

# ОБЗОРНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БРИТАНСКОГО ОБОРОННОГО ПОДРЯДЧИКА BABCOCK INTERNATIONAL

**Е. О. Савченко**

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,  
Москва, Россия

Статья посвящена текущему положению дел британского оборонного подрядчика Babcock International и оценке перспектив развития бизнеса. В настоящее время в мире наблюдается усиление значимости военных средств, что актуализирует исследование и анализ деятельности компаний ВПК, поскольку именно они отвечают за техническую реализацию военных инструментов внешней политики государства. Как показано в статье, в научной литературе значительное внимание уделяется прежде всего компаниям из США, что объясняется их влиянием на рынке и лидерством в сфере НИОКР. По мнению авторов, и другие компании, в частности Babcock International, которая является одной из крупнейших британских фирм сектора, также заслуживают рассмотрения. Это способствует формированию более полной картины текущего положения фирм ВПК стран Запада и перспектив их дальнейшего развития. Несмотря на то что военные расходы стран Запада в целом вернулись к росту после длительного периода сокращения, проведенный авторами анализ показал наличие умеренно выраженных негативных тенденций (имеющих потенциал усиления) для перспектив бизнеса Babcock International. Эти тенденции можно отнести и к другим средним фирмам ВПК стран Запада. Делается вывод о повышении вероятности возникновения новой волны консолидации фирм сектора уже в краткосрочной перспективе, прежде всего на национальном уровне, что способно вызвать закрытие нерентабельных (низкорентабельных) мощностей и массовые сокращения рабочих мест, а также деградацию технологических и иных сопутствующих компетенций.

*Ключевые слова:* тенденции развития военно-промышленного комплекса, оборонная промышленность, ВПК Великобритании.

# SURVEY ANALYSIS OF THE BRITISH DEFENSE CONTRACTOR 'BABCOCK INTERNATIONAL'

**Eugene O. Savchenko**

Plekhanov Russian University of Economics,  
Moscow, Russia

The article describes the current standing of the British defense contractor 'Babcock International' and estimates prospects of the business development. Today we can see the rising importance of military means, which makes research and analysis of defense complex companies more acute, as they are responsible for technical realization of military tools for foreign policy of states. Academic literature pays more attention to American companies, which can be explained by their influence on the market and leading positions in the field of R & D. According to the authors, other companies, for instance 'Babcock International', a large British company of the sector, should also be studied. It can provide a more comprehensive view of the current standing of defense complex companies in the West and prospects of their further development. In spite of the Fact that defense expenditure of Western countries restored growth after a long period of cut-back, the authors' analysis shows certain negative trends (which could step up) for 'Babcock International' business. These trends refer to other medium-size companies of Western military complex. A conclusion can be made about a coming wave of consolidation of this sector companies in the near future, mainly on the national level, which could lead to closing-down of unprofitable enterprises and mass reduction of jobs, as well as degrading technological and other related competences.

*Keywords:* trends of the defense complex development, defense industry, UK defense complex.

В настоящее время в открытых источниках значительное внимание уделяется проблематике развития фирм ВПК США, что объясняется как значительным влиянием этой страны в мировой геополитике, так и усилением влияния военных инструментов в глобальном масштабе [1. – С. 191–196; 2. – С. 16–21]. При этом на второй и даже на третий план отходят вопросы развития ВПК других стран, в том числе и Великобритании, которая продолжает считаться одним из самых близких союзников Вашингтона. Несмотря на определенный негатив, связанный с Брекситом, Великобритания продолжает оставаться одним из лидеров сектора. Так, в 2018 г. ее доля в европейском аэрокосмическом и оборонном секторе составляла 21,3% (на 2-м месте Германия с показателем в 15,5%).

Особенность ВПК стран Запада состоит в том, что он не выделяется отдельно, а включается в сектор «Аэрокосмическая отрасль и оборона» (Aerospace and defense), что затрудняет его рассмотрение. Анализ показал, что развитие оборонно-промышленного комплекса Великобритании соответствует мировым тенденциям, несмотря на наблюдаемое в последние годы увеличение бюджета британского Министерства обороны. Его стагнация до 2017 г. была связана с тенденцией сокращения госрасходов в целом (фиксировалась до 2016 г., позднее было принято решение об увеличении военного бюджета).

Смена власти в стране в 2019 г. и приход премьера Б. Джонсона не привели к изменению курса в этом направлении. Исходя из анализа последних публикаций ведущих СМИ страны, можно сделать вывод о том, что как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе можно ожидать сохранения тенденции к увеличению военного бюджета страны [4; 8]. Однако остается открытым вопрос, в какой степени данная тенденция будет влиять на деятельность компаний британского ВПК.

Следует отметить, что они принимают активное участие не только в националь-

ных оборонных проектах и программах, но и программах Министерства обороны США. Влияние данного фактора требует проведения тщательного анализа, поскольку Пентагон предпочитает отдавать заказы американским фирмам.

Рассмотрение источников, в том числе рейтинга ведущих оборонных фирм от Defensenews, показало, что компания Babcock International является одним из ведущих игроков ВПК Великобритании. Ее анализ позволит дать характеристику тенденциям развития комплекса. Согласно рейтингу Top-100 Defense Contractors за 2018 и 2019 гг., Babcock International продолжает входить в число ведущих мировых компаний ВПК, хотя она и опустилась в рейтинге 2019 г. на 39-е место с 29-го в 2018 г. Так, ее выручка от ВПК в 2018 г. снизилась на 13% по сравнению с 2017 г. (до уровня в 2,9 млрд долларов).

Babcock International – многопрофильная фирма, оказывающая широкий спектр услуг в различных отраслях, включая ВПК, строительство, телекоммуникации и энергетику. Доля ВПК в выручке весьма значительна – почти 50%. В основном деятельность компании сконцентрирована в Великобритании. На нее (согласно годовому отчету) приходится 70% от показателя общей выручки.

Для ВПК компания осуществляет проектирование кораблей, ремонт и обслуживание объектов (в том числе военных кораблей), подготовку и обучение, осмотр с целью ремонта и модернизации, а также консалтинговые услуги.

В число ключевых клиентов входят и другие предприятия британского ВПК (в частности, Rolls-Royce, BAE Systems и др.). Наиболее значимым для фирмы является британский рынок – на него приходится 70% от общего показателя продаж.

По итогам 2018 финансового года доля гражданского сектора в выручке составила 53%, военного – 47%, а в 2019 г. наблюдалось снижение доли ВПК до 46%. Компания имеет тесные связи не только с Министерством обороны Великобритании

(называя себя в годовом отчете его вторым крупнейшим поставщиком), но и с военными ведомствами других стран. Так, в частности, она осуществляет обслуживание подводных лодок ВМС Канады (HMCS Corner Brook, HMCS Victoria). Действуют также контракты с береговой охраной Галисии (Испания) и с Германией на обеспечение авиационной медицинской помощи.

Рассмотрение отчетности показало, что бизнес Babcock International состоит из следующих сегментов:

- *морской* – инженерно-технические работы, обслуживание британских и иностранных кораблей различного назначения (в том числе военных надводных и подводных лодок) и военно-морских баз, консалтинговые услуги, получение разведывательной информации и обеспечение кибербезопасности, техническая подготовка;
- *наземный* – управление парком транспортных средств, обучение и подго-

товка личного состава вооруженных сил и спасательных служб заказчика, обучение и подготовка технического персонала;

- *авиационный* – предоставление инженеринговых услуг военным и гражданским заказчикам, включая обучение и подготовку технического персонала, пилотов, техническое обслуживание, управление авиабазами и логистику, а также аварийно-спасательных услуг;

- *ядерный* – деятельность по управлению на территории Великобритании программами вывода АЭС из эксплуатации (на нее приходится 69% выручки сегмента). Остальное приходится на оказание услуг для внутренних и иностранных заказчиков по подготовке и обучению, операционной поддержке и т. д.

Информация об основных контрактах компании представлена в табл. 1.

Т а б л и ц а 1

**Основные контракты, реализуемые Babcock International\***

Заказчик	Период контракта	Краткое описание	Сумма
Министерство обороны Великобритании	2020–2027	Строительство пяти новых фрегатов типа 31 для ВМС	1,3 млрд фунтов
ВВС Великобритании	Апрель 2018 – наст. вр.	HADES. Техническое обслуживание и поддержка семнадцати баз ВВС Великобритании	Н/д
ВМС Великобритании	Наст. вр.	Строительство авианосца HMS Prince of Wales	Н/д
ВМС Великобритании, США	Наст. вр.	Поставка элементов универсальных ракет в рамках программ UK Dreadnought, US Columbia Class	Н/д
ВМС Великобритании	Наст. вр.	Обслуживание подводных лодок класса Astute	Н/д
ВМС Великобритании	Наст. вр.	Продление срока службы фрегатов типа 23	Н/д
ВМС Великобритании	Окончен к марту 2018	Выполнение комплексных работ на корабле HMS Scott	Н/д
ВМС Эстонии	Окончен к марту 2018	Завершение модернизации первого из трех минных тральщиков	Н/д
Зарубежные заказчики	Март 2018	Согласована продажа восьми систем транспортировки СПГ ecoSMRT	Н/д
Кабинет министров Великобритании	Январь 2019	Завершение проекта Sellafield Silo Maintenance Facility	Н/д
Манитоба (Канада)	Март 2018	Контракт на предоставление услуг по обеспечению противопожарной авиации сроком на 10 лет	Н/д
ВМС Австралии	Начало 2018	Техобслуживание двух кораблей класса «Канберра» и двенадцати амфибийных десантных катеров (15 лет)	1,5 млрд австр. долл.
ВС Франции	Начало 2018	Техобслуживание восемнадцати вертолетов Airbus AS355N	Н/д

\* Составлено по данным отчета компании Babcock International за 2018 и 2019 гг.

Несмотря на заявления руководства фирмы [6; 7], анализ документов показал,

что ее текущее положение вряд ли можно назвать стабильным и что наблюдается

усиление негативных факторов. В частности, зафиксирован незначительный рост чистого долга с 1,11 (на 31 марта 2018 г.) до 1,13 млрд фунтов (на 30 сентября 2018 г.). По итогам 2019 финансового года данная тенденция сохранилась. По состоянию на 31 марта 2019 г. он составил 1,15 млрд фунтов. Аналитики считают, что в период 2019–2021 гг. будет происходить его снижение до уровня в 700–800 млн фунтов по состоянию на конец 2021 г.

По итогам 2019 г. показатель выручки снизился почти на 4%, до 4,47 млрд фунтов. При этом негативная тенденция, по прогнозам аналитиков, сохранится до 2021 г. включительно. Это можно объяснить слабой динамикой расходов правительства на военные нужды, связанной с Брекситом, неопределенностью и т. д. Падение показателя выручки в 2019 г. в самой компании объясняют более слабыми результатами железнодорожного подразделения, а также чрезвычайными расходами.

При этом с 2014 по 2018 г. включительно наблюдался рост выручки. Его увеличение за это время составило 40,3%, а чистая прибыль за этот же период выросла на 64,8%. Исходя из рассмотрения портфеля заказов объемом 18 млрд фунтов можно было бы говорить о сохранении положительных тенденций, тем более что объем заказов на 2019–2020 гг. практически полностью обеспечивает выручку на указанный период. Тем не менее в конце февраля 2019 г. руководство фирмы заявило, что по итогам финансового года следует ожидать снижения выручки, а в 2020 г. истекают сроки двух крупных контрактов (Magnox и QEC).

В 2018 г. чистая прибыль выросла почти на 8% – с 311,8 млн до 336,3 млн фунтов. По итогам 2019 г. ее падение прогнозировалось на уровне 20–25% с последующим восстановлением данного показателя, что связывалось с рядом событий, имевших место в этом финансовом году. Однако в реальности падение составило почти 41% (до 199,8 млн фунтов). Принимая во внимание совокупность негативных факторов, можно предположить достаточно низкий потен-

циал восстановления показателя чистой прибыли. Более того, с высокой долей вероятности ее снижение продолжится, однако его темпы будут более умеренными.

Последние новости по компании едва ли можно назвать позитивными. Фирма была вынуждена провести реструктуризацию бизнеса, оказывающего авиауслуги экстренного характера. Это повлекло за собой однократные расходы в размере 10 млн фунтов, а также ежегодные расходы в таком же размере. Негативным является и решение суда о том, что британские компании должны предоставлять одинаковое пенсионное обеспечение для мужчин и женщин, что вынудило Babcock International повысить размер пенсионных обязательств на 30 млн фунтов. Кроме того, в середине марта 2019 г. компания закрыла верфь Appledore [3]. И хотя данные расходы не являются значительными в контексте размера выручки фирмы, следует отметить высокую вероятность их увеличения, что связано с рядом рисков.

К позитивным новостям следует отнести выбор консорциума во главе с компанией для реализации проекта стоимостью 1,3 млрд фунтов по строительству пяти новых фрегатов типа 31 для ВМС Великобритании.

Отметим, что выручка от проекта будет делиться с другими участниками (BMT, Odense Maritime Technology – OMT, Thales) и что существует неопределенность в отношении сроков оплаты со стороны правительства, которое настроено на повышение эффективности исполнения военного бюджета. В связи с этим отнюдь не случайным представляется июньское выступление генерала Марка Карлтона-Смита о необходимости концентрации властями страны внимания на изменившихся методах ведения межгосударственного противостояния. Можно сделать вывод о том, что сдвиг такого рода фактически ставит на второй план традиционные компании ВПК, производящие вооружение и военную технику [5].

В целом деятельность компании характеризуется финансовыми коэффициента-

ми, указанными в табл. 2. Исходя из рассмотренных показателей можно говорить о тенденции к ухудшению финансового положения фирмы, поскольку почти все представленные в таблице коэффициенты показывают существенное снижение (более 10%). При этом следует отметить, что наблюдается значительное ухудшение ситуации с ликвидностью – как с текущей, так и с быстрой (соответствующие показатели в 2019 финансовом году по сравне-

нию с 2018 финансовым годом упали более чем на 13 и 16% соответственно). Данные показатели находятся ниже пороговых значений, что свидетельствует о росте рисков. Принимая во внимание ряд проблем, с которыми сталкивается Babcock International в более долгосрочной перспективе, можно утверждать, что их падение продолжится как минимум в 2020 г., однако возможно снижение темпов такого падения.

Т а б л и ц а 2

## Финансовые коэффициенты Babcock International\*

Коэффициент	2018 финансовый год	2019 финансовый год	Изменение, %
Валовая маржа, %	13	12,2	-6,15
Маржа по чистой прибыли, %	5,2	4,47	-14,04
Операционная маржа, %	7	6,26	-10,57
RoA, %	3,8	3,2	-15,79
RoE, %	8,7	6,9	-20,69
RoI, %	5	4,2	-16,00
Текущая ликвидность	1,09	0,94	-13,76
Быстрая ликвидность	0,97	0,81	-16,49

\* Составлено по данным отчета компании Babcock International за 2018 и 2019 финансовые годы.

Оценивая перспективы развития бизнеса, следует отметить закрепление негативной тенденции в среднесрочной перспективе (до 2021 г.). При этом скорее всего показатель годовой выручки сохранится на уровне более 4 млрд фунтов.

Давление на финансовые и операционные показатели будет усиливаться ввиду следующих факторов:

- Брексита и его долгосрочных последствий;
- чрезмерной зависимости от британского рынка, который показывает тенденцию к снижению;
- роста стоимости рабочей силы в Великобритании (так, в апреле 2018 г. минимальный размер оплаты труда для лиц 25 лет и старше вырос до 7,83 фунтов в час);
- ухудшения ситуации с государственными финансами и, как следствие, оптимизации оборонного бюджета страны;
- усиления конкуренции;
- непродления контрактов со стороны заказчиков (как правительственных, так и

частных), штрафных санкций, при этом возможности получения новых контрактов могут быть ограничены;

- завершения ряда крупных контрактов (Magnox и QEC);
- негативных тенденций развития национальной ядерной энергетики (на ядерный сегмент приходится 14% от общей выручки группы).

Проведенный анализ позволяет утверждать, что на данном этапе положение компании Babcock International ухудшается и что данная тенденция сохранится как минимум в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Повышается вероятность того, что Babcock International может стать объектом поглощения со стороны других компаний сектора (например, Serco). В свете предложения Advent по покупке Cobham и предложения United Technologies по поглощению Raytheon подобное событие только усилит тенденцию к консолидации сектора ВПК.

### Список литературы

1. Гилькова О. Н. Особенности современной военно-экономической политики США // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 10 (99). – С. 191–196.
2. Гилькова О. Н. Производство вооружений в США: особенности взаимодействия государства и военно-промышленных корпораций // Экономика: теория и практика. – 2018. – № 2 (50). – С. 16–21.
3. Appledore's ship has sailed as... // The Times. – 2019. – March 16. – P. 64.
4. Blitz J. UK defence minister says military faces shortfall. – URL: <https://www.ft.com/content/f8b01020-2344-11ea-b8a1-584213ee7b2b> (дата обращения: 21.12.2019).
5. Bond D. UK must rethink military strategy, warns army head. – URL: <https://www.ft.com/content/094ad520-86d6-11e9-a028-86cea8523dc2> (дата обращения: 21.12.2019).
6. Buoyant warship division keeps Babcock on course for 2020 targets // Reuters. – 2019. – November 20.
7. Donnelly Brian Babcock contract to build MoD warship at Rosyth boosts £18bn order book // The Herald. – 2019. – November 21. – P. 29.
8. Warrell H., Parket G. Armed Forces Funding Crisis Set to Put Operational Readiness in Peril // Financial Times. – 2019. – December 19. – P. 1.

### References

1. Gilkova O. N. Osobennosti sovremennoy voenno-ekonomicheskoy politiki SShA [Specific Features of US Defense and Economic Policy]. *Ekonomika i predprinimatelstvo* [Economics and Entrepreneurship], 2018, No. 10 (99), pp. 191–196. (In Russ.).
2. Gilkova O. N. Proizvodstvo vooruzheniy v SShA: osobennosti vzaimodeystviya gosudarstva i voenno-promyshlennykh korporatsiy [Arms Manufacturing in the USA: Interaction of State and Defense Corporations]. *Ekonomika: teoriya i praktika* [Economics: Theory and Practice], 2018, No. 2 (50), pp. 16–21. (In Russ.).
3. Appledore's ship has sailed as... *The Times*, 2019, March 16, p. 64.
4. Blitz J. UK defence minister says military faces shortfall. Available at: <https://www.ft.com/content/f8b01020-2344-11ea-b8a1-584213ee7b2b> (accessed 21.12.2019).
5. Bond D. UK must rethink military strategy, warns army head. Available at: <https://www.ft.com/content/094ad520-86d6-11e9-a028-86cea8523dc2> (accessed 21.12.2019).
6. Buoyant warship division keeps Babcock on course for 2020 targets. *Reuters*, 2019, November 20.
7. Donnelly Brian Babcock contract to build MoD warship at Rosyth boosts £18bn order book. *The Herald*, 2019, November 21, p. 29.
8. Warrell H., Parket G. Armed Forces Funding Crisis Set to Put Operational Readiness in Peril. *Financial Times*, 2019, December 19, p. 1.

### Сведения об авторе

#### Евгений Олегович Савченко

кандидат политических наук, доцент  
кафедры экономики промышленности  
РЭУ им. Г. В. Плеханова.  
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г. В. Плеханова»,  
117997, Москва, Стремянный пер., д. 36.  
E-mail: Savchenko.EO@rea.ru

### Information about the author

#### Eugene O. Savchenko

PhD, Assistant Professor  
of the Department for Industrial Economics  
of the PRUE.  
Address: Plekhanov Russian University  
of Economics, 36 Stremyanny Lane,  
Moscow, 117997, Russian Federation.  
E-mail: Savchenko.EO@rea.ru