

## БРИТАНСКИЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОРПОРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

### **Алиева Бахар Ровшан кызы**

аспирантка кафедры международного бизнеса и таможенного дела РЭУ им. Г. В. Плеханова.

Адрес: ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова», 117997, Москва, Стремянный пер., д. 36.

E-mail: Alieva.B.R@gmail.com

В статье рассматривается современное состояние деятельности транснациональных корпораций Великобритании как часть системы внешнеэкономических связей государства. В центре внимания находятся британские ТНК, входящие в перечень крупнейших мировых корпораций, детально рассматриваются хозяйственное положение отдельно взятых компаний, направления и географическая структура их деятельности. В заключение дается комплексный обзор деловой активности компаний, а также обобщенный SWOT-анализ выборки крупнейших ТНК. Отдельное внимание уделяется изучению влияния референдума о выходе из ЕС на экономическое состояние национальных компаний и на их положение в системе международных экономических отношений.

*Ключевые слова:* Великобритания, внешнеэкономические связи, ТНК, Брексит, Fortune Global 500.

## BRITISH MULTINATIONAL CORPORATIONS AT THE PRESENT STAGE

### **Alieva, Bakhar R.**

Post-Graduate Student of the Department for International Business and Customs of the PRUE.

Address: Plekhanov Russian University of Economics, 36 Stremyanny Lane, Moscow, 117997, Russian Federation.

E-mail: Alieva.B.R@gmail.com

The article considers the modern state of the British multinational corporations' activities as part of external economic affairs of the country. British MNCs, enlisted in the ranking of world's largest corporations, are on the spotlight. The author highlights the economic condition of particular companies, their business dimension and geographical structure of activities. As a conclusion, there is a comprehensive SWOT-analysis of selected largest MNCs. The special attention is also drawn to the impact of Brexit referendum on economic state of national companies and their status in the system of the international economic relations.

*Keywords:* UK, Great Britain, external economic links, MNC, Brexit, Fortune Global 500.

В эпоху глобализации и повсеместного возрастания значимости внешнеэкономической деятельности предприятий и фирм для национальных экономик многих стран все более существенной становится та роль, которую играет в системе хозяйственных отношений внешняя торговля. Являясь пятой по величине экономикой в мире [19], Великобритания, несомненно, активно вовлечена в международные торговые отношения. В XX в. постепенно образовались новые субъекты геополитики – крупные транснациональные корпорации (ТНК), в значительной мере освободившиеся от контроля конкретного национального государства.

Вместе с тем на современном этапе развития мировой экономики дают о себе знать последствия глобальных финансовых и экономических потрясений, снижая степень конкурентоспособности национального производителя, а наметившаяся в мировых масштабах тенденция ослабления рыночного потенциала развитых государств и смещения центра спроса в сторону развивающихся стран создает для Великобритании весьма двойственную ситуацию, в которой, несмотря на изначаль-

но сравнительно более высокие производственные издержки, ей необходимо проявлять активную позицию по отношению к новым рынкам. В связи с этим определенный научно-практический интерес представляют такие аспекты британских внешнеэкономических связей, как современное состояние крупнейших корпораций Соединенного Королевства, структура их деятельности, сильные и слабые стороны ТНК, перспективы их развития, законодательная специфика, а также влияние результатов референдума о выходе из Европейского союза на дальнейшую деятельность национальных компаний.

### Крупнейшие транснациональные корпорации Великобритании

Для анализа роли транснациональных корпораций во внешнеэкономических связях Туманного Альбиона обратимся к списку 500 крупнейших компаний в мире, который ежегодно составляется авторитетным изданием Fortune. В 2015 г. в верхней десятке на шестой позиции оказался британский нефтяной гигант British Petroleum; всего же в рейтинг вошли 28 корпораций из этой страны (табл. 1).

Таблица 1  
10 крупнейших британских компаний в рейтинге Fortune Global 500, 2015 г.\*

Место в рейтинге	Название	Сфера деятельности	Доход, млн долл.	Прибыль, млн долл.	Активы	Доля прибыли в доходах, %	Доля прибыли в активах, %
6	BP	Нефтепереработка	358 678	3 780	284 305	1,05	1,33
62	Tesco	Розничная торговля продуктами питания	101 580	-9321	68 315	-9,18	-13,64
74	Prudential plc	Страхование	98 976	3 647	575 622	3,68	0,63
81	HSBC Holdings	Банковская сфера	94 431	13 688	2 634 139	14,50	0,52
98	Legal & General Group	Страхование	84 805	1 621	622 938	1,91	0,26
123	Aviva	Страхование	71 602	2 582	445 461	3,61	0,58
136	Vodafone Group	Телекоммуникации	6 794	9 269	181 940	136,43	5,09
145	Lloyds Banking Group	Банковская сфера	65 591	2 324	1 332 859	3,54	0,17
195	Barclays	Банковская сфера	53 850	-286	2 117 097	-0,53	-0,01
205	SSE	Энергетика	50 932	873	34 578	1,71	2,52

\* Составлено по: [18].

В следующем, 2016 г. в список Fortune Global 500 вошли теперь только 25 британских корпораций, в значительной степени также снизились и их экономические показатели. Так, нефтяной гигант British Petroleum просел сразу на 4 пози-

ции и оказался на грани выхода из вершины рейтинга, опустившись на 10-ю строчку. Подобная тенденция наблюдалась и среди остальных компаний из Соединенного Королевства (табл. 2).

Таблица 2  
10 крупнейших британских компаний в рейтинге Fortune Global 500, 2016 г.\*

Место в рейтинге	Название	Сфера деятельности	Доход, млн долл.	Прибыль, млн долл.	Активы	Доля прибыли в доходах, %	Доля прибыли в активах, %
10	BP	Нефтепереработка	225 982	-6 482	261 832	-2,86	-2,48
68	HSBC Holdings	Банковская сфера	89 061	13 522	2 409 656	1,52	0,56
72	Tesco	Розничная торговля продуктами питания	87 633	209	61 176	0,24	0,34
126	Prudential plc	Страхование	63 106	3 940	570 300	6,24	6,91
133	Vodafone Group	Телекоммуникации	61 690	-6 059	192 159	-9,82	-3,15
181	Barclays	Банковская сфера	49 490	-75	1 650 561	-0,15	0,00
193	Lloyds Banking Group	Банковская сфера	47 192	1 314	1 188 816	2,78	0,1
216	SSE	Энергетика	43 334	694	31 885	1,60	2,18
220	Centrica	Энергетика	42 734	-1 141	27 794	-2,67	2,67
278	GlaxoSmithKline	Фармацевтика	36 550	12 867	78 763	35,20	16,34

\* Составлено по: [18].

### География деятельности британских корпораций

Британские компании подтверждают статус международных корпораций, располагая филиалами и представительствами практически во всех уголках мира. Выборка, состоящая из десятка крупнейших ТНК государства, демонстрирует, что подавляющую часть своих деловых активностей они ведут в европейских и азиатских странах (рисунок). При

этом данные отчетливо свидетельствуют о том, что британский бизнес в первую очередь ориентируется на крупнейшие развитые государства, а во вторую очередь – на развивающиеся рынки. Вторая категория стран, к слову, преимущественно относится к бывшим британским колониям и доминионам, которые ныне входят в состав Содружества наций.

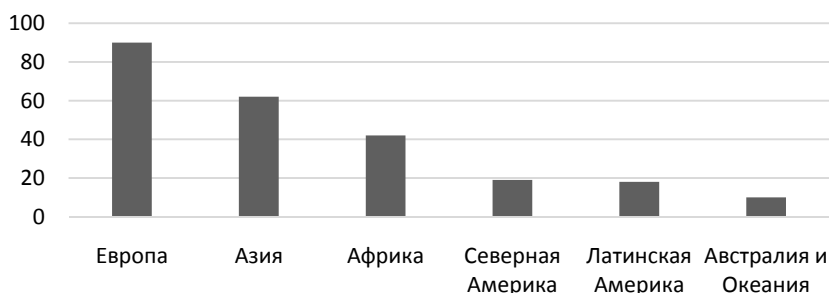


Рис. География присутствия британских ТНК, 2015 г.  
[13–16; 20; 21; 22; 24; 25]

Многие эксперты, такие как Рут Ли – экономический советник в Arbutnot Banking Group, полагают, что статистика не отражает в полной мере потенциал сотрудничества со странами Содружества, поскольку, к примеру, экспорт в бывшие британские доминионы был в значительной мере подавлен большими объемами экспорта в США и еще большими в страны ЕС; цифры за тот же период по странам Содружества значительно скромнее [26].

### **Современное состояние деятельности ТНК Соединенного Королевства**

Рассмотрим более детально особенности британских ТНК, в частности, тенденции последних лет, затронувшие их деятельность, а также общую специфику и характеристику компаний.

Среди столпов британского бизнеса преобладают представители топливно-энергетического и банковского секторов, сферы страхования, розничной торговли и т. д. Самую высокую позицию среди национальных ТНК в списке Fortune Global 500 занял нефтеперерабатывающий концерн BP. Нельзя не отметить, что нефтяной гигант непосредственно на себе ощутил все последствия колебаний цен на «черное золото»: по сравнению с двойным приростом в 2014 г. до 23,4 млрд долларов прибыли компании в 2015 г. сократились до 3,8 млрд долларов, и уже в 2016 г. BP понесла убытки в размере порядка 6,5 млрд долларов [18]. Общемировое снижение цен на энергоносители оказало значительное влияние на рентабельность предприятия. По словам председателя корпорации Карла-Генриха Сванберга, BP начала предшествующий год уверенно, а завершила его «со значительной неопределенностью» [18].

Как отмечают эксперты, по крайней мере одна неопределенность точно стала более понятной: несмотря на возмещение убытков в размере 19 млрд долларов по всем искам, поданным на компанию после прорыва скважины Глубоководный Гори-

зонт в Мексиканском заливе, пятно на репутации BP отмыть удастся еще нескоро.

В схожей ситуации оказался и лидер национальной розничной торговли компания Tesco. 2015 год оказался наихудшим в истории компании. Убытки корпорации были настолько велики, что в списке 500 компаний по этому показателю британская компания уступила только мексиканской топливной ТНК Pemex. Неудачи преследовали Tesco как на родине, так и за рубежом: уступая долю на отечественном рынке сети дискаунтеров Aldi, компания также демонстрировала не очень хорошие коммерческие результаты в других странах, что привело к закрытию целого ряда магазинов и снижению цен. Если прибавить ко всему вышперечисленному финансовый скандал, в котором оказался замешен крупный ретейлер, то указанный период действительно оказался не самым простым для капитализации компании. Тем не менее показатели 2016 г., когда корпорации удалось все же выйти на положительную рентабельность, свидетельствуют о том, что избранный экономико-стратегический курс Tesco продемонстрировал свою эффективность.

Страховая компания Prudential plc, на деятельности которой в значительной степени сказались изменения в пенсионном законодательстве на родине и в США, продолжает заложенный предыдущим генеральным директором Тиджане Тхаимом вектор ориентации на развивающиеся рынки, и в первую очередь азиатские, приносящие наибольшие прибыли. Статистические данные лишь подкрепляют этот тезис – азиатский «уклон» в менеджменте корпорации помог постепенно приумножить прибыли Prudential plc (табл. 3).

Банковскому холдингу HSBC также не удалось избежать негативных последствий, связанных с колебаниями валют: в 2014 г. сумма расходов на компенсацию разницы курсов составила более 3 млрд долларов. Учитывая то, что ранее в 2012 г. компании был выставлен штраф в размере 1,9 млрд долларов за отмывание денег, в 2014 г. ей

пришлось сократить более 25 тыс. рабочих мест (т. е. около 10% всех сотрудников) и закрыть представительства в Турции и Бразилии. Поскольку доходность активов компании в том же году оказалась в районе 10% вместо изначально запланированных 15%, то HSBC Holdings, равно как и Prudential plc, видит перспективу в переориентации деловой активности на Азию [18].

В целом крупнейшие британские финансовые и страховые ТНК переживают на данном этапе не лучшие времена. Одним из немногих позитивных примеров служит опыт компании Legal & General Group, крупнейшего игрока на британском рынке пенсионного страхования. Приоритетной задачей для себя она считает пересмотр бизнес-модели, в первую очередь это касается международных страховых филиалов. Новой стратегией компании является ориентация на пенсионное страхование и распространение британского опыта в этой сфере на другие рынки. В 2014 г. компания приобрела стартовую площадку для начала бизнеса в США.

### **SWOT-анализ крупнейших британских корпораций**

Для комплексного изучения современного состояния британских ТНК рассмотрим результаты SWOT-анализа, содержащие общие положения по выборке крупнейших компаний.

Говоря о *сильных сторонах* (strengths), следует отметить солидные размеры активов компаний, что вполне естественно для крупнейших игроков на национальном рынке. При этом корпорации находятся в тесном взаимодействии в рамках научно-технического и кооперационного сотрудничества с партнерами из зарубежных стран. Своеобразной подушкой безопасности этих компаний в условиях замедления роста развитых экономик является диверсификация структуры и географии своих активностей, в частности переориентация значительной части зарубежной доли бизнеса на развивающиеся рынки, в первую очередь азиатские (что неудивительно,

ведь именно Азия является основным источником прироста бизнеса для британских финансовых корпораций).

Несмотря на деловой успех на протяжении многих лет и даже десятилетий, *слабой стороной* (weaknesses) транснациональных корпораций Великобритании является ухудшение финансовых показателей подавляющего большинства крупных игроков в 2014–2015 гг: прибыли компаний либо сократились, либо вовсе превратились в убытки. Связано это, в том числе, и с продолжающимися последствиями экономических потрясений конца нулевых годов этого века. Кроме того, на бизнес компаний повлияли как негативная репутация в области охраны окружающей среды (яркий тому пример – разлив нефти на месторождении BP в Мексиканском заливе), так и снижение эффективности бизнеса на рынках западных стран. Так, например, экономика США, ранее являвшаяся одним из мировых локомотивов, в последние годы демонстрирует явное ослабление темпов развития, что не только негативно сказалось на филиалах британских компаний в США, но и в целом ослабило предпринимательский климат в Великобритании, ибо экономики двух стран тесно взаимосвязаны.

С должной степенью реализма следует отметить, что национальные экспортеры товаров и услуг все еще сохраняют *возможности* (opportunities) для укрепления своих позиций. Перспективы следует искать в Азии и Латинской Америке, куда необходимо продолжать инвестировать, поддерживая ранее запущенные в этих регионах проекты. Наличие даже небольшого присутствия на развивающихся рынках дает возможность расширять географию деловой активности в соседних странах региона. Финансовые компании, к примеру, могут распространить успешный британский опыт в других государствах при условии соответствия законодательной базы.

Позитивные прогнозы некоторых экспертов касательно спроса на энергетику в долгосрочной перспективе (до 2035 г.) су-

лят дальнейшее процветание и топливно-энергетическим гигантам. При этом для восстановления и сохранения положительных трендов развития в будущем руководству крупнейших британских концернов и корпораций следует рассмотреть все возможные сценарии развития событий, в том числе и *угрозы* (threats), которые могут нести за собой новые перспективы. Даже при благоприятных долгосрочных прогнозах ужесточение нормативов и требований к продаже энергетической продукции ввиду недавней экологической катастрофы в Мексиканском заливе и наблюдающееся на сегодняшний день сокращение общемирового спроса на энергоносители негативно сказываются на деятельности нефтяных компаний в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Многочисленные проверки со стороны государственных органов (Отдел по борьбе с экономическими преступлениями, Управление по финансовому регулированию и надзору) выявляют крупные махинации некоторых ТНК, что сокращает кредит доверия к этим компаниям. Более того, изменения в пенсионном законодательстве Великобритании по части запрета коммерциализации и спекуляции в этой области могут негативно сказаться на игроках рынка пенсионного страхования, которые одновременно являются и одними из крупнейших национальных финансовых корпораций. Но и это еще не все: ужесточение британского законодательства может привести к увеличению налогов для крупных банков страны и, по более пессимистичным прогнозам, к их раздроблению. Наконец, сокращение темпов экономического роста в Китае грозит ослаблением роста других региональных экономик, а на них ввиду надвигающейся стагнации экономик развитых стран и делают основной упор не только британские, но и мировые транснациональные корпорации.

Безусловно, самым сильным потрясением для британских корпораций за последний год с весьма долгоиграющими последствиями станут итоги референдума о вы-

ходе из Европейского союза. По оценкам Банка Англии, экономика Соединенного Королевства замедлится уже во второй половине 2016 г. из-за неопределенности в отношениях с крупнейшими торговыми партнерами и снижения инвестиций. Многие топ-менеджеры крупных британских и транснациональных корпораций публично выступали против выхода Великобритании из ЕС, указывая на существующие преимущества общего европейского рынка. 72% топ-менеджеров, которые участвовали в опросе компании KPMG UK, заявили, что на референдуме голосовали против выхода из Евросоюза. Они ждут сведений, когда начнутся официальные переговоры о выходе Великобритании из ЕС, а также о том, когда же страна покинет Евросоюз, и на основании этих сведений будут принимать решения о дальнейшем развитии компаний.

Как заявил президент компании KPMG UK Саймон Коллинз, генеральные директора транснациональных корпораций реагируют на неопределенность, мешающую планировать развитие компаний. По результатам исследования, проведенного данной аудиторской компанией, после референдума о Брексит три четверти британских гендиректоров задумались о переносе штаб-квартир или некоторых подразделений своих компаний из Великобритании в другие страны [3].

Помимо глобальных экономических процессов есть еще и психологические факторы: переворот в сознании потребителей и кардинальная смена парадигмы розничных продаж по мере того, как покупатель все больше предпочитают приобретать товары в Интернете или в магазинах-дискаунтерах, нанесут сокрушительный удар по британским ретейлерам, таким как Tesco.

Вышеприведенные факты наглядно свидетельствуют о том, что роль британских транснациональных корпораций во внешнеэкономических связях страны сложно переоценить – Соединенное Коро-

левство на данном этапе, являясь государством, высокоинтегрированным в международное хозяйственное пространство, продолжает держать ориентационный курс экономики на открытость по отношению к своим международным партнерам. Именно активная позиция в отношении внешнеэкономической деятельности долгое время была одним из базисов национального экономического роста.

В общемировой перспективе, однако, не все так радужно: глобализация ведет к экономическим потрясениям, которые затрагивают наиболее тесно вплетенные в канву международные экономические отношения страны. Это на себе могли почувствовать крупнейшие британские транснациональные корпорации, представляющие различные сферы экономики: от банковского и топливно-энергетического секторов до розничной торговли. Подавляющее большинство корпораций за последние пару лет понесли значительные убытки, что заставляет руководство корпораций не только пересматривать бизнес-стратегию, но и диверсифицировать производственную и географическую структуру деловых активностей в сторону большей ориентированности на развивающиеся рынки. Поскольку уже сейчас намечается тенденция того, что в ближайшем будущем развитые страны вступят в острую конкуренцию по экспорту готовой продукции и услуг на рынки развивающихся стран, членство и признанный ав-

торитет Соединенного Королевства в Содружестве наций, ассоциации бывших доминионов Британской империи, может сыграть ключевую роль во внешнеэкономической политике государства.

Особую актуальность данная политика будет, вне всяких сомнений, иметь при выходе государства из Евросоюза. Очевидным является тот факт, что итоги референдума не заставят себя долго ждать и в значительной степени отразятся на бизнесе. В случае если Британия останется без доступа к общему рынку, национальные корпорации могут понести весьма ощутимые потери от введения торговых ограничений. Уже на данном этапе, когда условия выхода из состава объединенной Европы еще до конца не определены, руководство многих компаний начинает задумываться над тем, чтобы перенести операционную деятельность в континентальную Европу.

Наконец, значительная роль в поддержке британских корпораций также отводится и национальному законодательству. Оно, защищая граждан, одновременно ухудшает позиции финансовых предприятий. Подобные процессы в перспективе могут повлиять не только на позиции отдельных британских ТНК в мире, но и на место самой Великобритании в системе международных торгово-экономических отношений. Будет ли это влияние позитивным или негативным, зависит от гибкости британского руководства и законодательного аппарата.

#### Список литературы

1. Березной А. Глобальные нефтегазовые корпорации в меняющемся мире // *Мировая экономика и международные отношения*. – 2014. – № 5. – С. 3–14.
2. Брагина Е. Тренды и прогнозы в меняющейся мировой экономике // *Мировая экономика и международные отношения*. – 2014. – № 8. – С. 120–125.
3. Британские гендиректора готовятся к переездам. – URL: <http://www.vedomosti.ru/management/articles/2016/10/05/659640-gendirektora-pereezdnam> (дата обращения: 28.11.2016).
4. Данные британской национальной статистики по объемам и структуре внешней торговли товарами Великобритании в 2012–2013 гг. – URL: [http://www.ved.gov.ru/files/images/kai/12345/Dannyue\\_britanskoy\\_natsional'noy\\_statistiki\\_v\\_2012\\_2013\\_gg.pdf](http://www.ved.gov.ru/files/images/kai/12345/Dannyue_britanskoy_natsional'noy_statistiki_v_2012_2013_gg.pdf) (дата обращения: 16.10.2016).

5. Ерошкин А., Петров М. Новые тенденции взаимодействия развитых и развивающихся стран // *Мировая экономика и международные отношения*. – 2012. – № 12. – С. 3–14.
6. Ковалев И. Г. Экономика и современное государственно-политическое устройство Великобритании. – М., 2011.
7. МВФ: в мире – замедление роста, в России – падение ВВП. – URL: [http://www.bbc.com/russian/business/2015/01/150120\\_imf\\_cuts\\_economy\\_growth\\_forecast](http://www.bbc.com/russian/business/2015/01/150120_imf_cuts_economy_growth_forecast) (дата обращения: 30.10.2016).
8. Оценка бизнес-регулируемости. Рейтинг стран. – URL: <http://russian.doingbusiness.org/rankings> (дата обращения: 23.10.2016).
9. Рейтинг стран мира по уровню экономической свободы. – URL: <http://gtmarket.ru/ratings/index-of-economic-freedom/index-of-economic-freedom-info> (дата обращения: 15.10.2016).
10. Состояние и динамика внешней торговли Великобритании (по состоянию на 2013 г.). – URL: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/gb/about\\_gb/ved\\_gb/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/gb/about_gb/ved_gb/) (дата обращения: 16.01.2016).
11. Темпы роста британской экономики замедлились. – URL: <http://ru.euronews.com/2014/10/24/uk-s-recovery-starts-to-slow-eurozone-weakness-a-factor> (дата обращения: 17.10.2016).
12. Эльянов А. Глобализация и развитие // *Мировая экономика и международные отношения*. – 2012. – № 11. – С. 3–15.
13. AngloAmerican. Locations. – URL: <http://www.angloamerican.com/about-us/where-we-operate#/operations/iron-coal-copper-nickel-niobium-platinum-diamonds> (дата обращения: 29.10.2016).
14. BAE Systems. Where we Operate. – URL: <http://www.baesystems.com/en/our-company/about-us/where-we-operate> (дата обращения: 30.10.2016).
15. BP Worldwide. – URL: <http://www.bp.com/en/global/corporate/about-bp/bp-worldwide.html> (дата обращения: 29.10.2016).
16. Compass Group. World of Compass. – URL: <http://www.compass-group.com/world-of-compass.htm> (дата обращения: 29.10.2016).
17. Competitiveness Rankings. – URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2015-2016/competitiveness-rankings> (дата обращения: 16.10.2016).
18. Fortune Global 500 (список 500 крупнейших ТНК мира). – URL: <http://fortune.com/global500> (дата обращения: 17.10.2016).
19. Gross Domestic Product 2014. – World Bank, 2015. – URL: <http://data.worldbank.org/data-catalog/GDP-ranking-table> (дата обращения: 08.10.2016).
20. Morrisons. Our Stores. – URL: <http://www.morrisons-corporate.com/About-us/our-stores> (дата обращения: 29.10.2016).
21. Old Mutual Worldwide. – URL: <http://www.oldmutual.com/worldwide/index.jsp> (дата обращения: 30.10.2016).
22. Rolls-Royce. Worldwide presence. – URL: <http://www.rolls-royce.com/worldwide-presence.aspx> (дата обращения: 30.10.2016).
23. Sawyer M. *The UK Economy*. – Oxford : Oxford University Press, 2005.
24. Standard Chartered Locations Worldwide. – URL: <https://www.sc.com/en/about-us/standard-chartered-worldwide> (дата обращения: 30.10.2016).
25. Standard Life. Locations. – URL: <http://www.standardlife.com/about/locations.html> (дата обращения: 29.10.2016).
26. The Role and Future of the Commonwealth. Fourth Report of Session 2012–2013. House of Commons. Foreign Affairs Committee, 2012. – URL: <http://www.publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmfaaff/114/114.pdf> (дата обращения: 28.11.2016).



27. The World's Top-100 Non-Financial TNCs Ranked by Foreign Assets. – URL: <http://topforeignstocks.com/2014/09/16/the-worlds-top-100-non-financial-tncs-ranked-by-foreign-assetsbb> (дата обращения: 15.10.2016).

28. United Kingdom GDP Annual Growth Rate. – URL: <http://www.tradingeconomics.com/united-kingdom/gdp-growth-annual> (дата обращения: 23.10.2016).

29. United Kingdom. Credit Rating. – URL: <http://www.tradingeconomics.com/united-kingdom/rating> (дата обращения: 22.10.2016).

30. Vodafone. Where we are. – URL: <http://www.vodafone.com/content/index/about/where.html> (дата обращения: 29.10.2016).

#### References

1. Bereznoy A. Global'nye neftegazovye korporatsii v menyayushchemsya mire [Global Oil and Gas Corporations in Changing World]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya* [Global Economy and International Relations], 2014, No. 5, pp. 3–14. (In Russ.).

2. Bragina E. Trendy i prognozy v menyayushcheysya mirovoy ekonomike [Trends and Forecasts in Changing Global Economy]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya* [Global Economy and International Relations], 2014, No. 8, pp. 120–125. (In Russ.).

3. Britanskie gendirektora gotovyatsya k perezdam [British CEOs are Preparing for Moving]. (In Russ.). Available at: <http://www.vedomosti.ru/management/articles/2016/10/05/659640-gendirektora-perezdam> (accessed 28.11.2016).

4. Dannye britanskoy natsional'noy statistiki po ob'emam i strukture vneshney torgovli tovarami Velikobritanii v 2012–2013 gg. [British National Statistics Data on Volumes and Structure of Great Britain's External Trade in Goods in 2012–2013]. (In Russ.). Available at: [http://www.ved.gov.ru/files/images/kai/12345/Dannyye\\_britanskoy\\_natsional'noy\\_statistiki\\_v\\_2012\\_2013\\_gg.pdf](http://www.ved.gov.ru/files/images/kai/12345/Dannyye_britanskoy_natsional'noy_statistiki_v_2012_2013_gg.pdf) (accessed 16.10.2016).

5. Eroshkin A., Petrov M. Novye tendentsii vzaimodeystviya razvitykh i razvivayushchikhsya stran [New Tendencies of Cooperation of the Developed and Developing Countries]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya* [Global Economy and International Relations], 2012, No. 12, pp. 3–14. (In Russ.).

6. Kovalev I. G. Ekonomika i sovremennoe gosudarstvenno-politicheskoe ustroystvo Velikobritanii [Economy and Modern Stat-Politic Partnership in Great Britain]. Moscow, 2011. (In Russ.).

7. MVF: v mire – zamedlenie rosta, v Rossii – padenie VVP [IMF: Development Stagnation in the World, Fall of GDP in Russia]. (In Russ.). Available at: [http://www.bbc.com/russian/business/2015/01/150120\\_imf\\_cuts\\_economy\\_growth\\_forecast](http://www.bbc.com/russian/business/2015/01/150120_imf_cuts_economy_growth_forecast) (accessed 30.10.2016).

8. Otsenka biznes-regulirovaniya. Reyting stran [Estimation of business regulation. Countries ranking]. (In Russ.). Available at: <http://russian.doingbusiness.org/rankings> (accessed 23.10.2016).

9. Reyting stran mira po urovnyu ekonomicheskoy svobody [Rating of the Countries of the World on the Level of Economic Freedom]. (In Russ.). Available at: <http://gtmarket.ru/ratings/index-of-economic-freedom/index-of-economic-freedom-info> (accessed 15.10.2016).

10. Sostoyanie i dinamika vneshney torgovli Velikobritanii (po sostoyaniyu na 2013 g.) [Status and Dynamics of External Trade of Great Britain (on 2013)]. (In Russ.). Available at: [http://www.ved.gov.ru/exportcountries/gb/about\\_gb/ved\\_gb/](http://www.ved.gov.ru/exportcountries/gb/about_gb/ved_gb/) (accessed 16.01.2016).

11. Tempy rosta britanskoy ekonomiki zamedlilis' [British Economies Growth Paces are Slowing]. (In Russ.). Available at: <http://ru.euronews.com/2014/10/24/uk-s-recovery-starts-to-slow-eurozone-weakness-a-factor> (accessed 17.10.2016).

12. El'yanov A. Globalizatsiya i razvitie [Globalization and Development]. *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya* [Global Economy and International Relations], 2012, No. 11, pp. 3–15. (In Russ.).

13. AngloAmerican. Locations. Available at: <http://www.angloamerican.com/about-us/where-we-operate#/operations/iron-coal-copper-nickel-niobium-platinum-diamonds> (accessed 29.10.2016).

14. BAE Systems. Where we Operate. Available at: <http://www.baesystems.com/en/our-company/about-us/where-we-operate> (accessed 30.10.2016).

15. BP Worldwide. Available at: <http://www.bp.com/en/global/corporate/about-bp/bp-worldwide.html> (accessed 29.10.2016).

16. Compass Group. World of Compass. Available at: <http://www.compass-group.com/world-of-compass.htm> (accessed 29.10.2016).

17. Competitiveness Rankings. – URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2015-2016/competitiveness-rankings> (accessed 16.10.2016).

18. Fortune Global 500 (spisok 500 krupneyshikh TNK mira). Available at: <http://fortune.com/global500> (accessed 17.10.2016).

19. Gross Domestic Product 2014. – World Bank, 2015. Available at: <http://data.worldbank.org/data-catalog/GDP-ranking-table> (accessed 08.10.2016).

20. Morrisons. Our Stores. Available at: <http://www.morrisons-corporate.com/About-us/our-stores> (accessed 29.10.2016).

21. Old Mutual Worldwide. Available at: <http://www.oldmutual.com/worldwide/index.jsp> (accessed 30.10.2016).

22. Rolls-Royce. Worldwide presence. Available at: <http://www.rolls-royce.com/worldwide-presence.aspx> (accessed 30.10.2016).

23. Sawyer M. The UK Economy. Oxford, Oxford University Press, 2005.

24. Standard Chartered Locations Worldwide. Available at: <https://www.sc.com/en/about-us/standard-chartered-worldwide> (accessed 30.10.2016).

25. Standard Life. Locations. Available at: <http://www.standardlife.com/about/locations.html> (accessed 29.10.2016).

26. The Role and Future of the Commonwealth. Fourth Report of Session 2012–2013. House of Commons. Foreign Affairs Committee, 2012. Available at: <http://www.publications.parliament.uk/pa/cm201213/cmselect/cmfaaff/114/114.pdf> (accessed 28.11.2016).

27. The World's Top-100 Non-Financial TNCs Ranked by Foreign Assets. Available at: <http://topforeignstocks.com/2014/09/16/the-worlds-top-100-non-financial-tncs-ranked-by-foreign-assetsbb> (accessed 15.10.2016).

28. United Kingdom GDP Annual Growth Rate. Available at: <http://www.tradingeconomics.com/united-kingdom/gdp-growth-annual> (accessed 23.10.2016).

29. United Kingdom. Credit Rating. Available at: <http://www.tradingeconomics.com/united-kingdom/rating> (accessed 22.10.2016).

30. Vodafone. Where we are. Available at: <http://www.vodafone.com/content/index/about/where.html> (accessed 29.10.2016).