обеспечении устойчивости и конкурентоспособности страны.

Комплексный анализ изменений, произошедших в экономике России вследствие адаптации к новым вызовам и рискам, связанным с формированием многополярного мира и усилением геополитической конкуренции, позволил определить механизмы, обеспечивающие национальную безопасность, экономическую устойчивость и повышение конкурентоспособности страны, подчеркивающие роль инноваций в создании передовых технологий,

диверсификации экономики и укреплении международного престижа России.

Можно заметить, что Центральный банк Российской Федерации в рамках формирования макроэкономической по-

литики прибегал к эластичному подходу к управлению индексом ключевой процентной ставки. За период введения санкционных пакетов процентная ставка выросла с 9,5 до 21% на начало марта 2025 г. (рис. 1).

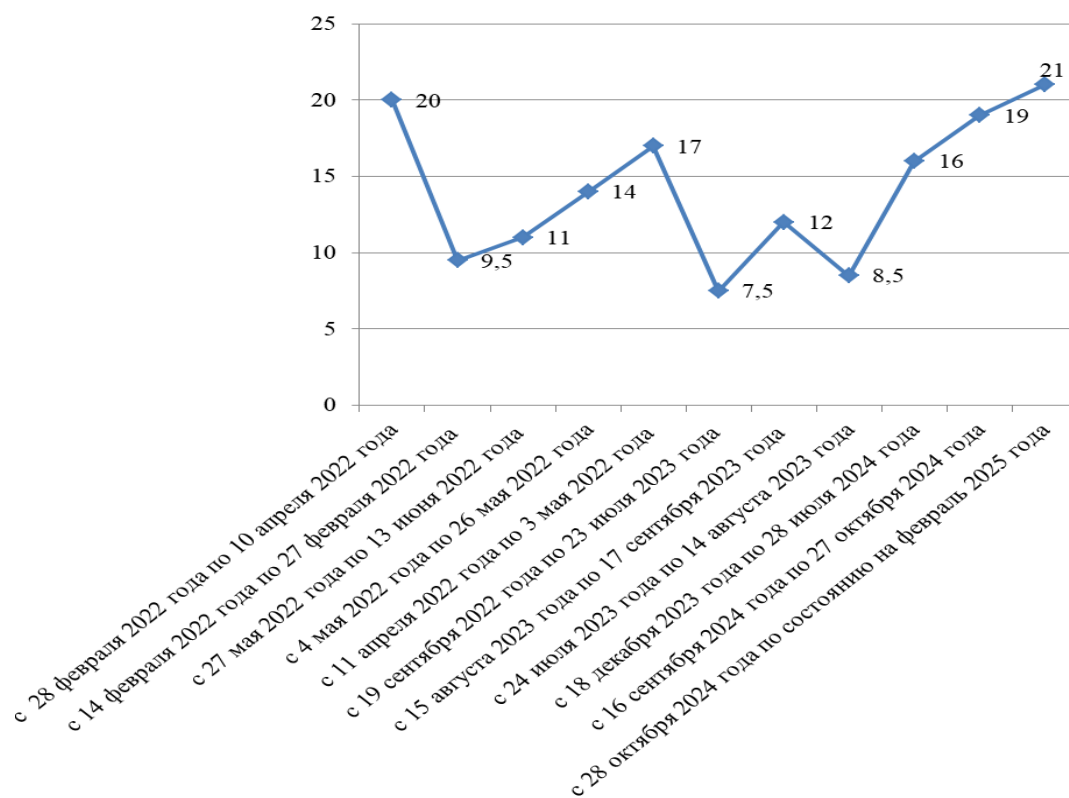


Рис. 1. Динамика ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации в период напряженности мировой среды

Источник: URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate/](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate/) (дата обращения: 14.03.2025).

По данным Министерства экономического развития Российской Федерации, меры, направленные на поддержку бизнеса в условиях санкций, заключаются в предоставлении кредитных каникул, льгот для предприятий, занятых в IT-сфере, обнулении на 6 месяцев ввозных таможенных пошлин на продовольственные товары и товары, используемые в их производстве, и во введении моратория на проведение проверок субъектов малого и среднего предпринимательства.

По аналитическим данным, 2024 г. стал рекордно позитивным для российской экономики. Внушительная часть показате-

лей продемонстрировала положительную динамику в отраслях. Так, к примеру, номинал ВВП за 2024 г. составил 200,0 трлн рублей, увеличившись практически вдвое за 4 года, несмотря на ковидные ограничения. Ранее данный результат достигался за десятилетие. В частности, валовой региональный продукт Волгоградской области за 2024 г. превысил 1,4 трлн рублей, а страновой показатель был зафиксирован на уровне 200 трлн рублей (табл. 1).

По данным Минэкономразвития России, в декабре 2024 г. ВВП вырос на 4,5% по отношению к 2023 г.

Т а б л и ц а 1

Динамика ВВП России и ВРП Южного федерального округа за 2024 г.\* (в трлн руб.)

Регион	Показатель валового внутреннего продукта	Показатель валового регионального продукта
Российская Федерация	200,0	–
Южный федеральный округ		
Республика Адыгея	–	260,0
Республика Калмыкия	–	136,7
Республика Крым	–	768,0
Краснодарский край	–	5,5
Астраханская область	–	850,0
Волгоградская область	–	1,4
Ростовская область	–	2,9
Севастополь	–	0,301

\* Табл. 1 и 2 составлены по данным Росстата.

На 1 января 2024 г. население ЮФО составляло 16 624 081 человек (административный центр – Ростов-на-Дону). Волгоградская область входит в состав Южного федерального округа и одновременно относится к Поволжскому экономическому району. В апреле 2024 г. была успешно осуществлена тестовая транспортировка груза из Волгоградской области в Иран посредством внутренних водных путей и Каспийского моря. Индекс промышленного производства также вырос на 4,6% по отношению к 2023 г. Обработывающие производства, значения которых в 2024 г. выросли на 8,5% к году ранее, были основным источником промышленного роста. В совокупности данный показатель за два года вырос на 18%. Это свидетельствует о

мощной поддержке в промышленном секторе экономике. Строительная отрасль заслуживает особого внимания, поскольку объем выполненных строительных работ в 2024 г. увеличился на 2,1% относительно предыдущего периода, продолжив тенденцию роста, начатую в 2023 г., когда прирост составил 9,0%.

В целом потребительская активность за 2024 г. была на высоком уровне, что свидетельствует о положительном обороте розничной торговли, общественного питания и платных услуг населению. По итогам 2024 г. впервые с 2008 г. зафиксирован рост денежных доходов на уровне 8,4% (рис. 2). В реальном выражении данный показатель имеет средний размер заработной платы 86 399 рублей (на 7% больше, чем в 2007 г.).

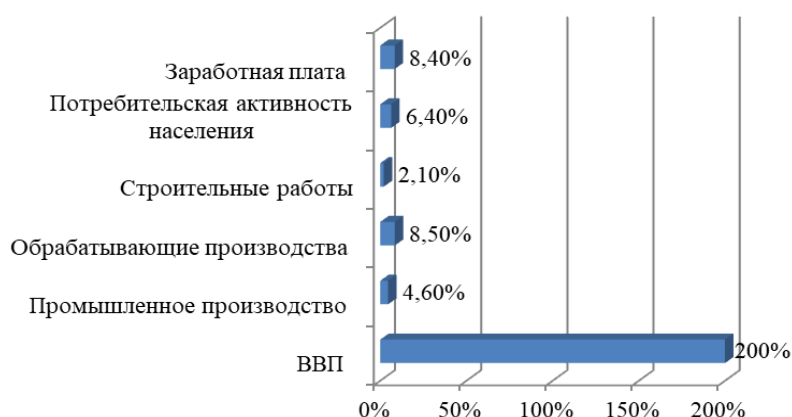


Рис. 2. Данные экономического состояния Российской Федерации за 2024 г.

Источник: URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/sanctions\\_measures/?ysclid=m88xlpj8l1126835476](https://www.economy.gov.ru/material/directions/sanctions_measures/?ysclid=m88xlpj8l1126835476) (дата обращения: 10.03.2025).

Следует отметить возникшие сложности в процессе импортозамещения товаров:

- снижение качества заменяемых импортных товаров, в частности, страдает отрасль фармацевтики. Несмотря на отсутствие дефицита импортных препаратов, в обществе ощущается косвенное влияние санкций в части внешнеторговых расчетов и логистики;

- технологическая зависимость от зарубежных поставщиков, в частности, в области микроэлектроники, телекоммуникаций и IT-сфере. Отсутствуют полные аналоги зарубежных цифровых продуктов, особенно игр, приложений и программного обеспечения.

Ряд отраслевых исследований выявил ниши, максимально затронутые геополитической

обстановкой и введением санкций. Это машиностроение, товары повседневного потребления, а именно: одежда, обувь, бытовая техника, детские игрушки, мобильные телефоны, рынок парфюмерии, косметики. Важно подчеркнуть масштабную локализацию сырьевого рынка моющих и чистящих средств.

Формирование цен в условиях санкций осуществляется традиционным способом, учитывающим затраты на производство, торговую надбавку и рыночную конъюнктуру, включающую конкурентную среду, соотношение спроса и предложения, меры госрегулирования, влияние сезона и отраслевые тенденции (рис. 3).



Рис. 3. Факторы, влияющие на цену товара

С 2022 г. мировому хозяйствованию присуще глубокое внешнее воздействие геополитических факторов, образовавшихся в большей степени вследствие СВО с последующим ответным противостоянием России на вводимые санкции от ведущих экономически развитых стран. Данное влияние оказалось неоднозначным, оно выразилось в масштабном замедлении глобального индекса ВВП, затронув большую часть экономик мира из-за нарушения привычных (устоявшихся) технологи-

ческих процессов в формах взаимодействия (табл. 2).

Анализ внешнеэкономических последствий и изменений социально-экономических процессов в России, вызванных новыми вызовами и рисками экономической безопасности, включает:

- *комплексный подход*: исследование различных аспектов развития России, таких как наука, промышленность, здравоохранение и общая конкурентоспособность страны;

– решение актуальных проблем: выявление механизмов, обеспечивающих национальную безопасность, экономическую устойчивость и повышение конкурентоспособности страны;

– оценку инновационного развития: определение роли инноваций в создании передовых технологий, диверсификации экономики и формировании международного престижа России.

Т а б л и ц а 2

## Темпы экономического роста в основных регионах и ведущих странах мира

	Динамика ВВП, % к предыдущему периоду				
	Среднее значение за 2015–2019 гг.	2021	2022	2023	2024
Мировая экономика	3,4	6,5	3,5	3,2	3,2
Страны, которым свойственна развитая рыночная экономика	2,1	5,7	2,6	1,6	1,8
США	2,4	5,8	1,9	2,5	2,8
Германия	1,7	3,2	1,8	–0,3	–0,1
Великобритания	2,1	8,7	4,3	0,1	0,2
Страны, которым свойственны развивающиеся рынки	4,4	–7,0	4,1	4,3	4,5
Азия (не включая Ближний Восток и Центральную Азию)	6,4	7,7	4,4	5,6	3,2
КНР	6,7	8,4	3,0	5,2	5,0
Индия	6,7	9,7	7,0	7,8	6,2
Латинская Америка и страны Карибского бассейна	0,5	7,3	4,2	2,3	1,5
Бразилия	–0,5	4,8	3,0	2,9	3,2
Страны Ближнего Востока и Центральной Азии	2,8	4,5	5,3	2,0	3,3
Африка к югу от Сахары	2,8	4,7	4,0	3,4	3,4
Европейские страны (включая центральную и восточную часть)	2,6	7,5	1,2	3,2	3,3
Российская Федерация	1,0	6,0	–1,2	3,6	4,1

Систематизация специфики ключевых аспектов социально-экономического развития России в современных условиях обеспечивает научную основу для разработки эффективных мер по обеспечению устойчивого развития страны.

Использование статистических методов в данном исследовании обусловлено необходимостью комплексного и сравнительного анализа, прогнозирования и объективизации выводов. Эти методы обеспечивают надежную основу для принятия решений, направленных на укрепление инновационного потенциала России в сложных экономических условиях и обусловлены несколькими ключевыми факторами: комплексностью анализа, позволяющего охватить большой объем данных; оценкой эффективности инновационной политики; прогнозированием и моделированием; сравнением с международными практиками; идентификацией скрытых закономерностей (регрессионный, факторный и кластерный анализ) и адаптацией к динамичной среде для возможности оперативно

отслеживать изменения и корректировать стратегию развития инноваций.

Для российской экономики 2024 г. стал драйвером позитивной динамики в долгосрочном периоде, обусловленной дефицитами сырья, ресурсов, кадров в связи с резкой напряженностью среди развитых экономик мира. Геополитические противоречия стимулировали активизацию инновационного потенциала страны. Результатом активизации инновационного потенциала стали переориентация потоков внешней торговли на страны, которые сохраняют нейтралитет и проявляют дружественный характер; глобализация на мировом уровне спроса на товары и услуги, выпущенные с посылком «Сделано в России», во многом в рамках развития импортозамещения; обдуманная макроэкономическая деятельность с целью сдерживания национальной экономики от потрясений и внешнего давления; безусловная динамика восстановления индексов российской экономики к уровню предпандемийного периода. Внутренняя турбулентность российской экономики связана с тотальным гео-

политическим давлением со стороны недружественных стран и с прогрессивным вхождением в Индустрию 4.0, что стимулировало промышленность и IT-сферу к созданию новейших технологий.

Мероприятия по сдерживанию санкционного давления укрепили позицию Российской Федерации на мировой арене и стимулировали рост национальных проектов внутри страны в области противостояния агрессивной международной политике, торговли и безопасности. В целом Российская Федерация уверенно идет к технологическому суверенитету страны, что в совокупности влияет на экономическое состояние и определяет степень влияния на мировой арене.

В последнее десятилетие наблюдается значительное перераспределение торговых потоков, обусловленное неопределенностью торговой политики, возникшей из-за геополитических рисков [6. – С. 129].

Из-за введения санкций, тарифных барьеров и ведения глобальных экономических войн различные общественные институты применяют неконкурентные инструменты в угоду отдельным странам и политическим силам.

В ходе проведенного анализа установлено, что современная мировая экономика претерпевает значительные структурные преобразования, среди которых выделяется переориентирование торгово-политического взаимодействия России преимущественно на восточные государства. Процессы образования новых рынков происходят на основе международных объединений, таких как БРИКС, СНГ, ШОС, АТЭС, ОДКБ и др.<sup>1</sup> Соответственно, нельзя отрицать влияние фактора международного сотрудничества на прямые иностранные инвестиции. Заметно выросла доля инвестиций от геополитического партнерства в радиоэлектронике, телекоммуникационном оборудовании, оборудовании

для зеленой экономики, фармацевтике и добыче полезных ископаемых. Некоторые направления имеют большое значение в прогнозном периоде.

В 2024 г. Россия направила в дружественные страны потоки энергетических ресурсов с целью преодоления политических барьеров и развития торгово-экономических процессов. Стоит отметить, что тесное взаимодействие со странами БРИКС способно увеличить прямые иностранные инвестиции в нефтегазовый сектор, нарастить объемы поставки газа на азиатские рынки, усилить сотрудничество с ЮАР по направлениям экспорта переработанной нефти и нефтепродуктов и развития российских энергетических проектов.

Происходит заметное усиление влияния блока БРИКС на мировой арене, что открывает новые возможности для расширения сотрудничества между странами-членами, включая Бразилию, Россию, Индию, Китай, Южную Африку, а также недавно вступившие страны (Египет, ОАЭ, Иран и Эфиопию). Инициативы России по развитию межгосударственных связей в рамках объединения БРИКС привели к тому, что на начало 2025 г. этот союз охватывал около трети земной суши (33%) и почти половину мирового населения (45%). В конце 2024 г. на XVI саммите БРИКС было предложено создать статус стран-партнеров для государств, планирующих вступить в БРИКС, или стран, поддерживающих тесные экономические и политические отношения с объединением БРИКС. В результате эти страны получают доступ к ресурсам и передовым технологиям партнеров, смогут расширить потенциал для взаимовыгодной торговли и инвестирования.

На основе вышесказанного можно сделать вывод, что проведенное исследование существенно обогатит научные знания и практические подходы к управлению инновационным потенциалом России, обеспечит основу для эффективного реагирования на современные вызовы и угрозы путем обогащения теоретической базы

<sup>1</sup> См.: Траектория экономического развития России. – URL: <https://roscongress.org/materials/traektoriya-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii/> (дата обращения: 18.03.2025).

(изучение специфики инновационного процесса в условиях санкций и ограничений), выявления роли институтов в поддержке инноваций во время кризисов и конфликтов, расширения знаний о механизмах обеспечения устойчивости экономики через инновации в условиях внешне-экономических шоков.

#### Список литературы

1. Алеева Г. И., Корнеева И. В. Управление персоналом спортивных организаций в условиях санкционного давления // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14. – № 6. – С. 3179–3192.
2. Балацкий Е. В. Многоуровневая система управления российской экономикой в условиях санкций // Journal of New Economy. – 2024. – Т. 25. – № 2. – С. 6–26.
3. Кашенов А. В. Перспективы экономики и занятости населения России в 2025 году // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2025. – № 3-1. – С. 67–76.
4. Коломиец А. Г. Тупики «преимущества отсталости» и возможности развития российской науки в условиях усиления геополитической конкуренции // Экономическая безопасность. – 2024. – Т. 7. – № 1. – С. 65–78.
5. Корольков В. Е. Социально-экономическое развитие России в условиях турбулентной геополитики // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 10-1. – С. 41–46.
6. Песоцкий А. А. Экономика России против санкционных угроз: Взгляд из 2025 года // Общество: политика, экономика, право. – 2025. – № 4. – С. 125–131.
7. Остапец А. Г. Формирование инновационной политики как особого направления развития России в условиях режима международных санкций // Региональная экономика и управление : электронный научный журнал. – 2024. – № 2 (78). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-innovatsionnoy-politiki-kak-osobogo-napravleniya-razvitiya-rossii-v-usloviyah-rezhima-mezhdunarodnyh-sanktsiy/viewer>
8. Стефанова Н. А., Королев А. А. Влияние обострения мировой геополитической обстановки на финансовый сектор Российской Федерации // Экономические отношения. – 2025. – Т. 15. – № 1. – С. 51–70.
9. Шановалова А. В., Чистяков М. С. Перспективы развития мировой экономики в условиях специальной военной операции и санкционного давления // Ученые записки Российской академии предпринимательства. – 2022. – № 21 (3). – С. 19–30.
10. Щербакова Т. А., Кочетов А. Я. Влияние санкционного фактора на экономику России // Наука и мир. – 2023. – № 2. – С. 31–35.

#### References

1. Aleeva G. I., Korneeva I. V. Upravlenie personalom sportivnykh organizatsiy v usloviyakh sanktsionnogo davleniya [Managing Personnel of Sports Organizations in Conditions of Sanction Pressure]. *Ekonomika, predprinimatelstvo i pravo* [Economics, Entrepreneurship and Law], 2024, Vol. 14, No. 6, pp. 3179–3192. (In Russ.).
2. Balatskiy E. V. Mnogourovnevaya sistema upravleniya rossiyskoy ekonomikoy v usloviyakh sanktsiy [Multi-Level System of Russian Economy Management in Conditions of Sanctions]. *Journal of New Economy*. 2024, Vol. 25, No. 2, pp. 6–26. (In Russ.).
3. Kashenov A. V. Perspektivy ekonomiki i zanyatosti naseleniya rossii v 2025 godu [Prospects of Economy and Employment of Russian Population in 2025]. *Bulletin of the Altay Academy of Economics and Law*, 2025, No. 3-1, pp. 67–76. (In Russ.).
4. Kolomiets A. G. Tupiki «preimushchestva otstalosti» i vozmozhnosti razvitiya rossiyskoy nauki v usloviyakh usileniya geopoliticheskoy konkurentsii [Deadlocks of



'Backwardness Benefits' and Opportunities of Russian Science Development in Conditions of Geopolitical Competition Rising]. *Ekonomicheskaya bezopasnost* [Economic Security], 2024, Vol. 7, No. 1, pp. 65–78. (In Russ.).

5. Korolkov V. E. Sotsialno-ekonomicheskoe razvitiye Rossii v usloviyakh turbulentnoy geopolitiki [Social and Economic Development of Russia in Conditions of Turbulent Geopolitics]. *Bulletin of the Altay Academy of Economics and Law*, 2024, No. 10-1, pp. 41–46. (In Russ.).

6. Pesotskiy A. A. Ekonomika Rossii protiv sanktsionnykh ugroz: Vzgl'yad iz 2025 goda [Russian Economy against Sanction Threats: Vision of 2025]. *Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo* [Society: Policy, Economics, Law], 2025, No. 4, pp. 125–131. (In Russ.).

7. Ostapets A. G. Formirovaniye innovatsionnoy politiki kak osobogo napravleniya razvitiya Rossii v usloviyakh rezhima mezhdunarodnykh sanktsiy [Elaboration of Innovation Policy as Specific Line in Russia Development in Conditions of International Sanctions]. *Regional Economics and Management: E-Academic Journal*, 2024, No. 2 (78). (In Russ.). Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovaniye-innovatsionnoy-politiki-kak-osobogo-napravleniya-razvitiya-rossii-v-usloviyah-rezhima-mezhdunarodnyh-sanktsiy/viewer>

8. Stefanova N. A., Korolev A. A. Vliyanie obostreniya mirovoy geopoliticheskoy obstanovki na finansoviy sektor Rossiyskoy Federatsii [The Impact of Sharpening Global Geopolitical Situation on Finance Sector of the Russian Federation]. *Ekonomicheskie otnosheniya* [Economic Relations], 2025, Vol. 15, No. 1, pp. 51–70. (In Russ.).

9. Shapovalova A. V., Chistyakov M. S. Perspektivy razvitiya mirovoy ekonomiki v usloviyakh spetsialnoy voennoy operatsii i sanktsionnogo davleniya [Prospects of Global Economy Development in Conditions of Special Military Operation and Sanctions]. *Proceedings of the Russian Academy of Entrepreneurship*, 2022, No. 21 (3), pp. 19–30. (In Russ.).

10. Shcherbakova T. A., Kochetov A. Ya. Vliyanie sanktsionnogo faktora na ekonomiku Rossii [The Impact of Sanction Factor on Russian Economy]. *Nauka i mir* [Science and World], 2023, No. 2, pp. 31–35. (In Russ.).

Поступила: 19.03.2025

Принята к печати: 21.10.2025

#### Сведения об авторах

##### Ольга Евгеньевна Савицкая

кандидат экономических наук, доцент  
кафедры менеджмента и маркетинга  
Волгоградского филиала  
РЭУ им. Г. В. Плеханова.  
Адрес: Волгоградский филиал Российского  
экономического университета  
имени Г. В. Плеханова, 400066,  
Волгоград, ул. Волгодонская, д. 11.  
E-mail: olga\_06-08@mail.ru

##### Андрей Валерьевич Васицын

аспирант кафедры предпринимательства  
и конкуренции  
Университета «Синергия».  
Адрес: Негосударственное образовательное  
частное учреждение высшего образования  
«Московский университет «Синергия»,  
125315, Москва, Ленинградский проспект,  
д. 80, стр. Г.  
E-mail: andrey.js@mail.ru

#### Information about the authors

##### Olga E. Savitskaya

PhD, Assistant Professor of the Department  
of Management and Marketing of Volgograd  
Branch of the Plekhanov Russian University  
of Economics.  
Address: Volgograd Branch of the Plekhanov  
Russian University of Economics,  
11 Volgodonskaya Str., Volgograd,  
400066, Russian Federation.  
E-mail: olga\_06-08@mail.ru

##### Andrey V. Vasitsyn

Post-Graduate Student of the Department  
of Entrepreneurship and Competition  
of the Synergy University.  
Address: Non-state private educational  
institution of higher professional education  
“Moscow University “Synergy”, building G,  
80 Leningradsky Avenue, Moscow, 125315,  
Russian Federation.  
E-mail: andrey.js@mail.ru