

## КОНЦЕПЦИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЯХ

**Е. В. Анохова**

Московский физико-технический институт  
(национальный исследовательский университет),  
Москва, Россия,

В научно-теоретической статье рассмотрены вопросы, связанные с необходимостью проведения внутреннего финансового контроля деятельности высших учебных заведений. Автором предпринята попытка сформировать представление о процедуре проведения финансового контроля в системе высшего образования в России и обосновать необходимость его проведения как на государственном (муниципальном), так и на внутрихозяйственном уровне. Описан порядок проведения в вузе финансового контроля как инструмента повышения эффективности использования ресурсов. Теоретическую базу статьи составляют работы ученых по проблемам теории и методики проведения финансового контроля в Российской Федерации, а также материалы научно-исследовательских организаций, высших учебных заведений, периодические экономические издания. В качестве методологической основы исследования были выбраны такие общенаучные методы, как группировка, анализ, классификация и синтез. Автором предложен концептуальный подход к проведению в вузах внутреннего финансового контроля посредством формирования бизнес-процессов с возможностью графического представления карт финансового контроля в различных нотациях. Результаты исследования имеют ценность как для руководителей университетов, так и для отдельных категорий управленческого персонала высших учебных заведений, в ведении которых находится принятие решений о формировании стратегии развития университетов с учетом возможных рисков в рамках ограниченности финансовых ресурсов.

*Ключевые слова:* финансовый контроль, образовательная деятельность, научная деятельность, эффективность, бюджет, внебюджетное финансирование.

## THE CONCEPT OF FINANCE CONTROL IN UNIVERSITIES

**Elena V. Anokhova**

Moscow Institute of Physics and Technology,  
Moscow, Russia

The article investigates issues connected with the necessity to conduct internal finance control of university functioning. The author tried to show the procedure of finance control in the system of higher education in Russia and ground its need both on the state (municipal) and on the inner-institutional level. The article describes the procedure of university finance control as a tool of raising the efficiency in using resources. Theoretical base of the article is made by academic works dealing with the theory and methodology of finance control in the Russian Federation, as well as materials of research organizations, high education institutions, periodicals. As a methodological foundation of the research the author used such methods as grouping, analysis, classification and synthesis. A conceptual approach to conducting internal finance control in university was advanced, which implies control by shaping business-processes with a possibility of graphic presentation of finance control cards in different notations. Finding of the research are useful both for university top management and for certain categories of university managerial workers, who deal with decision-making concerning strategy of university development with due regard to possible risks within the frames of limited finance resources.

*Keywords:* finance control, education work, academic work, efficiency, budget, non-budget financing.

### Введение

Университеты работают в жестких конкурентных условиях, которые с течением времени усиливаются, причем не только в масштабах страны, но и на глобальных рынках. Прежде всего это конкуренция за талантливую молодежь, за технологическое лидерство, за ресурсы.

В условиях высокого уровня неопределенности и рисков хозяйственной деятельности для достижения поставленных перед университетами целей, в том числе в обеспечении вхождения России в десятку стран по объему исследований и разработок в рамках Программы стратегического академического лидерства, чрезвычайно актуальным является вопрос повышения эффективности использования различных ресурсов: трудовых, финансовых, материальных. В разработанном и представленном на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации Прогнозе долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года определено, что развитие и модернизация системы образования являются необходимыми условиями для формирования инновационной эко-

номики и должны быть в первую очередь направлены на повышение доступности и качества образования, а также на подготовку квалифицированных кадров, способных быстро реагировать на запросы рынка труда.

Сложная и многогранная архитектура системы высшего образования требует качественной работы всех ее составляющих. В ней задействованы не только человеческие, материальные, финансовые и информационные ресурсы, но также и коммуникационные технологии, что обуславливает необходимость исследования различных подсистем высшего образования и, в частности, финансового контроля, ориентированного на достижение максимально эффективного использования финансовых ресурсов. Финансирование образования в России в целом осуществляется за счет бюджетных и внебюджетных источников. Расчеты основных параметров бюджета федерального уровня имеют в своей основе различные сценарные условия функционирования экономики России, учитывающие в том числе и расходы на образование (табл. 1) [6].

Т а б л и ц а 1

#### Расходы федерального бюджета\*

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Расходы федерального бюджета – всего, млрд руб.	10 117,5	10 925,6	12 895,0	13 342,9	14 831,6	15 620,3	16 416,4	16 420,3	16 713,0	18 214,5
Расходы федерального бюджета на образование, млрд руб.	442,8	553,4	603,8	672,3	638,3	610,6	597,8	615,0	722,6	826,5
Доля расходов на образование в общем объеме расходов федерального бюджета, %	4,38	5,06	4,68	5,04	4,30	3,91	3,64	3,75	4,32	4,54
Объем ВВП, млрд руб.	4 630,5	55 967,2	62 176,5	66 190,1	71 406,4	83 094,4	86 014,2	92 101,3	103 875,8	109 362,2
Доля расходов на образование в общем объеме ВВП, %	0,96	0,99	0,97	1,02	0,89	0,73	0,70	0,67	0,70	0,76

\* Источник: URL: <https://svspb.net/rossija/federalnyj-bjudzhet.php> (дата обращения: 24.10.2020).

Стоит отметить, что темп прироста расходов федерального бюджета на образование в 2010–2019 гг. составил 86,65%, однако

удельный вес расходов на образование в общих расходах федерального бюджета возрос лишь на 0,16% (рис. 1).

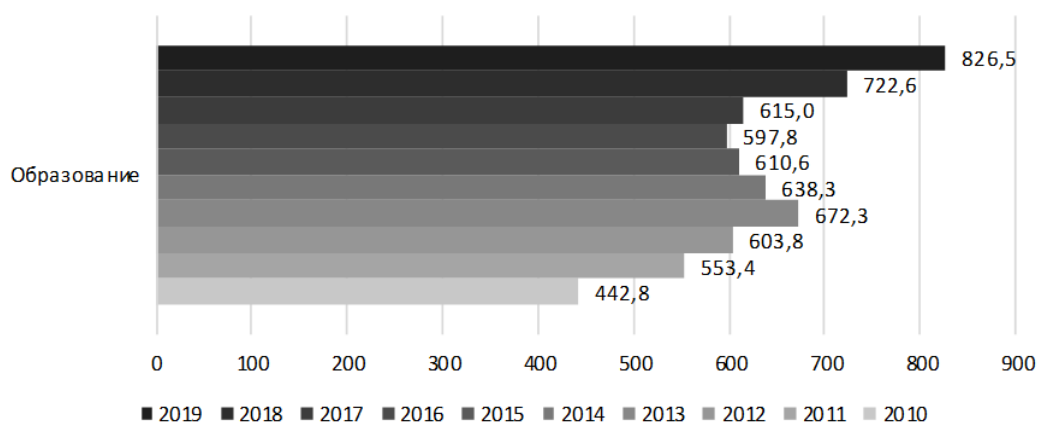


Рис. 1. Динамика расходов федерального бюджета на образование в Российской Федерации (в %)

Рис. 1 и 2 составлены по данным Министерства финансов Российской Федерации.

В период 2014–2016 гг. наблюдается не только снижение общего объема расходов бюджета на образование (на 6,34%), но и удельного веса расходов на образование в общих расходах федерального бюджета на 0,66%, что обусловлено не только экономическими (курс валют), но и политическими (санкции) изменениями, произошедшими в России за данный период. Начиная с 2017 г. объем расходов на образование постепенно начинает увеличиваться (рис. 2), при этом вряд ли возможно

достичь показателя в 6,5–7% от общего объема расходов федерального бюджета к концу 2020 г., как это определено в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (в редакции от 28 сентября 2018 г.), особенно с учетом дополнительных сложностей, с которыми столкнулась Россия в период пандемии.

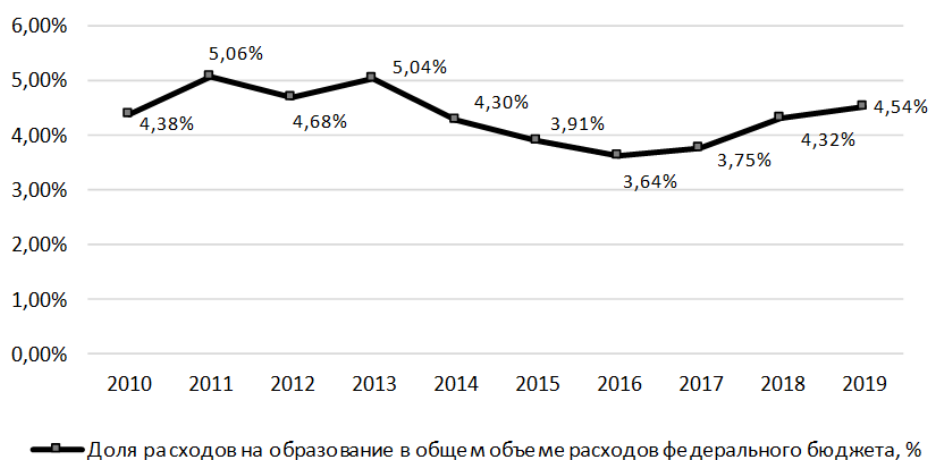


Рис. 2. Динамика расходов на образование в общем объеме расходов федерального бюджета

Необходимо заметить, что удельный вес расходов на образование в общем объеме ВВП за исследуемый период снизился на 0,2%. Основное снижение расходов нача-

лось в 2014 г., при этом данная тенденция претерпела позитивные изменения только в 2018 г. (рис. 3).

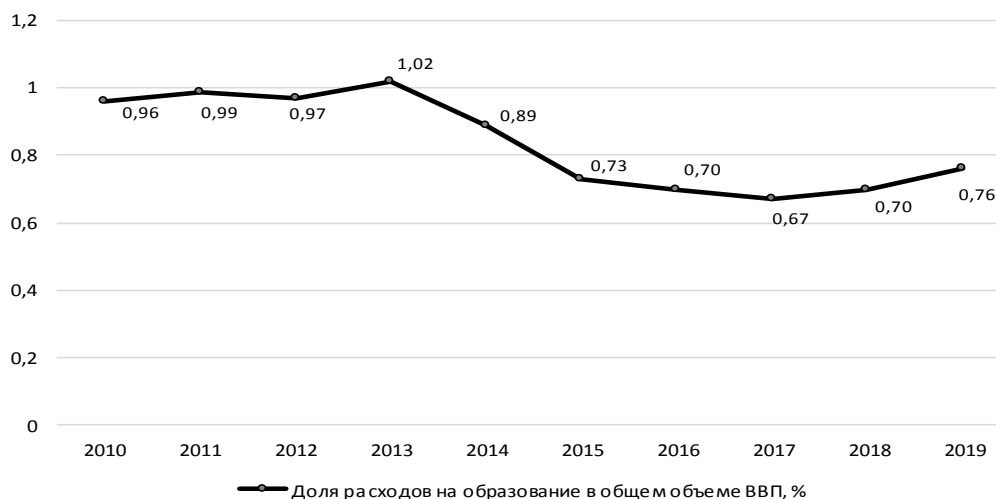


Рис. 3. Динамика расходов на образование в общем объеме ВВП

Составлено по: URL: <https://svspb.net/rossija/federalnyj-bjudzhet.php> (дата обращения: 24.10.2020).

Структура финансирования высших учебных заведений за последнее время также претерпела значительные изменения. Наряду с бюджетным финансированием высших учебных заведений в структуре доходов все большую долю занимают поступления из внебюджетных источников, такие как доходы от оказания платных образовательных услуг, доходы от выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (как по грантовым проектам, так и по договорным работам/услугам), средства от фандрайзинга, поступления от эндаумента и т. д., что, с одной стороны, соответствует мировой практике и представляет положительную тенденцию с точки зрения государственных расходов, а с другой – предъявляет повышенные требования к эффективности расходования средств с целью обеспечения не только уровня финансовой устойчивости высших учебных заведений, но и в целом конкурентоспособности российской системы образования. Существенное изменение структуры финансирования высшего образования и усложнение хозяй-

ственных операций требуют применения современных методов управления финансами, таких как планирование и бюджетирование, риск-менеджмент, аудит, а также использования инструментов финансового контроля.

#### **Анализ существующих методологических подходов к организации финансового контроля в высшем учебном заведении**

Анализ подходов к определению понятия финансового контроля показал, что единой трактовки данного понятия не существует.

Так, например, по мнению профессора А. Г. Грязновой, «финансовый контроль – это совокупность действий и операций, осуществляемых специально уполномоченными органами с целью контроля за соблюдением субъектами хозяйствования и органами государственной власти и местного самоуправления норм права в процессе образования, распределения и использования финансовых ресурсов для своевременного получения полной и достоверной информации о ходе реализации

принятых управленческих финансовых решений»<sup>1</sup>.

Профессор М. В. Мельник дает следующее определение финансового контроля: «проверка специально уполномоченными органами соблюдения участниками финансовых, денежных, кредитных, валютных операций требований законодательства, норм и правил, установленных государством и собственниками»<sup>2</sup>.

По мнению А. С. Нешиной и Я. М. Воскобойникова, «финансовый контроль представляет собой совокупность действий и операций по проверке финансовых и связанных с ними вопросов деятельности субъектов хозяйствования и управления (государства, предприятий, учреждений, организаций) с применением специфических форм и методов его организации, осуществляется законодательными и исполнительными органами власти всех уровней, а также специально созданными учреждениями и включает как контроль за соблюдением финансово-хозяйственного законодательства в процессе формирования и использования фондов денежных средств, так и оценку экономической эффективности финансово-хозяйственных операций и целесообразности произведенных расходов»<sup>3</sup>.

По нашему мнению, финансовый контроль можно трактовать как совокупность действий, регламентированных правовыми нормами, направленных на осуществление проверки законности, эффективности финансовых и связанных с ними вопросов деятельности экономического субъекта, с возможностью применения установленных законом форм и методов его проведения.

В действующих нормативно-правовых актах отдельно выделяют государственный

(муниципальный) финансовый контроль (ст. 265 Бюджетного кодекса Российской Федерации) и внутренний финансовый контроль (ст. 19 Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (рис. 4).

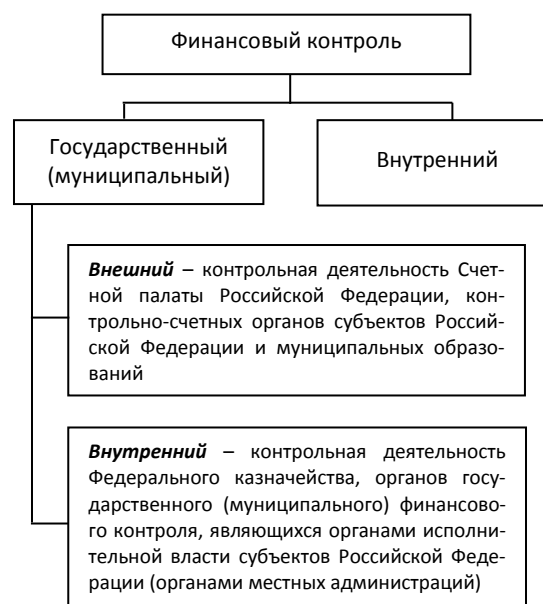


Рис. 4. Виды финансового контроля

Помимо финансового контроля, организованного на государственном уровне, экономический субъект также осуществляет внутренний финансовый контроль своей финансово-хозяйственной деятельности, направленный на формирование достоверной и информативной бухгалтерской (финансовой) и управленческой отчетности, установление соответствия деятельности нормам законодательства, минимизацию рисков и достижение качественных и количественных результатов наиболее эффективным способом.

Федеральный закон № 402-ФЗ (п. 1 ст. 19) возлагает на экономический субъект обязанность по организации и осуществлению внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, при этом стоит отметить, что порядок организации и осуществления функционирования внутреннего финансового контроля организациями бюджетной сферы формируется на основе соответствующих норм бюджетного законодательства.

<sup>1</sup> Финансы : учебник / под ред. А. Г. Грязновой, Е. В. Маркиной. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Финансы и статистика, 2012. – С. 143.

<sup>2</sup> Мельник М. В., Пантелеев А. С., Звездин А. Л. Ревизия и контроль : учебное пособие / под ред. М. В. Мельник. – М. : ИД ФВК-ПРЕСС, 2003. – С. 15.

<sup>3</sup> Нешиной А. С., Воскобойников Я. М. Финансы : учебник. – 10-е изд. – М. : Дашков и К, 2012. – С. 122.

Таким образом, систему финансового контроля вуза, на наш взгляд, можно представить в виде четырех основных уровней: внешнего, внутреннего, внутриведомственного и внутрихозяйственного (внутренний контроль, организованный экономическим субъектом) (рис. 5).

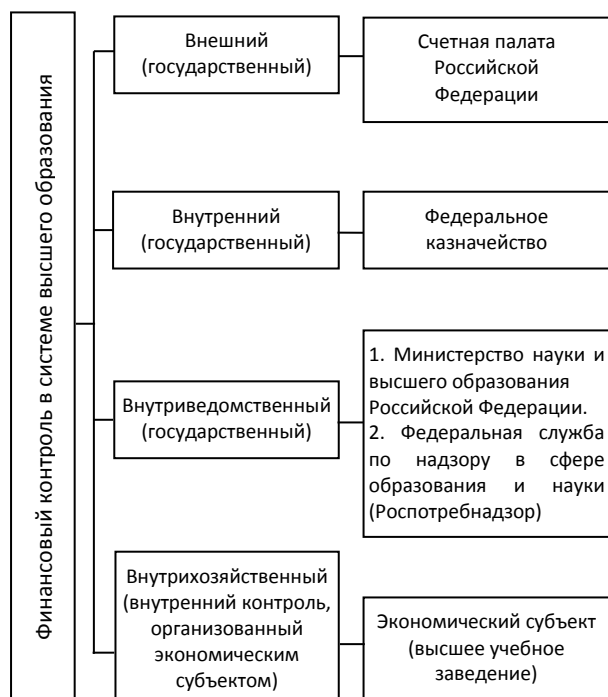


Рис. 5. Финансовый контроль в системе высшего образования

Стоит отметить, что в условиях ограниченных ресурсов, в том числе обусловленной сложной санитарно-эпидемиологической ситуацией, вузам необходимо сделать акцент на оптимизации потребляемых ресурсов. Это обосновано тем, что рост расходов на высшее образование (как из средств федерального бюджета, так и из внебюджетных источников) не означает автоматического роста эффективности использования выделяемых и привлекаемых ресурсов.

С нашей точки зрения, внедрение и эффективное использование системы внутреннего финансового контроля в высших учебных заведениях следует также отнести к числу тех мероприятий, которые

обеспечивают более результативное использование их ресурсов.

### Концептуальный подход к проведению внутреннего финансового контроля в высших учебных заведениях

Организация внутреннего финансового контроля в вузах, на наш взгляд, влечет за собой необходимость создания эффективно функционирующего контрольного подразделения (службы внутреннего контроля), либо наделения соответствующими полномочиями сотрудника университета, либо привлечения специализированной организации, которая бы анализировала деятельность всех структурных подразделений и эффективность бизнес-процессов не только для повышения финансовой устойчивости высшего учебного заведения, но и с целью поддержания его конкурентоспособности и дальнейшего повышения качества образовательных услуг и научно-исследовательских работ.

В последние годы службы внутреннего финансового контроля (СВФК) создали многие университеты. В большей мере это характерно для крупных университетов, особенно тех, которые участвуют в программе повышения глобальной конкурентоспособности 5-100 (табл. 2).

В то же время небольшие университеты, как правило, не создают отдельные подразделения внутреннего контроля, а возлагают их функции на главного бухгалтера (подразделение бухгалтерского учета) (табл. 3) либо подразделения, на которые возложены контрольные функции (табл. 4).

Внутренний финансовый контроль в системе высшего образования должен базироваться на ряде основных принципов (рис. 6) и направлен на повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности, идентификацию и предупреждение рисков, сведение их до приемлемого уровня, а также на повышение качества образовательного процесса и процесса проведения научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы.

Таблица 2

## Университеты, в которых имеются подразделения внутреннего контроля\*

Наименование университета	Наличие в университете подразделения внутреннего контроля
<i>Университеты – участники проекта 5-100</i>	
Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ)	Отдел внутреннего аудита
Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)	Управление внутреннего контроля и аудита
Казанский федеральный университет (КФУ)	Отдел аудита и внутреннего контроля
Московский физико-технический институт (МФТИ)	Служба внутреннего контроля и аудита
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого (СПбПУ)	Служба аудита, финансового контроля и экономической безопасности
Томский государственный университет (ТГУ)	Центр внутреннего контроля
Томский политехнический университет (ТПУ)	Контрольно-ревизионный отдел Центра финансового и хозяйственного контроля
Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина (УрФУ)	Группа финансового контроля. Отдел ревизии, аудита и методического обеспечения. Управление бухгалтерского учета и финансового контроля
Российский университет дружбы народов (РУДН)	Служба внутреннего аудита
Тюменский государственный университет (ТюмГУ)	Служба внутреннего контроля
<i>Другие вузы</i>	
Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Отдел внутреннего контроля финансовой и хозяйственной деятельности
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова (РЭУ им. Г. В. Плеханова)	Управление внутреннего контроля
Новосибирский государственный технический университет (НГТУ)	Служба внутреннего контроля

\* Составлено по данным сайтов университетов.

Таблица 3

## Университеты, в которых функции внутреннего контроля возложены на неспециализированные подразделения

Наименование университета	Наличие в университете подразделения внутреннего контроля
Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта (БФУ им. И. Канта)	Группа финансового контроля службы бухгалтерского учета
Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга	Отдел планирования, бухгалтерского учета и финансового контроля
Сахалинский государственный университет (СахГУ)	Управление бухгалтерского учета и финансового контроля

## Университеты, в которых отсутствуют подразделения внутреннего контроля

Наименование университета	Наличие в университете подразделения внутреннего контроля
Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королёва (Самарский университет)	По данным сайта: <a href="https://ssau.ru">https://ssau.ru</a>
Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В. Р. Филиппова	По данным сайта: <a href="http://www.bgsha.ru/">http://www.bgsha.ru/</a>
Тверская государственная сельскохозяйственная академия» (ФГБОУ ВО Тверская ГСХА)	По данным сайта: <a href="https://tvgha.ru/">https://tvgha.ru/</a>



Рис. 6. Основные принципы внутреннего финансового контроля в вузе

Внутренний финансовый контроль в университетах ориентирован на выполнение следующих основных процедур:

- анализ соблюдения требований законодательства Российской Федерации;
- анализ соблюдения правильности осуществления бухгалтерского, управленческого и статистического учета;

- анализ определения эффективности и результативности, распределения и использования бюджетных средств;
- анализ определения эффективности и результативности, распределения и использования внебюджетных средств;
- контроль соблюдения графика документооборота;



- контроль соответствия документов операциям;
- контроль наличия и выполнения локальных нормативных актов по разграничению полномочий;
- организация информационной среды, позволяющей максимально эффективно взаимодействовать со всеми структурными подразделениями;
- анализ эффективности и целевого использования имущественного комплекса;
- контроль фактического наличия материальных ценностей;
- контроль соблюдения установленного порядка осуществления деятельности структурных подразделений и их работников;
- контроль своевременности и полноты устранения выявленных разными субъектами нарушений и т. д.

В качестве мероприятий, включаемых во внутренний финансовый контроль вузов, следует особо отметить формирование

подготовительного документа, включающего информацию по каждой отраженной в нем операции, – карты внутреннего финансового контроля, которая разрабатывается по всем внутренним бюджетным процедурам и операциям соответствующего подразделения [4].

Формирование карты внутреннего финансового контроля регламентировано Министерством финансов Российской Федерации, которое рекомендует максимально подробно раскрывать данные не только о проводимых процедурах и их сроках, но и о должностных лицах, участвующих в каждой операции и ответственных за качество ее проведения.

По нашему мнению, финансовый контроль в вузе представляет собой не что иное, как бизнес-процесс. Карта финансового контроля может быть представлена графически в одной из нотаций, применяемых в ходе описания бизнес-процессов (рис. 7).

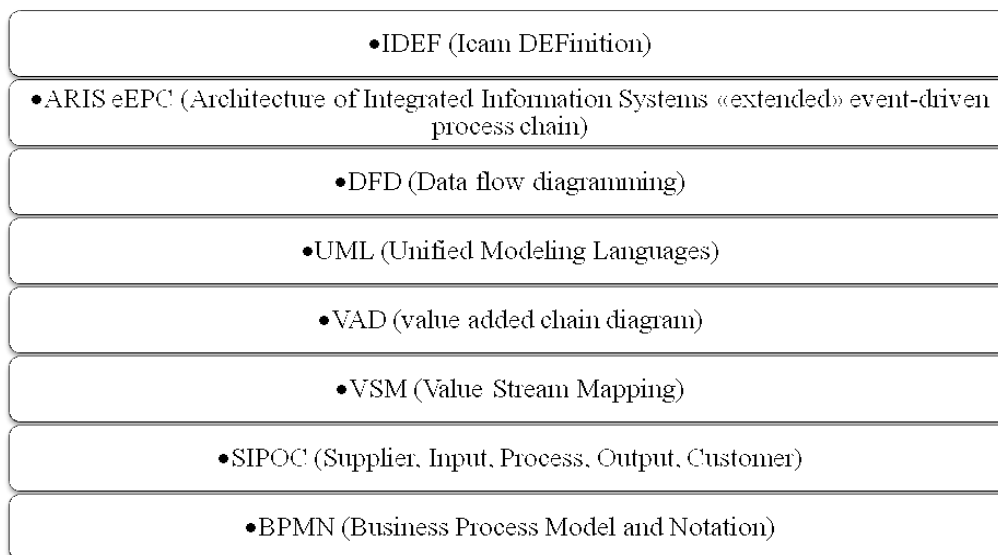


Рис. 7. Основные виды нотаций

Источник: Бариленко В. И. Методология бизнес-анализа : учебное пособие. – М. : КноРус, 2018.

На наш взгляд, наиболее оптимальными для описания бизнес-процессов внутреннего финансового контроля в вузе можно считать нотации IDEF и BPMN. При этом

стоит отметить, что нотацию IDEF имеет смысл использовать в ходе описания и дальнейшего анализа бизнес-процессов верхнего уровня. Это объясняется тем, что

представленная нотация имеет в своем арсенале упрощенный набор графических символов, а следовательно, использование ее в ходе составления бизнес-процессов нижнего уровня не дает возможности глубокой детализации, позволяющей максимально точно отразить формируемый бизнес-процесс. Нотация BPMN может быть применена для максимальной детализации бизнес-процесса.

### Вывод

На основе оценки существующих подходов к организации финансового контроля эффективности использования как бюд-

жетных, так и внебюджетных ресурсов предлагается повсеместное внедрение системы внутреннего финансового контроля в вузе посредством формирования бизнес-процессов с возможностью графического представления карт финансового контроля в различных нотациях, при этом наиболее оптимальными для описания бизнес-процессов внутреннего финансового контроля в вузе можно считать нотации IDEF, рекомендуемую к применению для описания алгоритма бизнес-процесса на верхнем уровне, и BPMN, позволяющую максимально детализировать бизнес-процессы.

### Список литературы

1. Анохова Е. В. Перспективы развития системы внешнего контроля качества аудита в России // *Аудитор*. – 2013. – № 1. – С. 15–22.
2. Анохова Е. В., Сивцова Г. С. Особенности организации внутреннего финансового контроля в государственных учреждениях // *Учет и контроль*. – 2016. – № 6. – С. 2–15.
3. Кулаго О. А. Внутренний контроль в государственных высших учебных заведениях // *Аудиторские ведомости*. – 2009. – № 5. – С. 27–31.
4. Меликсетян С. Н. Роль органов государственного финансового контроля в обеспечении финансовой безопасности России // *Международный бухгалтерский учет*. – 2018. – № 13-14. – С. 15–18.
5. Серебрякова Т. Ю. Внутренний контроль в управлении организацией // *Аудиторские ведомости*. – 2009. – № 11. – С. 27–32.
6. Суглобов А. Е., Воронцова А. И., Орлова Е. А. Методическое обеспечение аудита организаций в условиях несостоятельности (банкротства) : монография. – М. : РИОР : Инфра-М, 2016.
7. Altamuro J., Beatty A. How Does Internal Control Regulation Affect Financial Reporting? // *Journal of Accounting and Economics*. – 2010. – Vol. 49. – N 1-2. – С. 58–74.
8. Costello A. M., Wittenberg-Moerman R. The Impact of Financial Reporting Quality on Debt Contracting: Evidence from Internal Control Weakness Reports // *Journal of Accounting Research*. – 2011. – Vol. 49. – N 1. – С. 97–136.
9. Marishane R. N., Botha R. J. Empowering School-Based Management through Decentralised Financial Control // *Africa Education Review*. – 2008. – No. 1 (1). – P. 95–112.
10. Osadchy E. A., Akhmetshin E. M. Development of the Financial Control System in the Company in Crisis // *Mediterranean Journal of Social Sciences*. – 2015. – Vol. 6. – N 5. – С. 390–398.

### References

1. Anokhova E. V. Perspektivy razvitiya sistemy vneshnego kontrolya kachestva audita v Rossii [Prospects for the Development of an External Audit Quality Control System in Russia]. *Auditor*, 2013, No. 1, pp. 15–22. (In Russ.).

2. Anokhova E. V., Sivtsova G. S. Osobennosti organizatsii vnutrennego finansovogo kontrolya v gosudarstvennykh uchrezhdeniyakh [Features of the Organization of Internal Financial Control in State Institutions]. *Uchet i control* [Accounting and Control], 2016, No. 6, pp. 2–15. (In Russ.).
3. Kulago O. A. Vnutrenniy kontrol v gosudarstvennykh vysshikh uchebnykh zavedeniyakh [Internal Control in State Higher Educational Institutions]. *Auditorskie ведомости* [Audit Statements], 2009, No. 5, pp. 27–31. (In Russ.).
4. Meliksetyan S. N. Rol organov gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v obespechenii finansovoy bezopasnosti Rossii [The Role of State Financial Control Bodies in Ensuring the Financial Security of Russia]. *Mezhdunarodnyy bukhgalterskiy uchet* [International Accounting], 2018, No. 13-14, pp. 15–18. (In Russ.).
5. Serebryakova T. Yu. Vnutrenniy kontrol v upravlenii organizatsiey [Internal Control in the Management of the Organization]. *Auditorskie ведомости* [Audit Statements], 2009, No. 11, pp. 27–32. (In Russ.).
6. Suglobov A. E., Vorontsova A. I., Orlova E. A. Metodicheskoe obespechenie audita organizatsiy v usloviyakh nesostoyatelnosti (bankrotstva), monografiya [Methodological Support of Audit Organizations in the Conditions of Insolvency (Bankruptcy), monograph]. Moscow, RIOR, Infra-M, 2016. (In Russ.).
7. Altamuro J., Beatty A. How Does Internal Control Regulation Affect Financial Reporting? *Journal of Accounting and Economics*, 2010, Vol. 49, No. 1-2, pp. 58–74.
8. Costello A. M., Wittenberg-Moerman R. The Impact of Financial Reporting Quality on Debt Contracting: Evidence from Internal Control Weakness Reports. *Journal of Accounting Research*, 2011, Vol. 49, No. 1, pp. 97–136.
9. Marishane R. N., Botha R. J. Empowering School-Based Management through Decentralised Financial Control. *Africa Education Review*, 2008, No. 1 (1), pp. 95–112.
10. Osadchy E. A., Akhmetshin E. M. Development of the Financial Control System in the Company in Crisis. *Mediterranean Journal of Social Sciences*, 2015, Vol. 6, No. 5, pp. 390–398.

#### Сведения об авторе

**Елена Владимировна Анохова**  
кандидат экономических наук,  
проректор по экономике и финансам МФТИ.  
Адрес: ФГАОУ ВО «Московский физико-  
технический институт (национальный  
исследовательский университет)», 117303,  
Москва, ул. Керченская, д. 1А, корп. 1.  
E-mail: anokhova.ev@mipt.ru  
ORCID iD 0000-0002-6811-910X

#### Information about the author

**Elena V. Anokhova**  
PhD, Vice-rector for Economics and Finance  
of the MIPT.  
Address: Moscow Institute of Physics  
and Technology, 1 building,  
1A Kerchenskaya Str., Moscow, 117303,  
Russian Federation.  
E-mail: anokhova.ev@mipt.ru  
ORCID iD 0000-0002-6811-910X